



Les Rapports d'activité 2003 du Groupe BANK OF AFRICA sont illustrés de photographies montrant l'Afrique d'hier et l'Afrique d'aujourd'hui ou... de demain. Les photographies anciennes sont issues notamment des collections de cartes postales de MM Philippe David et Georges Meurillon, réunies par l'association Image et Mémoire (I&M), dont le but est de sauvegarder ces vues qui représentent un réel patrimoine pour les générations à venir.

Afrique Occidentale - SOUDAN - BAMAKO - Le Point F. où s'élèvera le Palais du Gouvernement  
Vue de Bamako au début du XXème siècle. Carte: I&M.

## Le mot du Directeur Général



L'activité économique du Mali en 2003 a continué à être perturbée, bien que dans une moindre mesure, par les événements de la Côte d'Ivoire.

Ces facteurs négatifs ont toutefois été contrebalancés par la stabilité politique du pays et par le développement des deux principales ressources à l'exportation :

- le coton, avec une récolte record de plus de 600.000 tonnes,
- l'or, qui a vu sa production croître avec la mise en exploitation de nouvelles mines.

Dans ce contexte, la BANK OF AFRICA - MALI (BOA-MALI) a su respecter les principales orientations telles qu'elles avaient été déterminées par le Conseil d'Administration :

- assainissement des suspens sur les comptes de correspondants et mise en place d'une structure de suivi ;
- maintien des encours de crédits au niveau de décembre 2002 ;
- suivi accentué des comptes sous surveillance et poursuite d'un rythme élevé des recouvrements ;
- strict contrôle des frais généraux.

Ces objectifs ont pu être atteints et notamment en ce qui concerne :

- nos engagements sur la clientèle qui n'ont progressé que de 2,8 % pour atteindre 43 milliards de F CFA en décembre 2003 grâce à une meilleure sélectivité ;
- nos frais généraux qui s'élèvent à 3 573 millions de F CFA pour l'exercice 2003, contre 3 751 millions de F CFA pour l'année 2002, soit une baisse de 5 %.

Parallèlement, les autres grands postes du bilan ont enregistré une progression satisfaisante en fin d'exercice écoulé :

- le bilan est passé à 89 342 millions de F CFA, soit + 10 % par rapport à 2002 ;
- les ressources de la clientèle se sont élevées à 73,3 milliards de F CFA, soit +5 % par rapport à l'année antérieure ;
- le résultat brut d'exploitation, avant dotations aux amortissements et provisions, s'établit à 2 349 millions de F CFA contre
- 1 968 millions de F CFA en 2002, soit + 20 % ;
- le résultat net de l'exercice est de 232 millions de F CFA après impôts.

Compte tenu de ce qui précède, les principaux objectifs du Plan Triennal de Développement (PTD) 2004-2006 sont les suivants :

- préservation des acquis de la phase d'assainissement ;
- reprise d'une croissance maîtrisée et amélioration de la rentabilité ;
- meilleure adéquation des compétences et des besoins en ce qui concerne les ressources humaines ;

- recherche d'une totale intégration au niveau du Groupe à travers une synergie développée.

Je ne doute pas que ces objectifs seront atteints grâce au dévouement et à la compétence de l'ensemble des collaborateurs de la Banque que je tiens à remercier ici pour tous les efforts accomplis durant cet exercice.

**Jean**  
Directeur Général

**Pierre**

**IMBERT**

## **Faits marquants**

Rapport annuel 2003

### **Avril**

- Participation à Madagascar aux Rencontres BANK OF AFRICA 2003 pour les cadres du Réseau.

### **Juin**

- Ouverture du Bureau de Morila.

### **Septembre**

- Participation à Bruxelles aux Rencontres BANK OF AFRICA 2003 pour les Administrateurs du Réseau.
- Installation de Guichets Automates Bancaires (GAB) à Bamako.

### **Octobre**

- Lancement de la carte privative de retrait SESAME.

### **Décembre**

- Célébration du 20ème anniversaire de la BOA-MALI.

## Chiffres clés

Exercice 2003 — En millions de F CFA

Activité	
Dépôts clientèle*	73 162
Créances clientèle*	43 185

Résultat	
Produit Net Bancaire *	5 921
Charges de fonctionnement *	3 573
Résultat Brut d'Exploitation *	1 802
Résultat Net *	233
Coefficient d'exploitation (%)	69,6

Structure	
Total Bilan *	89 206
Fonds Propres *	4 896
Fonds Propres/Total Bilan (%)	5,5
Effectif moyen pendant l'exercice	152

Au

31/12/2003

(\*) En millions de F CFA

## **Composition du Conseil d'Administration**

Le Conseil d'Administration, de 12 membres, est actuellement composé comme suit :

- M. Boureima SYLLA, Président
- M. Mamadou Amadou AW
- M. Paul DERREUMAUX
- M. Waly DIAWARA
- M. Amara DOUCOURE
- M. Alpha Hampaté GAMBY
- M. Serge KAPNIST
- M. Tidiani KOUMA
- M. Ernerst RICHARD
- M. Amadou Ousmane SIMAGA
- M. Mamadou SYLLA
- M. Mamadou MAIGA, AFRICAN FINANCIAL HOLDING (AFH)

## **Répartition du capital**

AFRICAN FINANCIAL HOLDING (AFH)	45,2 %
Actionnaires privés nationaux	42,9 %
BANK OF AFRICA - BENIN	3,20 %
Autres	8,70 %

## Rapport du Conseil d'Administration

à l'Assemblée Générale Ordinaire du 8 mai 2004 pour l'exercice social 2003.

### Le cadre économique et financier de l'exercice 2003

La conjoncture internationale s'est caractérisée par :

- la poursuite de la chute du taux de change du Dollar américain vis-à-vis de l'Euro, et donc du F CFA, qui passe de 617,6 F CFA, en janvier 2003, à 533,8 F CFA en décembre 2003. Entre janvier et décembre 2003, le Dollar a perdu 13,6 % de sa valeur face au F CFA ;
- la poursuite de la remontée du cours du coton, entamée en avril 2003, avec le record annuel enregistré en novembre. Cette amélioration du cours du coton est principalement due à la forte demande de l'économie chinoise ;
- la stabilité relative enregistrée sur les marchés de l'or et celui du pétrole brut depuis le début de l'année 2003.

Au Mali, le Produit Intérieur Brut (PIB) s'est apprécié en termes réels, de 5,6% contre 3,9 % en 2002.

Cette croissance s'explique principalement par une meilleure performance du secteur primaire liée à la hausse des productions cotonnières et vivrières en raison des conditions climatiques plus favorables : +18,7 % en 2003 contre -3,2 % en 2002.

La croissance économique a dépassé celle de la population dont le rythme de progression est évalué pour 2003 à 2,9 %. Cette population est principalement implantée dans le secteur primaire comme le montre le tableau ci-après :

	Primaire	Secondaire	Tertiaire
Population active	79,8 %	2,9 %	17,3 %

En ce qui concerne la contribution des secteurs économiques à la croissance, à côté de l'évolution très favorable du secteur primaire soulignée ci-avant, on note un recul de 10 % de l'activité du secteur secondaire au cours de l'année 2003 : ceci est particulièrement imputable à la production d'or qui est passée de 66 tonnes en 2002 à 54 tonnes en 2003, soit en recul de 21 %.

En ce qui concerne le secteur tertiaire, la croissance est ressortie à 5,1 % contre 4,4 % l'année précédente. Cette progression est dominée par la branche transport et télécommunication avec +10 % suite, notamment, aux débuts de la nouvelle société de téléphonie mobile.

L'inflation s'établit à -5 % pour l'ensemble de l'année 2003.

La situation de déflation que connaît le Mali depuis le début de l'année a culminé en

décembre avec  $-2\%$ . Cette forte baisse des prix à la consommation s'explique par la bonne production céréalière et la faiblesse de la demande de biens de consommation et plus spécialement au repli de  $-4,3\%$  des prix des produits du type de consommation " Produits alimentaires, boissons et tabac ".

**Au niveau des finances publiques**, le solde budgétaire s'établit à environ  $0\%$ . Ce bon chiffre ressort :

- d'une augmentation des recettes et dons -  $+11,8\%$ , soit 434 milliards de F CFA- provenant de l'amélioration des recettes budgétaires au niveau de la Direction Générale des Douanes et de la Direction Générale des Impôts et, accessoirement, du nouveau mécanisme de taxation des produits pétroliers ;
- d'une augmentation des dépenses à un rythme moins élevé que celui des recettes :  $+1,6\%$  seulement en 2003 pour s'établir à 445 milliards de F CFA.

Le poste qui a le plus progressé est celui des dépenses courantes :  $+16\%$ , en raison de la progression des subventions en faveur de la filière coton, notamment.

**L'encours de la dette publique extérieure** par rapport au PIB régresse de  $74,4\%$  à  $64,6\%$  entre 2002 et 2003.

**Avant moratoire de paiement** et hors dons, le déficit à fin 2003 s'élève à 17,3 milliards de F CFA contre un déficit prévisionnel de 122 milliards de F CFA, et un déficit de 84 milliards de F CFA réalisé à fin décembre 2002.

**La balance commerciale** est ressortie excédentaire à 140,7 milliards de F CFA contre un déficit de 7 milliards de F CFA en 2002, grâce à une progression de  $20,5\%$  des exportations et à une baisse de  $12\%$  des importations au 4ème trimestre 2003.

**Le niveau général des exportations** des principaux produits -or et coton- entre le 3ème et le 4ème trimestre 2003 a augmenté de  $+3,4\%$ , avec une variation de  $+32,7\%$  pour le coton et  $-7,9\%$  pour l'or.

**Les investissements de l'année 2003**, d'une valeur prévisionnelle de 40 992 millions de F CFA doivent générer 1 037 emplois, contre respectivement 8 967 millions de F CFA et 267 emplois durant la même période en 2002.

Ces investissements concernent principalement les secteurs suivants :

- Chimie et parachimie pour 10 406 millions de F CFA.
- Autres industries manufacturières pour 13 107 millions de F CFA.
- Infrastructures hôtelières et agences de voyage pour 9 851 millions de F CFA.

**L'année 2004** commence sur une note d'optimisme pour l'économie malienne du fait de la bonne production agricole vivrière et d'exportation. Une production record de plus de 650.000 tonnes de coton graine est attendue.

**Dans le domaine industriel**, les tendances indiquent une reprise progressive de l'activité.



Les prix fournisseurs des hydrocarbures orientés à la baisse devraient se stabiliser au cours du 1er trimestre 2004.

**La production d'or**, estimée à 53,63 tonnes pour 2004, stagne quasiment au même niveau qu'en 2003.

**Cependant, la chute du Dollar**, qui signifie une appréciation du franc CFA vis-à-vis de cette devise, aura un effet négatif sur les exportations libellées en Dollar. Cette préoccupation se trouve atténuée par une réduction conséquente de la facture des importations, ainsi que du service et de l'encours de la dette publique extérieure.

Compte tenu de ce qui précède, le taux de croissance du PIB est anticipé à 6,7% en 2004 contre 5,6 % en 2003.

## **Analyse des comptes de bilan et de résultat de l'exercice 2003**

**L'année 2003** s'est traduite par une progression tant du bilan que du résultat de la Banque.

**Le total du bilan** est ainsi passé de 81 237 millions de F CFA en 2002 à 89 206 millions de F CFA en 2003, ce qui représente une progression de 10 %.

**Cette avancée** a principalement pour origine l'accroissement des dépôts de la clientèle qui augmentent de 69 996 millions de F CFA en décembre 2002 à 73 162 millions de F CFA en fin 2003, soit +5 %.

**En dépit d'une forte poussée** de + 8,5% des dépôts à terme, la part des ressources non rémunérées par rapport au total des dépôts s'établit à 62,3 %, parfaitement en ligne avec le Plan Triennal de Développement (PTD) qui prévoit un pourcentage de 60,0 %.

**Les ressources collectées** par les agences ont continué à croître puisqu'elles représentent 22,5 % contre 15,0 % l'année dernière à la même époque.

SIKASSO 3 002 millions de F CFA à fin 2003

KOUTIALA 2 394 millions de F CFA à fin 2003

KAYES 4 415 millions de F CFA à fin 2003

**L'ouverture du Bureau de Morila**, en juillet 2003, a contribué à renforcer l'assise de collecte de dépôts du réseau.

**Les dépôts d'épargne des Maliens** de l'extérieur, via le Bureau de Paris, ont par ailleurs poursuivi leur avancée, en augmentant de +10,8 % par rapport à 2002 ;

**Les engagements sur la clientèle** ont, quant à eux, évolué de 42,1 milliards de F CFA au 31/12/02 à 43,3 milliards au 31/12/03, soit +2,8 %, ce qui traduit une augmentation modérée, en ligne avec la politique de stabilité telle qu'elle avait été définie au moment des

orientations

budgétaires.

**La quasi totalité de cette augmentation** concerne le poste d'escompte d'effets commerciaux portant sur des signatures de 1er rang.

**Par ailleurs**, le niveau de nos engagements par signature est passé de 25 milliards de F CFA à 22,8 milliards de F CFA à fin 2003, cette baisse ressortant essentiellement de la diminution de nos encours de cautions, elle-même provoquée par notre désengagement progressif du secteur des Bâtiments et Travaux Publics (BTP).

**Enfin, les recouvrements contentieux** de l'exercice 2003 ont atteint 1 515 millions de F CFA contre 2 093 millions de F CFA en 2002, et le taux de provisionnement est passé de 78 % à 85 %.

**Globalement, les produits d'exploitation** s'établissent à 7 180 millions de F CFA, mais avec une évolution contrastée entre les produits d'intérêt, qui ont régressé de 11,5 % à 4 665 millions de F CFA, et les produits de commissions, qui s'accroissent de plus de 30 % à 2 515 millions de F CFA.

**Ce différentiel de variation** conduit à un rééquilibrage croissant entre ces deux principales catégories de produits, évolution conforme aux objectifs fixés dans le Plan Triennal de Développement.

L'analyse de la ventilation des commissions montre que cette progression a concerné tous les secteurs :

Produits sur engagements par signature	+ 11,5 %
Commissions sur opérations	+ 122,0 %
Commissions de change	+ 28,0 %

**Quant à la stagnation des produits d'intérêt** perçus sur la clientèle, elle s'explique très logiquement par :

- le déclassement et la mise en intérêts réservés d'un certain nombre de comptes intervenus lors du déclassement des créances en souffrance au sein du portefeuille d'engagements ;
- la sélectivité accrue qui a entraîné une faible progression des encours.

**Le total des charges d'exploitation** pour l'exercice 2003 s'élève à 4 781 millions de F CFA contre 5 267 millions de F CFA en 2002, soit une baisse de 9,3 %.

**Ce bon résultat concerne tous les secteurs :**

- les charges de trésorerie, -297 millions de F CFA, résultant :

- d'une meilleure gestion de trésorerie,  
- d'une révision des conditions de rémunération ;

- les charges salariales, -21 millions de F CFA, résultant d'effectifs en légère diminution ;
- les autres frais généraux, -159 millions de F CFA, soit -7,5%, résultant d'un strict contrôle de cette catégorie de charges.

**L'activité de l'exercice 2003** a permis de dégager un Produit Net Bancaire de 5 921 millions de F CFA, soit +3,5 % par rapport à l'exercice précédent.

**Le Résultat Brut d'Exploitation (RBE)** s'établit à 2 349 millions de FCFA contre 1 968 millions de FCFA en 2002, soit une progression de 19,4 %.

**Le Résultat Net d'Exploitation (RNE)** après amortissements et provisions s'élève à 402 millions de F CFA, contre un montant négatif de -614 millions de F CFA en 2002.

Il faut noter que les dotations brutes de l'exercice aux provisions s'élèvent à 1 400 millions de F CFA.

Enfin, après impôts et résultats exceptionnels, **le résultat net se chiffre à 233 millions de F CFA**, avec une dotation pour impôts de 280 millions de F CFA.

**Au vu de ce bénéfice** et du report à nouveau antérieur, qui s'élève à 309 381 529 F CFA, le Conseil d'Administration vous propose :

- de doter la Réserve Légale à hauteur de 34 925 617 F CFA , soit 15 % du bénéfice net de l'exercice,
- de distribuer un dividende brut de 125 000 000 F CFA,
- d'affecter en report à nouveau le solde disponible, soit 72 911 832 F CFA.

## **Rapport du commissaire aux comptes**

Exercice clos le 31 décembre 2003.

### **Rapport général du commissaire aux comptes**

En exécution du mandat de Commissaire aux Comptes que vous avez bien voulu nous confier par votre Assemblée Générale du 12 mai 2001, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport sur :

- le contrôle des états financiers tels qu'ils sont annexés au présent rapport,
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi, relatives à l'exercice couvrant la période du 1er janvier 2003 au 31 décembre 2003.

### **Opinion sur les états financiers**

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession. Ces normes requièrent la mise en oeuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces états financiers. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les états financiers arrêtés au 31 décembre 2003, et faisant apparaître :

En F CFA

• Un total bilan	89 205 683 728
• Un résultat bénéficiaire net	232 837 449
• Un total d'engagements hors bilan donnés	22 839 191 845
• Un total d'engagements hors bilan reçus	24 020 699 126

Sont réguliers, sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la BANK OF AFRICA - MALI à la fin de cet exercice.

### **Vérifications et informations spécifiques**

### **Rapport de gestion du Conseil d'Administration et comptes annuels**

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession et aux dispositions de l'article 713 de l'acte uniforme de l'OHADA portant droit des sociétés commerciales et des GIE, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Au terme de ces travaux, nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers de la BANK OF AFRICA - MALI.

## **La réglementation des prêts aux principaux actionnaires, aux dirigeants, au personnel et aux Commissaires aux Comptes**

La réglementation bancaire a fixé à 20% des fonds propres effectifs, le montant global des concours des banques pouvant être consentis aux personnes participant à leur direction, administration, gérance, contrôle ou fonctionnement.

L'engagement des personnes participant à l'administration, la direction, au contrôle et au fonctionnement de la banque au 31 décembre 2003 se chiffre à 1 784 millions de F CFA et se répartit comme suit :

Nature du concours	Administrateurs	Commissaires aux Comptes	Personnel de direction	Cadres Moyens et supérieurs	Personnel d'exécution	Total
Montant concours par caisse	688	8	34	434	419	1 583
Engagements par signature	186	15				201
Total	874	23	34	434	419	1 784

Le montant total des engagements aux personnes participant à la direction, à l'administration, à la gérance, au contrôle et au fonctionnement de la BOA-MALI se chiffre au 31 décembre 2003 à 1 784 millions de Francs CFA.

Les fonds propres effectifs de l'établissement sont de 4 679 millions de Francs CFA au 31 décembre 2003.

Le rapport total des engagements sur fonds propres se situe à 38% au 31 décembre 2003.

Bamako, le 19 avril 2004

Le Commissaire aux Comptes

Le Gérant :

Bourahima  
Expert Comptable Diplômé

SIBY

## **Rapport spécial des commissaires aux comptes**

### **En application de l'article 438 de l'acte uniforme ohada.**

Conformément aux dispositions de l'article 438 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Économique, toute convention entre une société anonyme et l'un de ses Administrateurs, Directeurs Généraux, ou Directeurs Généraux adjoints doit être soumise à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration.

Il en est de même des conventions auxquelles un Administrateur ou un Directeur Général ou un Directeur Général adjoint est indirectement intéressé ou dans lesquelles il traite avec la société par personne interposée.

Sont également soumises à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration, les conventions intervenant entre une société et une entreprise ou une personne morale, si l'un de ses Administrateurs ou un Directeur Général ou un Directeur Général adjoint de la société est propriétaire de l'entreprise ou associé indéfiniment responsable, gérant, Administrateur, Administrateur Général, Administrateur Général adjoint, Directeur Général ou Directeur Général adjoint de la personne morale contractante.

Votre Conseil d'Administration n'a pas porté à notre connaissance l'existence d'autres conventions que celles déjà autorisées à savoir la reconduction du contrat d'assistance technique de AFH et la prolongation de sa durée qui porte désormais sur cinq (5) ans renouvelables et nos contrôles n'en ont pas révélé.

Bamako, le 19 avril 2004

Le Commissaire aux Comptes

Le Gérant :  
Bourahima SIBY  
Expert Comptable Diplômé

## Bilan

Bilan comparé des deux derniers exercices (en F CFA).

### Actif

Actif	Exercice 2002	Exercice 2003
Caisse	3 562 552 823	5 517 139 226
Créances interbancaires	23 780 330 457	27 177 686 969
• A vue	21 225 107 291	22 565 362 876
· Banque centrale	16 413 303 348	10 825 962 535
· Trésor public, CCP		
· Autres établissements de crédit	4 811 803 943	11 739 400 341
• A terme	2 555 223 166	4 612 324 093
Créances sur la clientèle	42 130 565 879	43 184 616 644
• Portefeuille d'effets commerciaux	3 598 533 468	5 704 157 253
· Crédits de campagne		
· Crédits ordinaires	3 598 533 468	5 704 157 253
• Autres concours à la clientèle	21 443 078 252	20 322 511 306
· Crédits de campagne	20 551 842	815 018 682
· Crédits ordinaires	21 422 526 410	19 507 492 624
• Comptes ordinaires débiteurs	17 088 954 159	17 157 948 085
• Affacturage		
Titres de placement	1 065 200 000	1 627 012 715

Immobilisations financières	1 368 306 416	1 343 674 416
Crédit-bail et opérations assimilées		
Immobilisations incorporelles	198 129 340	185 807 304
Immobilisations corporelles	5 240 996 665	5 574 409 234
Actionnaires et associés		
Autres actifs	1 973 547 998	3 042 181 571
Comptes d'ordre et divers	1 917 296 708	1 553 155 649
<b>Total de l'actif</b>	<b>81 236 926 286</b>	<b>89 205 683 728</b>

Hors Bilan	Exercice 2002	Exercice 2003
Engagements donnés	30 159 257 800	22 839 191 845
• Engagements de financement	3 544 422 484	1 868 525 223
· En faveur d'établissements de crédit		
· En faveur de la clientèle	3 544 422 484	1 868 525 223
• Engagements de garantie	26 614 835 316	20 970 666 622
· D'ordre d'établissements de crédit		
· D'ordre de la clientèle	26 614 835 316	20 970 666 622
• Engagements sur titres		

## Passif

Passif	Exercice 2002	Exercice 2003
Dettes interbancaires	5 274 250 600	8 670 384 924



• A vue	4 449 244 704	8 565 427 317
· Trésor public, CCP		
· Autres établissements de crédit	4 449 244 704	8 565 427 317
• A terme	825 005 896	104 957 607
Dettes à l'égard de la clientèle	69 996 428 606	73 162 155 475
• Comptes d'épargne à vue	16 319 139 415	17 587 817 441
• Comptes d'épargne à terme		
• Bons de caisse		
• Autres dettes à vue	44 389 338 197	45 495 028 010
• Autres dettes à terme	9 287 950 994	10 079 310 024
Dettes représentées par un titre		
Autres passifs	853 120 532	1 905 187 846
Comptes d'ordre et divers	139 131 048	246 886 471
Provisions pour risques et charges	206 467 156	199 918 926
Provisions réglementées		
Subventions d'investissements		
Fonds pour risques bancaires généraux	341 222 611	362 006 904
Capital	2 500 000 000	2 500 000 000
Primes liées au capital		
Réserves	1 615 358 759	1 616 924 204
Écarts de réévaluation		

Report à nouveau	300 510 677	309 381 529
Résultat de l'exercice	10 436 297	232 837 449
Total du passif	81 236 926 286	89 205 683 728

Hors bilan	Exercice 2002	Exercice 2003
Engagements reçus	29 899 000 026	24 020 699 126
• Engagements de financement		
· Reçus d'établissements de crédit		
• Engagements de garantie	29 899 000 026	24 020 699 126
· Reçus d'établissements de crédit	5 890 677 200	
· Reçus de la clientèle	24 008 322 826	24 020 699 126
• Engagements sur titres		

## Résultat

Comptes de résultat comparés des deux derniers exercices (en F CFA)

### Charges

Charges	Exercice 2002	Exercice 2003
Intérêts et charges assimilées	1 516 468 926	1 218 900 673
• Sur dettes interbancaires	282 725 426	144 606 179
• A l'égard de la clientèle	1 233 463 908	1 074 294 494
• Sur dettes représentées par un titre		
• Autres intérêts et charges assimilées	279 592	
Charges sur crédit-bail et opérations assimilées		
Commissions		
Charges sur opérations financières		41 189 024
• Charges sur titres de placement		
• Charges sur opérations de change		41 189 024
• Charges sur opérations de hors bilan		
Charges diverses d'exploitation bancaire	3 750 977 153	3 572 655 550
Frais généraux d'exploitation	3 750 977 153	3 572 655 550
• Frais de personnel	1 615 283 242	1 596 053 138
• Autres frais généraux	2 135 693 911	1 976 602 412
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations	821 831 859	558 017 178

Solde en perte des corrections de valeur sur créances et du hors bilan	1 801 340 053	1 399 278 741
Excédent des dotations sur les reprises du fonds pour risques bancaires généraux		
Charges exceptionnelles	1 052 126 608	174 012 543
Pertes sur exercices antérieurs	609 851 565	615 916 360
Impôts sur les bénéfices	5 619 545	280 376 648
Bénéfice	10 436 297	232 837 449
Total des charges	9 568 652 006	8 093 184 166

## Produits

Produits	Exercice 2002	Exercice 2003
Intérêts et produits assimilés	4 957 921 033	4 664 963 571
• Sur créances interbancaires	308 127 854	324 207 143
• Sur créances sur la clientèle	4 013 293 224	3 541 085 379
• Sur titres d'investissement		
• Autres intérêts et produits assimilés	636 499 955	799 671 049
Produits sur crédit-bail et opérations assimilées		
Commissions	486 836 851	675 860 859
Produits sur opérations financières	1 508 408 289	1 437 736 929
• Produits sur titres de placement	133 780 562	55 480 043

• Dividendes et produits assimilés	15 375 039	37 012 500
• Produits sur opérations de change	268 106 045	368 323 683
• Produits sur opérations de hors bilan	1 091 146 643	976 920 703
Produits divers d'exploitation bancaire	281 732 639	400 767 991
Produits généraux d'exploitation		1 988 708
Reprises d'amortissements et de provisions sur immobilisations	41 916 936	11 157 389
Solde en bénéfice des corrections de valeur sur créances et du hors bilan		
Excédent des reprises sur les dotations du fonds pour risques bancaires généraux		
Produits exceptionnels	1 380 748 905	737 756 785
Produits sur exercices antérieurs	911 087 353	162 951 934
Perte		
<b>Total des produits</b>	<b>9 568 652 006</b>	<b>8 093 184 166</b>

## Produits & Charges

(en milliers de F CFA)

Produits & Charges	Exercice 2002	Exercice 2003
Intérêts et produits assimilés	4 957 921	4 664 964
• Sur créances interbancaires	308 128	324 207
• Sur créances sur la clientèle	4 013 293	3 541 085
• Autres intérêts et produits assimilés	636 500	799 671

Produits sur crédit-bail et opérations assimilées		
Intérêts et charges assimilées	1 516 469	1 218 901
• Sur dettes interbancaires	282 725	144 606
• Sur dettes à l'égard de la clientèle	1 233 464	1 074 294
• Autres intérêts et charges assimilées	280	
Charges sur crédit-bail et opérations assimilées		
Marge d'intérêt	3 441 452	3 446 063
Produits de commissions	486 837	675 861
Charges de commissions		
Résultat net des commissions	486 837	675 861
Résultats nets sur		
• Opérations sur titres de placement	133 781	55 480
• Dividendes et opérations assimilées	15 375	37 013
• Opérations de change	268 106	327 135
• Opérations de hors bilan	1 091 147	976 921
Résultat net sur opérations financières	1 508 408	1 396 548
Autres produits d'exploitation bancaire	281 733	402 757
Autres charges d'exploitation bancaire		
Autres produits d'exploitation non bancaire		
Autres charges d'exploitation non bancaire		

Frais généraux d'exploitation	3 750 977	3 572 656
• Frais de personnel	1 615 283	1 596 053
• Autres frais généraux	2 135 694	1 976 602
Dotations aux amortissements et provisions sur immobilisations	821 832	558 017
Reprises sur amortissements et provisions sur immobilisations	41 917	11 157
Résultat brut d'exploitation	1 187 538	1 801 713
Résultat net des corrections de valeur	1 801 340	1 399 279
Excédent net des dotations et reprises sur FRBG		
Résultat courant (avant impôt)	-613 802	402 434
Résultat exceptionnel	328 622	563 744
Résultat sur exercices antérieurs	301 236	-452 964
Impôts sur les bénéfices	5 620	280 377
Résultat net de l'exercice	10 436	232 837

## Résolutions

Assemblée générale ordinaire du 8 mai 2004

### Première résolution

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du Rapport du Conseil d'Administration et du Rapport Général du Commissaire aux Comptes sur l'exercice 2003, les approuve dans toutes leurs parties et approuve les comptes et le bilan de cet exercice, tels qu'ils lui ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

Cet exercice 2003 se solde par un bénéfice de 232 837 449 F CFA après dotations aux amortissements de 558 017 178 F CFA et après paiement de l'impôt sur les bénéfices de 280 376 648 F CFA.

En outre, l'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du Rapport Spécial du Commissaire aux Comptes sur les conventions visées à l'article 35 de la loi du 27 juillet 1990 et à l'article 440 de l'Acte Uniforme de l'OHADA, approuve sans réserve ledit rapport.

En conséquence, l'Assemblée Générale donne quitus à tous les membres du Conseil d'Administration pour leur gestion et pour les actes accomplis par eux au cours de l'exercice 2003.

Elle donne également quitus au Commissaire aux Comptes pour l'exécution de son mandat au cours du même exercice.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

### Deuxième résolution

Selon les propositions du Conseil d'Administration, l'Assemblée Générale, après en avoir délibéré, approuve l'affectation comme suit de la totalité du bénéfice net de l'exercice :

	En F CFA
Résultat de l'exercice	232 837 449
Réserve légale	34 925 617
Report à nouveau antérieur	309 381 529
Dividende (5% DU CAPITAL)	125 000 000
Nouveau report à nouveau	382 293 361



Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

## **Troisième résolution**

En application de la précédente résolution, l'Assemblée Générale décide que, après règlement à l'état de l'Impôt sur le Revenu des Valeurs Mobilières (IRVM) au taux de 10 % sur le dividende brut, il sera effectivement versé aux actionnaires un dividende net correspondant à une rémunération de 225 F CFA par action de 5.000 F CFA.

Le paiement de ce dividende s'effectuera au Siège social à compter du 1er Juillet 2004 par estampillage du coupon n° 12 de l'action remise à chaque actionnaire.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

## **Quatrième résolution**

A l'issue de cette Assemblée Générale prend fin le mandat des Administrateurs qui ont été désignés pour une durée de 3 ans lors de l'Assemblée Générale qui a statué sur les comptes de l'exercice 2000 ou qui ont été cooptés depuis.

Il est donné quitus plein et entier de l'exécution de leur mandat aux Administrateurs pour cette période de 3 ans.

L'Assemblée Générale, après en avoir délibéré, nomme comme Administrateurs de la Banque pour une durée de trois années :

- M. Boureima SYLLA
- M. Paul DERREUMAUX
- M. Alpha Hampaté GAMBY
- M. Ernest RICHARD
- M. Mamadou SYLLA
- M. Mamadou MAIGA
- M. Tidiani KOUMA
- M. Francis SUEUR
- M. Mamadou A. AW
- M. Serge KAPNIST
- M. Mossadeck BALLY
- M. Dama SOUKOUNA

Le mandat des nouveaux Administrateurs prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2006.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

## ***Cinquième résolution***

L'Assemblée Générale confère à tout porteur d'un extrait ou d'une copie du procès-verbal de la présente Assemblée tous pouvoirs pour exécuter les formalités de publication légale.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

## Annexes

### 1 Note sur les principes et méthodes comptables

#### **Présentation des comptes**

Les comptes annuels de la BANK OF AFRICA - MALI sont établis selon les règles définies par la Banque Centrale des États de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO) dans le règlement applicable aux banques des États de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) depuis 1990. Les comptes sociaux au 31 décembre 2003 ont été présentés selon les mêmes méthodes d'évaluation que celles de l'exercice précédent et sont conformes dans leur forme et leur présentation aux recommandations de la profession bancaire et à celles de la BCEAO. Les états financiers sont établis sur la base des coûts historiques.

#### **Conversion des comptes du bilan libellés en devises**

Les créances et dettes ainsi que les engagements hors bilan libellés en devises sont convertis en F CFA aux cours de change du 31/12/2003.

#### **Les opérations et positions en devises**

Les opérations de change sont évaluées à chaque arrêté ou au terme des achats et ventes de devises chez les correspondants, et le résultat de change est enregistré directement aux comptes de résultat. Les intérêts, commissions et frais sur les opérations en devises sont couverts et comptabilisés en F CFA dès réception des avis d'encaissement ou paiement.

#### **Les intérêts et les commissions bancaires**

Les produits et les charges ont fait l'objet de décomptes et sont rattachés à la période concernée conformément aux principes de séparation des exercices. Les intérêts sur créances en souffrance échappent à ce principe de comptabilisation et sont constatés pour mémoire.

#### **Comptes de la clientèle**

Le classement des comptes clientèle par activité, société, collectivités, particuliers, comptes des actionnaires, comptes à terme, etc., n'a pas subi de modification. Les crédits à la clientèle comprennent, d'une part les créances commerciales, les crédits à court, moyen, et long terme et, d'autre part, les comptes débiteurs de la clientèle. Tous les comptes débiteurs en souffrance ont fait l'objet d'une attention particulière et des provisions pour dépréciation conséquentes ont été constituées. Le taux de provisionnement varie entre 37 et 100% selon la nature du risque, les garanties apportées et suivant les recommandations de la Banque Centrale. Le taux moyen des provisions au 31/12/2003 est de 76%.

Les provisions pour dépréciation antérieurement constituées non utilisées ou devenues sans effet ont fait l'objet de reprises et viennent donc améliorer les résultats.

#### **Les immobilisations**

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition. Les titres GARI précédemment comptabilisés en USD ont fait l'objet d'un changement de

méthode en les comptabilisant en F CFA.  
Les amortissements afférents aux immobilisations amortissables sont calculés sur la durée de vie probable ou estimée selon la méthode linéaire.

Frais d'établissement	33,33%
Constructions	10%
Matériel de transport	33,33%
Aménagements installations	20%
Mobilier et matériel de bureau	10-20%
Outillage (selon nature)	10%
Matériel informatique	20%

Les réparations et autres entretiens intervenus sur les immobilisations, sont enregistrés en charges.

## 2 Observations sur le bilan

### 2.1 Opérations avec les établissements de crédit

Les échéances des créances et des dettes avec les établissements de crédit s'analysent de la manière suivante :

Echéance	Au 31/12/2002*		Au 31/12/2003*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
De 0 à 1 mois	23 591	4 449	24 928	8 566
De 1 mois à 3 mois				
De 3 mois à 6 mois			2 000	
De 6 mois à 2 ans	62	316		
De 2 ans à 5 ans	127	509	250	105

Plus de 5 ans				
Total	23 780	5 274	27 178	8 670

## 2.2 Opérations avec la clientèle

### 2.2.1. Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance

Echéance	Au 31/12/2002*		Au 31/12/2003*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
De 0 à 1 mois	20 756	62 167	22 086	65 731
De 1 mois à 3 mois	4 232	2 166	4 761	373
De 3 mois à 6 mois	2 471	689	5 317	250
De 6 mois à 2 ans	10 163	1 236	6 791	4 352
De 2 ans à 5 ans	1 321	3 579	1 790	2 456
Plus de 5 ans	816	159	681	
Créances en souffrance	2 372		1 759	
Total	42 131	69 996	43 185	73 162

### 2.2.2. Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agents économiques

Agents économiques	Au 31/12/2002*		Au 31/12/2003*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
Particuliers	5 776	30 106	6 194	32 789
Entreprises privées	33 381	29 522	34 678	28 550

Sociétés d'état et établissements publics	2 713	1 978	1 697	2 767
Etat et organismes assimilés	261	8 390	616	9 056
Total	42 131	69 996	43 185	73 162

### 2.2.3. Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation

Nature	Au 31/12/2002*	Au 31/12/2003*
Créances douteuses	8 879	6 861
Provisions pour dépréciation	-6 507	-5 102
Créances douteuses nettes	2 372	1 759

\* En millions de F CFA

### 2.3 Immobilisations financières

Participations	Montant	Participation*	Capital*	Part BOA
	Brut	Net		%
Dans les banques et établissements financiers				
• ACTIBOURSE S.A.	45	45	300	15%
• BANK OF AFRICA - BURKINA FASO	45	45	1 500	3%
• Fonds Gari	108	108	12 955	1%
• FGHM SA	20	20	330	6%
• SGI MALI	4	4	200	2%

• Prêt particip.BIM	423	423		
• Assurance générale du Mali	40	40	500	8%
Sous total	684	684		
Dans les autres sociétés				
• Titres du trésor non mob.	347	347		
• AGORA	50	50	500	10%
• Compte bloqué AGORA	263	263		
Sous total	659	659		
Total participations	1 344	1 344		

## 2.4 Immobilisations incorporelles

Nature	Au 31/12/200*	Augmentations*	Diminutions*	Au 31/12/2003*
Immobilisations brutes	474	15		490
Amortissements cumulés	276	28		304
Total net	198			186

## 2.5 Immobilisations corporelles

Nature	Au 31/12/20032*	Augmentations*	Diminutions*	Au 31/12/2003*
Immobilisations brutes	7 313	1 958	1 160	8 111
• Immobilisations en cours				

• Immobilisations d'exploitation	4 507	42		4 549
• Immobilisations hors exploitation	361	1 019		1 381
• Immobilisations par réalisation de garantie	2 445	897	1 160	2 181
Amortissements	2 072	569	105	2 537
• Immobilisations en cours				
• Immobilisations d'exploitation	1 772	224		1 996
• Immobilisations hors exploitation	165	184		349
• Immobilisations par réalisation de garantie	135	161	105	192
Total net	5 241			5 574

## 2.6 Autres Actifs/Passifs

### 2.6.1. Autres actifs

Nature	2002*	2003*
Débiteurs divers	523	1 469
Valeurs non imputées	253	50
Valeurs à l'encaissement	725	1 018
Valeurs à rejeter en compensation		
Stocks et emplois divers	253	
Créances rattachées	221	505



Total	1 974	3 042
-------	-------	-------

\* En millions de F CFA

## 2.6.2. Autres passifs

Nature	2002*	2003*
Dettes fiscales	219	602
Dettes sociales		
Créditeurs divers	406	1 066
Dettes rattachées	76	54
Divers	152	183
Total	853	1 905

## 2.7 Comptes d'ordre et divers

### 2.7.1. Actif

Comptes d'ordre et divers actif	2002*	2003*
Charges comptabilisées d'avance	270	201
Produits à recevoir	38	67
Divers	1 609	1 285
Total	1 917	1 553

### 2.7.2. Passif

Comptes d'ordre et divers passif	2002*	2003*
----------------------------------	-------	-------

Charges à payer	32	54
Produits perçus d'avance	107	149
Divers	1	43
Total	139	247

## 2.8 Provisions pour risques et charges

Nature	au 31/12/2002*	Dotations*	Reprises*	au 31/12/2003*
Charges de retraite	44	43		88
Engagements par signature				
Pertes et charges	162		50	112
Total	206			200

## 2.9 Capitaux propres

### 2.9.1. Détail des capitaux propres

Nature	Montant Au 31/12/2002*	Affectation du resultat*	Autres mouvements*	Montant Au 31/12/2003*
F.R.B.G.	341		21	362
Primes liées au capital				
Réserve légale	415	2		417
Réserves règlementées				
Autres réserves	1 200			1 200

Capital social 2 500				2 500
Report à nouveau	301	9		310
Résultat 2002	10	-10		
Résultat 2003			234	234
Total	4 768	1	255	5 024

## 2.9.2. Le fonds pour risques bancaires généraux

Le fonds pour risques bancaires généraux a été porté à 362 millions de F CFA par une dotation de l'exercice de 21 millions de F CFA.

## 2.9.3. Informations sur le capital

Le capital de la BANK OF AFRICA - MALI s'élève à 2 500 millions de F CFA. Il est composé de 500 000 titres d'une valeur nominale de 5 000 F CFA. La structure de l'actionariat est la suivante :

Actionnaires	Structure
AFRICAN FINANCIAL HOLDING (AFH)	45,2%
BANK OF AFRICA - Benin (BOA-BENIN)	3,2%
Actionnaires privés nationaux	42,9%
Autres	8,7%

## 3 Engagements hors bilan

Nature	2002*	2003*
Engagements donnés	30 159	22 839
• Engagements de financement	3 544	1 869

• Engagements de garantie	26 615	20 971
• Engagements sur titres		
Engagements reçus	29 899	24 021
• Engagements de financement	5 891	
• Engagements de garantie	24 008	24 021
• Engagements sur titres		

## 4 Observations sur le compte de résultat

### 4.1 Intérêts et produits assimilés

Nature	2002*	2003*
Sur créances interbancaires	308	324
• A vue	187	120
• A terme	121	204
Sur créances de la clientèle	4 650	4 341
• Créances commerciales	499	480
• Autres crédits à court terme	648	674
• Comptes ordinaires débiteurs	3 274	2 864
• Crédits à moyen terme et long terme	229	323
Total	4 958	4 665

## 4.2 Intérêts et charges assimilées

Nature	2002*	2003*
Sur dettes interbancaires	283	145
• A vue	210	101
• A terme	73	44
Sur dettes à l'égard de la clientèle	1 234	1 074
• A vue	715	632
• A terme	519	443
<b>Total</b>	<b>1 516</b>	<b>1 219</b>

\* En millions de F CFA

## 4.3 Commissions

Nature	2002*	2003*
Commissions perçues (produits)	487	676
• Sur opérations de trésorerie et interbancaires		
• Sur opérations avec la clientèle	487	676
Commissions versées (charges)		
• Sur opérations de trésorerie et interbancaires		
• Sur opérations avec la clientèle		

## 4.4 Frais généraux d'exploitation

### 4.4.1. Frais de personnel

Nature	2002*	2003*
Salaires et traitements	1 236	1 244
Charges sociales	379	352
Total	1 615	1 596

#### 4.4.2. Autres frais généraux

Nature	2002*	2003*
Impôts, taxes et versements assimilés	180	169
Redevance de crédit bail	181	133
Loyers	76	80
Entretien et réparations	176	175
Primes d'assurance	111	133
Intermédiaires et honoraires	247	274
Publicité, publications et relations publiques	89	53
Déplacements missions et réceptions	172	136
Frais postaux et frais de télécommunications	282	235
Achats non stockés de matières et fournitures	405	345
Jetons de présence	13	8
Moins values de cessions	5	15
Autres frais généraux	198	221
Total	2 136	1 977

## 4.5 Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations

Nature	2002*	2003*
Dotations aux amortissements		
• Des immobilisations d'exploitation	331	387
• Des immobilisations hors exploitation	150	171
Reprises	-42	-11
<b>Total</b>	<b>439</b>	<b>547</b>

## 4.6 Solde en perte des corrections de valeur sur créances et du hors bilan

Nature	2002*	2003*
Dotations aux provisions sur créances en souffrance	2 297	1 487
Dotations aux provisions pour dépréciation des autres éléments d'actif		224
Dotations aux provisions pour risques et charges	101	43
Pertes sur créances irrécouvrables	123	2 755
Dotations aux provisions pour FRBG		21
Reprises de provisions sur créances en souffrance	-437	-2 973
Reprises de provisions sur autres éléments d'actif	-211	-89
Reprises de provisions pour risques et charges		-50
Récuperations sur créances amorties	-72	-19
<b>Total</b>	<b>1 802</b>	<b>1 399</b>

## 5 Autres informations

### 5.1 Effectifs moyens

Catégories	2002	2003
Cadres expatriés	2	2
Cadres locaux	56	59
Gradés	70	67
Employés	5	6
Personnel non bancaire	17	18
Personnel temporaire	6	3
<b>Total</b>	<b>156</b>	<b>155</b>

### 5.2 Contrevaleur des comptes en devises

Nature	2002*	2003*
Actif		
Opérations de trésorerie	5 167	2 633
• Billets et monnaies	166	135
• Correspondants bancaires	4 484	2 498
Valeurs à l'encaissement et divers	518	917
Passif		
Opérations de trésorerie	2 073	1 919



• Correspondants bancaires	1 940	1 919
• Refinancements	133	
• Autres sommes dues	66	
Opérations avec la clientèle		
• Comptes ordinaires		

### 5.3 Affectation des résultats de l'exercice 2003

Nature	Affectation*
Résultat	233
Réserve légales	35
Report à nouveau antérieur	309
Dividende	125
Nouveau report à nouveau	382

\* En millions de F CFA

### 6 Résultats des cinq derniers exercices

Nature	1999	2 000	2 001	2 002	2 003
Capital en fin d'exercice					
• Capital social*	2 000	2 000	2 000	2 500	2 500
• Nombre des actions ordinaires existantes					
Opérations et résultats de l'exercice*					
• Chiffre d'affaires	5 599	6 261	6 719	7 235	7 181

• Bénéfice avant impôts, amort. et provisions	2 246	2 294	2 268	2 007	2 471
• Impôt sur les bénéfices	313	289	87	6	280
• Bénéfice après impôts, amort. et provisions	466	365	160	10	233
Résultat par action**					
• Après impôts, avant amort. et provisions	4 279	5 192	3 685	5 183	4 380
• Après impôts, amort. et provisions	1 164	912	401	21	466
Personnel					
• Effectif moyen des salariés pendant l'exercice***	148	156	154	156	157
• Montant de la masse salariale de l'exercice*	854	1 005	1 056	1 236	1 244
• Sommes versées au titre des avantages sociaux*	73	80	179	180	153

En millions

de

F CFA

\*\*

En

F CFA

\*\*\* Permanents et temporaires