



ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2015

DJIBOUTI



Sommaire

Chiffres clés 2015 (en millions de DJF)	3
Bilan comparé des deux derniers exercices (En DJF)	5-6
Résultat comparé des deux derniers exercices (En DJF)	7-8
Annexes 1 à 6	9-16

DJIBOUTI



Date d'ouverture

Décembre 2010,
Créée en 1908 : BANQUE INDOSUEZ MER
ROUGE (BIMR).
Intégrée au Réseau BOA en 2010.

Capital au 31/12/2015

1,5 milliard de Francs Djiboutiens (DJF)

Conseil d'Administration au 31/12/2015

Khalid MOUNTASSIR, Président
Amine BOUABID
Vincent de BROUWER
Paul DERREUMAUX
Abdelafi NADIFI
BOA GROUP S.A., représentée par
Abderrazzak ZEBDANI

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE
POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO),
représentée par Bernardus ZWINKELS

Commissaires aux Comptes

SCP J. C. COLAS - Félix EMOK N'DOLO
PRICEWATERHOUSECOOPERS SARL

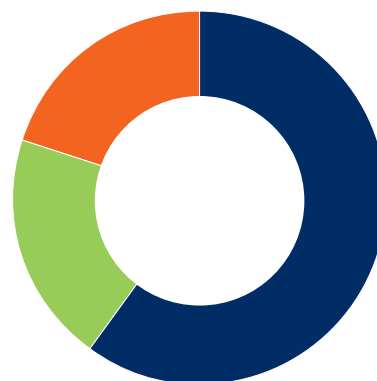
Siège social

10, Place Lagarde - BP 88 - Djibouti
DJIBOUTI
Tél. : (253) 21 35 30 16
Fax : (253) 21 35 16 38
Télex : 5543 (BF) - SWIFT : MRINDJ JD
Email : <secretariat@boamerrouge.com>

Site : www.boamerrouge.com

Principaux actionnaires au 31/12/2015

AFH-OCÉAN INDIEN	60,00 %
PROPARCO	20,00 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT	20,00 %



Chiffres clés 2015

(en millions de DJF)

Activité	2015	Variation* annuelle %
Dépôts clientèle	79 487	26
Créances clientèle	21 932	28
Nombre d'agences en fin d'exercice	7	+1
Structure		
Total bilan	91 115	25
Fonds propres	6 641	25
Effectif moyen pendant l'exercice	167	-5

(*) Taux de croissance 2015-2014

Résultat	2015	Variation* annuelle %
PNB	3 788	-6
Frais généraux d'exploitation	1 840	-2
RBE	1 751	-10
Coût du risque en montant (**)	-4	-100
Résultat Net	1 321	360
Coefficient d'exploitation (%)	53,8	-2,3
Coût du risque (%)	-0,02	-9
Rentabilité des actifs (ROA %)	1,6	+1,2
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	20,2	+14,5

Solvabilité

Tier 1	5 320
Tier 2	0
Risk Weighted Asset (RWA)	39 569
Tier 1 + Tier 2 / RWA (%)	13,4

(**) Y compris fonds pour risque bancaires généraux.

Analyse financière

Le total bilan s'élève à 91 115 millions de DJF au 31 décembre 2015 contre 72 890 millions de DJF au 31 décembre 2014, en progression de 25 %, avec une structure de bilan relativement stable.

Les ressources clientèle sont en progression de 16 326 millions de DJF, soit 25,8 %, entre fin 2014 (63 161 millions de DJF) et fin 2015 (79 487 millions de DJF).

Les encours de crédit à la clientèle sont en nette progression sur l'année 2015, avec un volume de 21 932 millions de DJF à fin 2015.

Comparativement à l'exercice 2014 (17 168 millions de DJF à fin 2014), le taux de progression est de 27,7% (4 764 millions de DJF en valeur absolue).

Les grandes composantes du résultat évoluent comme suit :

- Le Produit Net Bancaire (PNB) affiche au 31 décembre 2015 un montant de 3 788 millions de DJF contre 4 025 millions de DJF au 31 décembre 2014, soit une baisse de 237 millions de DJF (5,88 %).
- Le Résultat Brut d'Exploitation (RBE) ressort à 1 751 millions de DJF en 2015 contre 1 954 millions de DJF en 2014, soit une baisse de 214 millions de DJF (10,4 %).
- Le bénéfice net de l'exercice 2015 ressort à 1 321 millions de DJF contre 288 millions de DJF pour 2014, ce qui représente une progression de 358,6 %.

Le coefficient d'exploitation a enregistré une hausse en 2015 se situant à 53 % en 2015 contre 50 % en 2014.

Le coût net du risque a nettement baissé en 2015 par rapport à l'exercice 2014 (-99 %). Cette baisse a eu un impact positif sur le résultat 2015 qui a enregistré 1 321 millions de DJF contre 288 millions de DJF en 2014.

Bilan comparé des deux derniers exercices

Actif	Exercice 2014	Exercice 2015
CAISSE	1 405 857 710	1 151 648 519
CRÉANCES INTERBANCAIRES	48 762 265 571	62 934 722 187
* à vue		
• banque centrale	1 497 453 033	1 371 876 732
• trésor public, ccp		
• autres établissements de crédit	4 183 699 700	11 556 840 796
* à terme	43 081 112 838	50 006 004 659
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	17 167 546 646	21 932 199 520
* portefeuille d'effets commerciaux	1 195 246 271	558 199 517
• crédits de campagne		
• crédits ordinaires	1 195 246 271	558 199 517
* autres concours à la clientèle	12 260 779 557	17 569 687 591
• crédits de campagne		
• crédits ordinaires	12 260 779 557	17 569 687 591
* comptes ordinaires débiteurs	3 711 520 818	3 804 312 412
* affacturage		
TITRES DE PLACEMENT		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		
CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN EQUIVALENCE	656 447 269	1 223 122 388
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	147 621 787	53 637 615
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	618 389 641	566 322 100
ACTIONNAIRES & ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	980 517 392	963 093 769
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	3 151 119 894	2 290 221 947
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	72 889 765 910	91 114 968 045

Hors bilan	Exercice 2014	Exercice 2015
ENGAGEMENTS DONNÉS	9 475 980 433	9 494 045 325
* engagements de financement	5 799 776 163	5 067 096 292
• en faveur d'établissements de crédit		
• en faveur de la clientèle	5 799 776 163	5 067 096 292
* engagements de garantie	3 676 204 270	4 426 949 033
• d'ordre d'établissements de crédit		
• d'ordre de la clientèle	3 676 204 270	4 426 949 033
* engagements sur titres		

*(En DJF) Le DJF bénéficie d'une parité fixe avec l'USD, à la raison d'1USD = 177,721 DJF. 1 Euro = 194,445 DJF au 31/12/15

(En DJF)

Passif	Exercice 2014	Exercice 2015
DETTES INTERBANCAIRES	2 071 208 080	2 009 942 812
* à vue	1 699 275 085	1 941 887 221
• trésor public, ccp		
• autres établissements de crédit	1 699 275 085	1 941 887 221
* à terme	371 932 995	68 055 591
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	63 160 848 086	79 487 386 442
* comptes d'épargne à vue	2 476 001 948	2 740 120 100
* comptes d'épargne à terme	22 722 962	31 415 445
* bons de caisse	1 930 364 798	2 240 655 993
* autres dettes à vue	47 015 929 662	57 794 788 341
* autres dettes à terme	11 715 828 716	16 680 406 563
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	218 561 229	613 244 589
COMPTES D'ORDRE & DIVERS	2 082 575 948	2 344 234 835
ÉCARTS D'ACQUISITION		
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES	51 567 224	19 392 191
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS & TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	87 312 133	102 312 133
CAPITAL	1 500 000 000	1 500 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	150 000 000	3 150 000 000
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION		
REPORT À NOUVEAU (+/-)	3 279 792 624	567 693 210
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	287 900 586	1 320 761 833
TOTAL DU PASSIF	72 889 765 910	91 114 968 045

Hors bilan	Exercice 2014	Exercice 2015
ENGAGEMENTS REÇUS	42 173 085 362	41 942 344 599
* engagements de financement	1 777 210 000	2 310 373 000
• reçus d'établissements de crédit	1 777 210 000	2 310 373 000
• reçus de la clientèle		
* engagements de garantie	40 395 875 362	39 631 971 599
• reçus d'établissements de crédit	788 277 737	767 488 378
• reçus de la clientèle	39 607 597 625	38 864 483 221
* engagements sur titres		

Résultat comparé des deux derniers exercices

Charges	Exercice 2014	Exercice 2015
INTÉRÊTS & CHARGES ASSIMILÉES	113 540 984	169 531 575
• sur dettes interbancaires	21 590 895	19 500 655
• sur dettes à l'égard de la clientèle	91 950 089	150 030 920
• sur dettes représentées par un titre		
• sur comptes bloqués d'actionnaires ou d'associés et sur emprunt et titres subordonnés émis		
• autres intérêts & charges assimilées		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	41 358 146	47 070 867
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	1 086 073	5 743 846
• charges sur titres de placement		
• charges sur opérations de change		
• charges sur opérations de hors bilan	1 086 073	5 743 846
• charges sur opérations de services financiers		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	1 872 972 678	1 840 313 112
• frais de personnel	978 924 445	886 757 075
• autres frais généraux	894 048 233	953 556 037
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS & AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	198 472 384	196 113 948
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES & DU HORS BILAN	1 573 976 108	338 365 391
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		15 000 000
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	28 194 524	33 080 957
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	90 304 740	445 253 945
BÉNÉFICE	287 900 586	1 320 761 833
TOTAL DES CHARGES	4 207 806 223	4 411 235 474

(En DJF) Le DJF bénéficie d'une parité fixe avec l'USD, à la raison d'1USD = 177,721 DJF. 1 Euro = 194,445 DJF au 31/12/15

(En DJF)

Produits	Exercice 2014	Exercice 2015
INTÉRÊTS & PRODUITS ASSIMILÉS	2 725 227 934	2 635 337 335
• sur créances interbancaires	1 290 967 447	1 277 323 204
• sur créances sur la clientèle	1 434 260 487	1 358 014 131
• sur prêts & titres subordonnés		
• sur titres d'investissement		
• autres intérêts & produits assimilés		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	624 009 166	552 606 555
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	760 440 303	743 886 968
• produits sur titres de placement		
• dividendes & produits assimilés		
• produits sur opérations de change	422 706 295	479 225 920
• produits sur opérations de hors bilan	337 734 008	264 661 048
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	69 061 356	77 561 123
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	2 817 718	553 289
REPRISE D'AMORTISSEMENTS & DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES & DU HORS BILAN		349 447 347
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		16 986 367
PRODUITS EXCEPTIONNELS	9 263 379	51 842 857
PRODUITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	4 207 806 223	4 411 235 474

Annexes

1 Note sur les principes et méthodes comptables

Présentation des comptes

Les états financiers sociaux ont été préparés conformément aux règles édictées par la Banque Centrale de Djibouti et dans le respect des normes comptables généralement comptables admises par le Groupe.

Les états financiers sont préparés sur la base de coût historique d'acquisition. Les actifs et passifs figurent au coût amorti ou au coût d'acquisition.

Conversion des comptes du bilan en devises

Les créances et dettes ainsi que les engagements hors bilan libellés en devises sont convertis en monnaie locale (DJF) aux cours de change du 31 décembre 2015.

Les opération et positions en devises

Les opérations de change sont évaluées à chaque arrêté mensuel ou au terme des achats et ventes de devises chez les correspondants, et le résultat de change est enregistré directement au compte de résultat.

Les intérêts, commissions et frais sur les opérations en devises sont couverts et comptabilisés en DJF dès la réception des avis d'encaissement ou paiement.

Les intérêts et les commissions bancaires

Les produits et charges ont fait l'objet de décomptes et sont rattachés à la période concernée conformément aux principes de séparation des exercices.

Les intérêts courus non échus sur les créances et les ressources ont été normalement constatés dans les comptes.

Comptes de la clientèle

Le classement de ces comptes par activités, sociétés, collectivités, particuliers, comptes des actionnaires, comptes à terme, etc..., n'a pas subi de modification.

Les crédits à la clientèle comprennent, d'une part les créances commerciales, les crédits à court, moyen et long terme et d'autre part, les comptes débiteurs de la clientèle.

Toutes les mesures ci-après ont été prises et comptabilisées sur base des décisions du comité des créances douteuses :

- Déclassement en créances douteuses des engagements identifiés comme douteux et suspension ou non du calcul des intérêts sur les créances douteuses. A noter que l'intégralité des intérêts comptabilisés sur les créances douteuses est provisionnée.
- Actualisation des dotations aux provisions sur créances douteuses.
- L'abandon des créances jugées irrécouvrables.

Les immobilisations

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition.

Les amortissements y afférents sont calculés sur la durée de vie probable ou estimée selon la méthode linéaire :

FRAIS D'ETABLISSEMENT	20 %
CONSTRUCTIONS	5 %
MATERIEL DE TRANSPORT	25 %
AMENAGEMENT - INSTALLATIONS	5 - 10%
MOBILIER ET MATERIEL DE BUREAU (SELON NATURE)	10 - 25 %
MATERIEL INFORMATIQUE	33 1/3 %

2 Observations sur le bilan

2.1. Opérations avec les établissements de crédit

Échéance	Au 31/12/2014*		Au 31/12/2015*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	5 681	1 699	17 039	1 942
DE 1 MOIS À 3 MOIS	16 507	0	26 003	0
DE 3 MOIS À 6 MOIS	12 715	0	7 813	68
DE 6 MOIS À 2 ANS	13 859	372	11 191	0
DE 2 ANS À 5 ANS			889	0
PLUS DE 5 ANS	0			
TOTAL	48 762	2 071	62 935	2 010

2.2. Opérations avec la clientèle

2.2.1 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance

Échéance	Au 31/12/2014*		Au 31/12/2015*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	8 394	53 820	10 499	66 458
DE 1 MOIS À 3 MOIS	470	2 517	117	2 765
DE 3 MOIS À 6 MOIS	136	3 019	147	6 943
DE 6 MOIS À 2 ANS	1 936	3 805	3 617	3 321
DE 2 ANS À 5 ANS	2 861	0	4 015	0
PLUS DE 5 ANS	2 880	0	3 091	0
CRÉANCES EN SOUFFRANCE	491	0	446	0
TOTAL	17 168	63 161	21 932	79 487

2.2.2 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agents économiques

Agents économiques	Au 31/12/2014*		Au 31/12/2015*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
PARTICULIERS	3 710	16 626	3 994	18 875
ENTREPRISES PRIVÉES	9 083	28 545	10 375	29 228
SOCIÉTÉS D'ÉTAT ET ÉTABLISSEMENTS PUBLICS	1 728	11 212	5 013	20 075
ÉTAT ET ORGANISMES ASSIMILÉS	2 647	6 778	2 550	11 309
TOTAL	17 168	63 161	21 932	79 487

2.2.3 Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation



Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
Créances douteuses	3 881	3 782
Provisions pour dépréciation	3 391	3 336
CRÉANCES DOUTEUSES NETTES	491	446
Créances impayées ou immobilisées	65	122
CRÉANCES EN SOUFFRANCE NETTES	555	568

* En millions de DJF



2.3. Immobilisations financières

Participation	Immobilisations*		Capital*	Part BOA %
	Brut	Net		
DANS LES BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS	1 223	1 223	11 196	7
SOUS TOTAL				
DANS LES AUTRES SOCIÉTÉS				
SOUS TOTAL				
TOTAL PARTICIPATIONS				
TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 223	1 223		

2.4. Immobilisations incorporelles

Nature	Au 31/12/2014*	 *	 *	Au 31/12/2015*
IMMOBILISATIONS BRUTES	631	5		636
IMMOBILISATIONS EN COURS	25	0	24	1
AMORTISSEMENTS CUMULÉS	508	75		583
TOTAL NET	148	-70	24	54

2.5. Immobilisations corporelles

Nature	Au 31/12/2014*	 *	 *	Au 31/12/2015*
IMMOBILISATIONS BRUTES	2 164	68	6	2 226
• IMMOBILISATIONS EN COURS	4	3	1	6
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	2 160	65	5	2 220
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION				
AMORTISSEMENTS	1 546	119	5	1 660
• IMMOBILISATIONS EN COURS	0	0	0	0
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	1 546	119	5	1 660
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	0			0
TOTAL NET	618	-51	1	566

 Augmentations,  Diminutions

2.6. Autres actifs/passifs

2.6.1 Autres actifs

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
DÉBITEURS DIVERS	255	164
VALEURS NON IMPUTÉES	0	0
VALEURS À L'ENCAISSEMENT	173	175
VALEURS À REJETER EN COMPENSATION	15	23
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS	30	31
STOCKS ET EMPLOIS DIVERS	0	0
CRÉANCES RATTACHÉES	494	563
DIVERS	14	7
TOTAL	981	963

2.6.2 Autres passifs

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
DETTES FISCALES	149	480
DETTES SOCIALES	19	20
CRÉDITEURS DIVERS	22	33
DETTES RATTACHÉES	29	80
DIVERS	0	0
TOTAL	219	613

2.7. Comptes d'ordre et divers

2.7.1. Actif	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
Comptes d'ordre et divers actif		
CHARGES COMPTABILISÉES D'AVANCE	6	5
PRODUITS À RECEVOIR	0	0
DIVERS	3 145	2 285
TOTAL	3 151	2 290

2.7.2 Passif	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
Comptes d'ordre et divers passif		
CHARGES À PAYER	211	177
PRODUITS PERÇUS D'AVANCE	7	4
DIVERS	1 865	2 163
TOTAL	2 083	2 344

2.8. Provisions pour risques et charges

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
TOTAL	52	19

2.9. Capitaux propres

2.9.1 Détail des capitaux propres	Montant	Montant
Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
F.R.B.G.	87	102
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	0	0
RÉSERVES LÉGALES	150	3 150
RÉSERVES RÈGLEMENTÉES	0	0
AUTRES RÉSERVES	0	0
CAPITAL SOCIAL	1 500	1 500
FONDS AFFECTÉS (PRÊTS SUBORDONNÉS)	0	0
FONDS BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES	0	0
REPORT À NOUVEAU	3 280	568
RÉSULTAT 2012	0	0
RÉSULTAT 2013	288	1 321
TOTAL	5 305	6 64

* En millions de DJF

2.9.2 Informations sur le capital

Le capital de la BANK OF AFRICA - MER ROUGE s'élève à 1 500 000 000 Francs Djiboutien.

Il est composé de 60 000 titres d'une valeur nominale de 25 000 DJF.

La structure financière est la suivante :

Actionnaires	Structure
BOA GROUPE S.A.	60%
PROPARCO	20%
FMO	20%

3 Engagements hors bilan

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
ENGAGEMENTS DONNÉS	9 476	9 494
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	5 800	5 067
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	5 800	5 067
ENGAGEMENTS DE GARANTIE	3 676	4 427
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	3 676	4 427
ENGAGEMENTS REÇUS	42 173	41 942
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	1 777	2 310
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	1 777	2 310
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	0	0
ENGAGEMENTS DE GARANTIE	40 396	39 632
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	789	767
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	39 607	38 865
ENGAGEMENTS SUR TITRES	0	0

4 Observations sur le compte de résultat

4.1. Intérêts et produits assimilés

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	1 291	1 277
• À VUE	1	3
• À TERME	1 290	1 274
SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	1 434	1 358
• CRÉANCES COMMERCIALES	0	0
• AUTRES CRÉDITS À COURT TERME	351	246
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	540	369
• CRÉDITS À MOYEN TERME	296	397
• CRÉDITS À LONG TERME	247	346
TOTAL	2 725	2 635

4.2. Intérêts et charges assimilées

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
SUR DETTES INTERBANCAIRES	22	20
• À VUE	8	15
• À TERME	14	5
SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	92	150
• À VUE	24	24
• À TERME	68	126
TOTAL	114	170

4.3. Commissions

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
COMMISSIONS PERÇUES (PRODUITS)	624	553
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	14	8
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	610	545
COMMISSIONS VERSÉES (CHARGES)	30	31
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	30	31
• SUR OPÉRATIONS		

4.4. Frais généraux d'exploitation

4.4.1 Frais de personnel

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
SALAIRES ET TRAITEMENTS	780	732
CHARGES SOCIALES	199	155
TOTAL	979	887

4.4.2 Autres frais généraux

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	77	49
REDEVANCE DE CRÉDIT BAIL	0	0
LOYERS	35	32
ENTRETIEN ET RÉPARATIONS	61	68
PRIMES D'ASSURANCE	25	33
INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES	52	58
PUBLICITÉ, PUBLICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES	43	50
DÉPLACEMENTS MISSIONS ET RÉCEPTIONS	52	45
FRAIS POSTAUX ET FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS	88	98
ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES	124	126
JETONS DE PRÉSENCE	12	12
MOINS VALUES DE CESSIONS	0	0
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	324	383
TOTAL	894	954

* En millions de DJF

4.5. Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	198	196
• DES IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	198	196
• DES IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION		
REPRISES		
TOTAL	198	196

4.6. Solde en perte des corrections de valeur sur créances et du hors bilan

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE 1	606	72
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DES AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF	0	0
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	0	15
PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	242	267
REPRISES DE PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	-273	-343
REPRISES DE PROVISIONS SUR AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF	-17	0
REPRISES DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	0	0
RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES	-1	-7
TOTAL	1 557	4

5 Autres informations**5.1. Effectifs moyens**

Catégories	2014	2015
CADRES EXPATRIÉS	3	3
CADRES LOCAUX	75	74
GRADES		
EMPLOYÉS	49	55
PERSONNEL NON BANCAIRE	21	24
PERSONNEL TEMPORAIRE	27	12
TOTAL	175	168

5.2. Contrevaieur des comptes en devises

Nature	2014*	2015*
ACTIF		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	47 582	61 719
• BILLETS ET MONNAIES	317	156
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	47 265	61 563
VALEURS À L'ENCAISSEMENT ET DIVERS	4 337	4 091
OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	5 768	9 740
• COMPTES ORDINAIRES	5 768	9 740

* En millions de DJF

PASSIF

OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	2 015	1 924
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	2 015	1 924
• REFINANCEMENTS		
• AUTRES SOMMES DUES		
OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	27 668	37 159
• COMPTES ORDINAIRES	27 668	37 159
DIVERS	1 960	2 273

5.3. Affectation des résultats de l'exercice 2015

Nature	En DJF
RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2015	1 321
REPORT À NOUVEAU DE L'EXERCICE 2014	568
TOTAL À RÉPARTIR	1 889
RÉSERVE LÉGALE (15% DU RÉSULTAT)	0
DIVIDENDE	480
RESERVES FACULTATIVES	0
NOUVEAU REPORT À NOUVEAU	1 409
TOTAL RÉPARTI	1 889

6 Résultat des cinq derniers exercices

Nature	2011	2012	2013	2014	2015
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
• CAPITAL SOCIAL *	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500
• NOMBRE DES ACTIONS ORDINAIRES EXISTANTES	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000
OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE*					
• CHIFFRE D'AFFAIRES	2 702	3 034	3 457	4 025	3 788
• BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	1 072	1 435	1 701	2 153	1 947
• IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	126	260	338	90	445
• BÉNÉFICE APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	635	748	1 013	288	1 321
RÉSULTAT PAR ACTION**					
• APRÈS IMPÔTS, AVANT AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	17 860	23 915	28 350	35 877	32 455
• APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	10 586	12 463	16 881	4 798	22 013
PERSONNEL					
• EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS PENDANT L'EXERCICE	152	161	173	176	167
• MONTANT DE LA MASSE SALARIALE DE L'EXERCICE*	920	701	783	720	673
• SOMMES VERSÉES AU TITRE DES AVANTAGES SOCIAUX*	0	0	0	0	0

* En millions de DJF

** En unité de DJF