

BANK OF AFRICA

Groupe BMCE BANK



ETATS FINANCIERS AU 31 DÉCEMBRE 2015

MADAGASCAR



Sommaire

| | |
|---|------|
| Chiffres clés 2015 (en millions de MGA) | 3 |
| Bilan comparé des deux derniers exercices (En MGA) | 5 |
| Résultat comparé des deux derniers exercices (En MGA) | 7 |
| Annexes 1 à 6 | 9-18 |

MADAGASCAR



Date d'ouverture

Créée en 1989 : BANKIN'NY TANTSAHA MPAMOKATRA, (BTM) / Banque nationale pour le développement rural. Intégrée au Réseau BOA en 1999.

BANK OF AFRICA au BENIN

représentée par Driss BENJELLOUN

Société Financière Néerlandaise pour le Développement (FMO), représentée par Ben ZWINKELS

Capital au 31/12/2015

45,510 milliards d'Ariary (MGA)

Commissaires aux Comptes

MAZARS FIVOARANA

PRICEWATERHOUSECOOPERS SARL

Conseil d'Administration au 31/12/2015

Alphonse RALISON, Président

Amine BOUABID

Abderrazzak ZEBDANI

Alexandre RANDRIANASOLO

Paulin Laurent COSSI

Jean-François MONTEIL

Groupe BANK OF AFRICA

représenté par Mor FALL

ETAT MALGACHE, représenté par

Tianamandimby RAJAONARIVELO RAMANOEL

Siège social

2, Place de l'Indépendance

BP 183 Antananarivo 101 - MADAGASCAR

Tél. : (261) 20 22 391 00

Fax : (261) 20 22 294 08

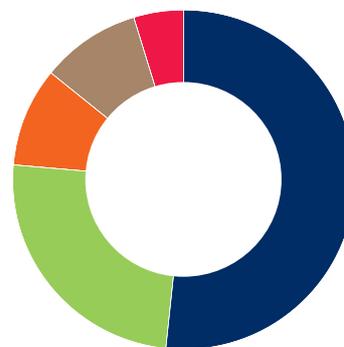
SWIFT : AFRIMGMG

<boa@boa.mg>

www.boa.mg

Principaux actionnaires au 31/12/2015

| | |
|--|---------------|
| BOA GROUP S.A. | 51,7 % |
| ACTIONNAIRES PRIVES MALGACHES | 24,8 % |
| SOCIETE FINANCIERE NEERLANDAISE POUR LE DEVELOPPEMENT (FMO) | 9,4 % |
| ETAT MALGACHE | 9,4 % |
| AUTRES ACTIONNAIRES | 4,7 % |



Chiffres clés 2015

(en millions de MGA)

| Activité | 2015 | Variation* annuelle % |
|------------------------------------|-----------|--------------------------|
| Dépôts clientèle | 1 476 372 | 13,9 |
| Créances clientèle | 903 672 | 11,3 |
| Nombre d'agences en fin d'exercice | 90 | 8,4 |
| Structure | | |
| Total bilan | 1 860 595 | 12,7 |
| Fonds propres | 212 217 | 8,4 |
| Effectif bancaire | 953 | -6,8 |

(*) Taux de croissance 2015-2014

| Résultat | 2015 | Variation* annuelle % |
|---------------------------------------|---------|--------------------------|
| PNB | 156 216 | 5,2 |
| Frais généraux d'exploitation | 88 559 | 11,2 |
| RBE | 54 628 | -4,3 |
| Coût du risque en montant (**) | 14 863 | -1,0 |
| Résultat Net | 55 627 | -0,5 |
| Coefficient d'exploitation (%) | 64,7 | 3,3 |
| Coût du risque (%) | 1,7 | -0,1 |
| Rentabilité des actifs (ROA %) | 3,2 | -0,4 |
| Rentabilité des fonds propres (ROE %) | 27,3 | -4,4 |

Solvabilité

| | |
|---------------------------|-----------|
| Tier 1 | 123 263 |
| Tier 2 | 0 |
| Risk Weighted Asset (RWA) | 1 084 805 |
| Tier 1 + Tier2 / RWA (%) | 11,4 |

(*) Taux de croissance 2015-2014

(**) Y compris fonds pour risques bancaires généraux

Analyse financière

En termes d'activité et de structure du bilan, des évolutions notoires et significatives ont été enregistrées avec une hausse à la fois des dépôts, des crédits et du total bilan avec des taux de croissance annuels respectifs de 13,9 %, 11,3 % et de 12,7 %.

Le ratio de solvabilité de la banque s'inscrit à 11,4 % à fin décembre 2015 pour un minimum réglementaire de 8 %.

Le réseau de distribution de la Banque a atteint 90 unités avec l'ouverture en 2015 de 6 nouvelles agences et d'un 2e Centre d'Affaires à Toamasina, capitale économique de Madagascar, le nombre de comptes est de 568 014 comptes tandis que l'effectif total de la Banque a diminué, en un an, de -6,8 % pour s'inscrire à 953 agents à fin décembre 2015.

Au niveau des résultats, le PNB a enregistré une progression annuelle de 5,2% portée essentiellement par les commissions (+19 %) face à une légère baisse de la marge bancaire nette (-2 %). Ainsi, avec une hausse des frais généraux d'exploitation de 11,2%, le RBE et le résultat net ont connu respectivement une légère baisse de -4,4 % et de -0,5 % tandis que le coefficient d'exploitation a augmenté de plus de 3 points en un an.

Par ailleurs, les résultats des efforts de recouvrement avec notamment la reprise de provisions sur un gros dossier en souffrance ont généré un coût de risque de -1,7 % au 31 décembre 2015.

Enfin, la rentabilité des actifs (ROA) et celle des fonds propres (ROE) s'affichent respectivement à 3,2 % et 27,3 % au 31 décembre 2015, contre 3,6 % et 31,7 % au 31 décembre 2014 et ce, en raison de la légère baisse du résultat net face à une augmentation de l'actif moyen et du fonds propre moyen sur la période considérée.

Bilan comparé des deux derniers exercices

| Actif | Exercice 2014 | Exercice 2015 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| CAISSE / CASH | 69 433 094 418 | 71 345 236 846 |
| CRÉANCES INTERBANCAIRES | 600 903 772 405 | 687 380 871 396 |
| * à vue | 576 415 054 111 | 662 965 562 510 |
| • banque centrale | 265 331 076 687 | 262 648 859 919 |
| • trésor public, ccp | 148 297 362 315 | 253 259 052 964 |
| • autres établissements de crédit | 162 786 615 109 | 147 057 649 626 |
| * à terme | 24 488 718 294 | 24 415 308 886 |
| CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE | 811 610 701 693 | 903 672 325 790 |
| * portefeuille d'effets commerciaux | 59 052 852 654 | 76 981 532 909 |
| • crédits de campagne | | |
| • crédits ordinaires | 59 052 852 654 | 76 981 532 909 |
| * autres concours à la clientèle | 596 346 961 080 | 688 486 740 937 |
| • crédits de campagne | 34 533 155 840 | 49 137 555 840 |
| • crédits ordinaires | 561 813 805 240 | 625 454 196 632 |
| * comptes ordinaires débiteurs | 156 210 887 958 | 152 099 040 409 |
| * affacturage | 0 | 0 |
| TITRES DE PLACEMENT | 0 | 0 |
| IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES | 30 878 975 193 | 40 168 879 868 |
| CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES | 79 307 581 | 14 833 517 |
| IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN EQUIVALENCE | 0 | 0 |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 4 457 983 662 | 3 145 767 022 |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 57 022 812 644 | 81 736 295 156 |
| ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS | 0 | 0 |
| AUTRES ACTIFS | 73 189 002 645 | 70 511 997 804 |
| COMPTES D'ORDRE ET DIVERS | 2 644 462 452 | 2 618 788 181 |
| ÉCARTS D'ACQUISITION | | |
| RÉSULTAT DE L'EXERCICE | | |
| TOTAL DE L'ACTIF | 1 650 220 112 693 | 1 860 594 995 580 |
| Hors bilan | Exercice 2014 | Exercice 2015 |
| ENGAGEMENTS DONNÉS | 193 141 933 939 | 161 887 470 644 |
| * engagements de financement | 193 141 933 939 | 161 887 470 644 |
| • en faveur d'établissements de crédit | 3 167 330 000 | 3 497 620 001 |
| • en faveur de la clientèle | 189 974 603 939 | 158 389 850 643 |
| * engagements de garantie | 0 | 0 |
| • d'ordre d'établissements de crédit | 0 | 0 |
| • d'ordre de la clientèle | 0 | 0 |
| * engagements sur titres | 0 | 0 |

(En MGA)

| Passif | Exercice 2014 | Exercice 2015 |
|---|--------------------------|--------------------------|
| DETTES INTERBANCAIRES | 55 607 865 682 | 58 266 657 798 |
| * à vue | 47 662 824 582 | 44 457 451 298 |
| • trésor public, ccp | 0 | 0 |
| • autres établissements de crédit | 47 662 824 582 | 44 457 451 298 |
| * à terme | 7 945 041 100 | 13 809 206 500 |
| DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE | 1 295 862 813 887 | 1 476 371 532 292 |
| * comptes d'épargne à vue | 400 960 267 158 | 494 125 822 221 |
| * comptes d'épargne à terme / time deposit accounts | | |
| * bons de caisse | 25 269 005 278 | 16 702 668 856 |
| * autres dettes à vue | 605 114 509 919 | 760 726 077 521 |
| * autres dettes à terme | 264 519 031 533 | 204 816 963 694 |
| DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE | 0 | 0 |
| AUTRES PASSIFS | 44 486 023 532 | 53 326 618 611 |
| COMPTES D'ORDRE ET DIVERS | 49 204 771 683 | 50 808 388 149 |
| ÉCARTS D'ACQUISITION | | |
| PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES | 7 884 031 278 | 8 420 526 057 |
| PROVISIONS RÉGLEMENTÉES | | |
| FONDS AFFECTÉS | 1 320 250 531 | 1 184 124 215 |
| EMPRUNTS & TITRES SUBORDONNÉS | 0 | 0 |
| SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT | | |
| FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX | | |
| CAPITAL | 45 509 740 000 | 45 509 740 000 |
| CAPITAL APPELÉ NON LIBÉRÉ | | |
| PRIMES LIÉES AU CAPITAL | 25 642 392 144 | 25 642 392 144 |
| RÉSERVES | 49 301 621 506 | 66 563 847 556 |
| ÉCARTS DE RÉÉVALUATION | | |
| REPORT À NOUVEAU (+/-) | 19 481 468 817 | 18 873 988 416 |
| RÉSULTAT DE L'EXERCICE | 55 919 133 633 | 55 627 180 343 |
| TOTAL DU PASSIF | 1 650 220 112 693 | 1 860 594 995 580 |
| Hors bilan | Exercice 2014 | Exercice 2015 |
| ENGAGEMENTS REÇUS | 227 367 946 111 | 317 915 206 486 |
| * engagements de financement | 36 508 306 190 | 37 407 053 805 |
| • reçus d'établissements de crédit | 36 508 306 190 | 37 407 053 805 |
| • reçus de la clientèle | | |
| * engagements de garantie | 34 869 700 000 | 20 708 200 000 |
| • reçus d'établissements de crédit | 34 869 700 000 | 20 708 200 000 |
| • reçus de la clientèle | 0 | 0 |
| * engagements sur titres | 155 989 939 921 | 259 799 952 681 |

Résultat comparé des deux derniers exercices

| Charges | Exercice 2014 | Exercice 2015 |
|---|------------------------|------------------------|
| INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES | 31 502 660 857 | 41 178 327 650 |
| • sur dettes interbancaires | 2 300 910 032 | 1 196 428 239 |
| • sur dettes à l'égard de la clientèle | 29 201 750 825 | 39 981 899 411 |
| • sur dettes représentées par un titre | | |
| • autres intérêts et charges assimilées | | |
| CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES | 454 890 596 | 72 662 485 |
| COMMISSIONS | 1 841 692 585 | 2 393 610 036 |
| CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES | 6 831 764 061 | 15 474 656 350 |
| • charges sur titres de placement | | |
| • charges sur opérations de change | 6 831 764 061 | 15 474 656 350 |
| • charges sur opérations de hors bilan | | |
| CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE | | |
| FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION | 79 636 329 734 | 88 559 538 127 |
| • frais de personnel | 36 448 543 947 | 40 091 929 273 |
| • autres frais généraux | 43 187 785 787 | 48 467 608 855 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS | 11 796 861 069 | 13 028 390 938 |
| SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN | | |
| EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX | | |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | 324 608 585 | 146 998 603 |
| PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS | | |
| IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES | 14 401 408 636 | 14 511 720 524 |
| RÉSULTAT | 55 919 133 633 | 55 627 180 343 |
| TOTAL DES CHARGES | 202 709 349 756 | 230 993 085 056 |

(En MGA)

| Produits | Exercice 2014 | Exercice 2015 |
|--|------------------------|------------------------|
| INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS | 121 762 819 481 | 129 450 001 303 |
| • sur créances interbancaires | 25 628 545 477 | 28 157 963 995 |
| • sur créances sur la clientèle | 96 134 274 004 | 101 292 037 308 |
| • sur titres d'investissement | | |
| • autres intérêts et produits assimilés | | |
| PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES | | 453 319 929 |
| COMMISSIONS | 42 579 351 665 | 46 331 872 428 |
| PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES | 23 377 768 724 | 36 132 482 439 |
| • produits sur titres de placement | | |
| • dividendes et produits assimilés | 2 702 981 916 | 848 555 210 |
| • produits sur opérations de change | 19 374 459 280 | 34 121 571 337 |
| • produits sur opérations de hors bilan | 1 300 327 527 | 1 162 355 893 |
| PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE | 720 080 864 | 1 531 271 099 |
| PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION | 712 395 376 | 1 436 702 352 |
| REPRISE D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS | | |
| SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN | 10 786 264 830 | 4 591 971 197 |
| EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX | | |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS | 2 770 668 817 | 11 065 464 309 |
| PRODUITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS | | |
| PERTES | | |
| TOTAL DES PRODUITS | 202 709 349 756 | 230 993 085 056 |
| TOTAL DES PRODUITS | 139 905 507 199 | 110 166 588 908 |

Annexes

1 Note sur les principes et méthodes comptables

Présentation des comptes

Les comptes annuels de BANK OF AFRICA à Madagascar sont établis selon les principes comptables bancaires définis par le Plan Comptable des Etablissements de Crédit 2005 (PCEC 2005) mis en application à partir du 1^{er} janvier 2005 et conformément aux instructions de la Banque Centrale de Madagascar et de la Commission de Supervision Bancaire et Financière (CSBF).

Crédits à la clientèle

Tous les encours sont inscrits au bilan à leur valeur nominale, les agios pour les créances saines étant débités en comptes ordinaires et rapportés au crédit des comptes de résultat.

Conformément aux règles d'évaluation des risques fixés par la CSBF, les créances de la Banque sont classées en créances saines et en créances douteuses et litigieuses.

Ainsi, les créances sur la clientèle, dont le recouvrement est devenu incertain, font l'objet d'une provision par dotation au compte de résultat, destinée à couvrir la perte potentielle qui en résultera. Les agios sur ces créances, considérés comme fictifs, sont logés dans un compte de régularisation passif. Ils ne sont enregistrés en produits qu'en cas de remboursement partiel ou total par les débiteurs.

Les titres de participation

A la date d'entrée dans les actifs, les participations sont comptabilisées à leur coût d'acquisition.

Les pertes de valeurs des actions sont éventuellement constatées en compte de résultat.

Les intérêts et les commissions bancaires

Les produits et charges ont fait l'objet de décomptes et sont rattachés à la période concernée conformément aux principes de la séparation des exercices.

Les intérêts sur créances en souffrance échappent à ce principe de comptabilisation et sont constatés pour mémoire.

Les immobilisations

Les immobilisations figurent au bilan à leur coût d'acquisition lequel est augmenté des dépenses ultérieures quand celles-ci procurent à la Banque des avantages économiques futurs.

Les immobilisations acquises par contrat de crédit-bail ou louées par bail emphytéotique sont enregistrées dans les immobilisations.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire à des taux déterminés, selon la durée d'utilité estimative des immobilisations et en tenant compte de leur valeur probable à l'issue de cette durée.

En cas de modifications importantes des estimations ou provisions antérieures, les dotations aux amortissements en cours et des exercices futurs sont ajustées.

Engagements liés à la retraite du personnel

BOA à Madagascar verse des indemnités de départ à la retraite, des primes de fin de carrière, en fonction de l'ancienneté des salariés.

Des provisions sont ainsi constatées pour faire face à ces versements.

Solde et opérations en monnaies étrangères

Les opérations en monnaies étrangères sont comptabilisées en appliquant le cours en vigueur à la date des transactions et les soldes des comptes en devises sont réévalués sur la base des cours de change officiels à la date de clôture.

Les profits et pertes de change résultant des opérations courantes conclues en devises sont comptabilisés dans le compte de résultat.

2 Observations sur le bilan

2.1. Opérations avec les établissements de crédit

| Échéance | Au 31/12/2014* | | Au 31/12/2015* | |
|--------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| | Créances | Dettes | Créances | Dettes |
| DE 0 À 1 MOIS | 420 411 | 47 663 | 404 040 | 44 457 |
| DE 1 MOIS À 3 MOIS | 164 625 | | 267 855 | |
| DE 3 MOIS À 6 MOIS | | | | |
| DE 6 MOIS À 2 ANS | 15 868 | | 15 486 | |
| DE 2 ANS À 5 ANS | | | | |
| PLUS DE 5 ANS | | 7 945 | | 13 810 |
| TOTAL | 600 904 | 55 608 | 687 381 | 58 267 |

2.2. Opérations avec la clientèle

2.2.1 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance

| Échéance | Au 31/12/2014* | | Au 31/12/2015* | |
|------------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
| | Créances | Dettes | Créances | Dettes |
| DE 0 À 1 MOIS | 168 148 | 1 082 128 | 207 921 | 1 267 866 |
| DE 1 MOIS À 3 MOIS | 65 844 | 12 145 | 80 837 | 3 435 |
| DE 3 MOIS À 6 MOIS | 35 040 | 9 142 | 49 489 | 44 075 |
| DE 6 MOIS À 2 ANS | 32 012 | 192 448 | 26 600 | 160 996 |
| DE 2 ANS À 5 ANS | 317 246 | | 329 981 | |
| PLUS DE 5 ANS | 157 117 | | 177 492 | |
| CRÉANCES EN SOUFFRANCE | 36 204 | | 31 352 | |
| TOTAL | 811 611 | 1 295 863 | 903 672 | 1 476 372 |

2.2.2 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agent économique

| Agents économiques | Au 31/12/2014* | | Au 31/12/2015* | |
|---|----------------|------------------|----------------|------------------|
| | Créances | Dettes | Créances | Dettes |
| PARTICULIERS | 356 867 | 704 163 | 409 795 | 774 871 |
| ENTREPRISES PRIVÉES | 450 203 | 572 975 | 403 505 | 449 500 |
| SOCIÉTÉS D'ÉTAT ET ÉTABLISSEMENTS PUBLICS | 771 | 18 725 | 88 423 | 252 001 |
| ÉTAT ET ORGANISMES ASSIMILÉS | 3 770 | | 1 949 | |
| TOTAL | 811 611 | 1 295 863 | 903 672 | 1 476 372 |

* En millions de MGA

2.2.3 Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation

| | | |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| CRÉANCES DOUTEUSES | 73 594 | 54 182 |
| PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION | 36 942 | 22 079 |
| CRÉANCES DOUTEUSES NETTES | 36 652 | 32 103 |
| CRÉANCES IMPAYÉES OU IMMOBILISÉES | 3 222 | 3 209 |
| CREANCES EN SOUFFRANCE NETTES | 39 874 | 35 313 |

2.3. Immobilisations financières

| Participation | Immobilisations* | | Capital* | Part BOA % |
|--|------------------|---------------|----------|---------------|
| | Brut | Net | | |
| DANS LES BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS | | | | |
| • FONDS DE GARANTIE MALGACHE S.A. | 60 | 60 | 600 | 7,6 |
| • SOCIÉTÉ FINANCIÈRE D'INVESTISSEMENT ARO | 1 200 | 1 200 | 1 400 | 15,0 |
| • BANK OF AFRICA - KENYA | 30 801 | 30 801 | 131 352 | 11,7 |
| • MICROCRED MADAGASCAR | 2 050 | 2 050 | 9 450 | 21,6 |
| • BOA-FRANCE | 5 952 | 5 952 | 48 967 | 16,4 |
| SOUS TOTAL | 40 062 | 40 062 | | |
| DANS LES AUTRES SOCIÉTÉS | | | | |
| • AISSA SARL | 37 | 37 | 179 | 16,7 |
| • VISA INTERNATIONAL | 69 | 69 | | |
| SOUS TOTAL | 106 | 106 | | |
| TOTAL PARTICIPATIONS | 40 169 | 40 169 | | |
| AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES | | | | |
| SOUS TOTAL | | | | |
| TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES | | | | |
| | 40 169 | 40 169 | | |

2.4. Immobilisations incorporelles

| Nature | Au 31/12/2014* |  * |  * | Au 31/12/2015* |
|------------------------|----------------|---|---|----------------|
| IMMOBILISATIONS BRUTES | 14 615 | 115 | | 14 730 |
| AMORTISSEMENTS CUMULÉS | 10 157 | 1 427 | | -11 584 |
| TOTAL NET | 4 458 | -1 312 | | 3 146 |

* En millions de MGA

2.5. Immobilisations corporelles

| Nature | Au 31/12/2014* |  * |  * | Au 31/12/2015* |
|---|----------------|---|---|----------------|
| IMMOBILISATIONS BRUTES | 129 143 | 35 637 | 1 130 | 163 651 |
| • IMMOBILISATIONS EN COURS | 7 249 | 22 943 | | 30 192 |
| • IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION | 117 531 | 12 694 | 1 110 | 129 116 |
| • IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION | 4 363 | | 20 | 4 343 |
| • IMMOBILISATIONS PAR RÉALISATION DE GARANTIE | | | | |
| AMORTISSEMENTS | 72 121 | 9 794 | | -81 915 |
| • IMMOBILISATIONS EN COURS | | | | |
| • IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION | 72 121 | 9 794 | | -81 915 |
| • IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION | | | | |
| • IMMOBILISATIONS PAR RÉALISATION DE GARANTIE | | | | |
| TOTAL NET | 57 022 | 25 843 | 1 130 | 81 736 |

 Augmentations,  Diminutions

2.6. Autres actifs/passifs

2.6.1 Autres actifs

| Nature | Au 31/12/2014* | Au 31/12/2015* |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| DÉBITEURS DIVERS | 42 457 | 37 893 |
| VALEURS NON IMPUTÉES | 5 024 | 15 |
| VALEURS À L'ENCAISSEMENT | 16 799 | 20 592 |
| VALEURS À REJETER EN COMPENSATION | | |
| DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS | 363 | 371 |
| STOCKS ET EMPLOIS DIVERS | 473 | 685 |
| CRÉANCES RATTACHÉES | 8 073 | 10 956 |
| TOTAL | 73 189 | 70 512 |

2.6.2 Autres passifs

| Nature | Au 31/12/2014* | Au 31/12/2015* |
|-------------------|----------------|----------------|
| DETTES FISCALES | 19 181 | 20 383 |
| DETTES SOCIALES | | |
| CRÉDITEURS DIVERS | 18 073 | 23 757 |
| DETTES RATTACHÉES | 7 232 | 9 187 |
| DIVERS | | |
| TOTAL | 44 486 | 53 327 |

* En millions de MGA

2.7. Comptes d'ordre et divers

| 2.7.1. Actif | Au 31/12/2014* | Au 31/12/2015* |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| COMPTES D'ORDRE ET DIVERS ACTIF | | |
| CHARGES COMPTABILISÉES D'AVANCE | 1 572 | 1 041 |
| PRODUITS À RECEVOIR | 214 | 493 |
| DIVERS | 858 | 1 085 |
| TOTAL | 2 644 | 2 619 |

| 2.7.2 Passif | Au 31/12/2014* | Au 31/12/2015* |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| COMPTES D'ORDRE ET DIVERS PASSIF | | |
| CHARGES À PAYER | 6 317 | 5 730 |
| PRODUITS PERÇUS D'AVANCE | 24 578 | 23 745 |
| DIVERS | 18 310 | 21 333 |
| TOTAL | 49 205 | 50 808 |

2.8. Provisions pour risques et charges

| Nature | Au 31/12/2014* | Dotation* | Reprise* | Au 31/12/2015* |
|---------------------------|----------------|--------------|------------|----------------|
| CHARGES DE RETRAITE | | | | |
| ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE | | | | |
| PERTES ET CHARGES | 7 884 | 1 532 | 995 | 8 421 |
| TOTAL | 7 884 | 1 532 | 995 | 8 421 |

2.9. Capitaux propres

2.9.1 Détail des capitaux propres

| Nature | Montant Au 31/12/2014* | Affectation du résultat 2014* | Autres mouvements* | Montant Au 31/12/2015* |
|------------------------------------|---------------------------|----------------------------------|-----------------------|---------------------------|
| F.R.B.G. | | | | |
| PRIMES LIÉES AU CAPITAL | 25 643 | | | 25 642 |
| RÉSERVES LÉGALES | 27 822 | 8 388 | | 36 209 |
| RÉSERVES RÈGLEMENTÉES | | | | |
| AUTRES RÉSERVES | 21 480 | 8 874 | | 30 354 |
| CAPITAL SOCIAL | 45 510 | | | 45 510 |
| FONDS AFFECTÉS (PRÊTS SUBORDONNÉS) | | | | |
| EMPRUNTS SUBORDONNÉS | | | | |
| FONDS BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES | | | | |
| REPORT À NOUVEAU | 19 481 | -481 | -126 | 18 874 |
| RÉSULTAT 2014 | 55 919 | -55 919 | | |
| RÉSULTAT 2015 | | | 55 627 | 55 627 |
| TOTAL | 195 855 | -39 138 | 55 501 | 212 217 |

* En millions de MGA

2.9.2 Informations sur le capital

Le capital de BANK OF AFRICA à Madagascar s'élève à 45 509 740 000 MGA

Il est composé de 2 275 487 titres d'une valeur nominale de 20 000 MGA.

La structure de l'actionnariat est la suivante :

| Actionnaires | Structure |
|---|------------------|
| BOA GROUP SA | 51,7% |
| ACTIONNAIRES PRIVÉS MALGACHES | 24,8% |
| SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NEERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO) | 9,4% |
| ÉTAT MALGACHE | 9,4% |
| PROPARCO | 4,4% |
| AUTRES | 0,3% |
| TOTAL | 100,0% |

3 Engagements hors bilan

| Nature | Au 31/12/2014* | Au 31/12/2015* |
|--|----------------|----------------|
| ENGAGEMENTS DONNÉS | 193 142 | 161 887 |
| * ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT | 193 142 | 161 887 |
| • EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT | 3 167 | 3 498 |
| • EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE | 189 975 | 158 390 |
| * ENGAGEMENTS DE GARANTIE | | |
| • D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT | | |
| • D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE | | |
| * ENGAGEMENTS SUR TITRES | | |
| ENGAGEMENTS REÇUS | 227 368 | 317 915 |
| * ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT | 36 508 | 37 407 |
| • REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT | 36 508 | 37 407 |
| • REÇUS DE LA CLIENTÈLE | | |
| * ENGAGEMENTS DE GARANTIE | 34 870 | 20 708 |
| • REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT | 34 870 | 20 708 |
| • REÇUS DE LA CLIENTÈLE | | |
| * ENGAGEMENTS SUR TITRES | 155 990 | 259 800 |

* En millions de MGA

4 Observations sur le compte de résultat

4.1. Intérêts et produits assimilés

| Nature | Au 31/12/2014* | Au 31/12/2015* |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES | 25 628 | 28 158 |
| • À VUE | 19 337 | 25 452 |
| • À TERME | 6 291 | 2 706 |
| SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE | 96 135 | 101 292 |
| • CRÉANCES COMMERCIALES | | |
| • AUTRES CRÉDITS À COURT TERME | 43 555 | 44 225 |
| • COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS | | |
| • CRÉDITS À MOYEN TERME | 43 845 | 45 091 |
| • CRÉDITS À LONG TERME | 8 734 | 11 976 |
| TOTAL | 121 763 | 129 450 |

4.2. Intérêts et charges assimilées

| Nature | Au 31/12/2014* | Au 31/12/2015* |
|---|----------------|----------------|
| SUR DETTES INTERBANCAIRES | 2 301 | 1 196 |
| • À VUE | 2 301 | 1 196 |
| • À TERME | | |
| SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE | 29 201 | 39 982 |
| • À VUE | 509 | 564 |
| • À TERME | 28 693 | 39 418 |
| TOTAL | 31 502 | 41 178 |

4.3. Commissions

| Nature | Au 31/12/2014* | Au 31/12/2015* |
|--|----------------|----------------|
| COMMISSIONS PERÇUES (PRODUITS) | 42 579 | 46 332 |
| • SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES | 4 892 | 6 138 |
| • SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE | 37 687 | 40 194 |
| COMMISSIONS VERSÉES (CHARGES) | 1 842 | 2 394 |
| • SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES | 1 842 | 2 394 |
| • SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE | | |

4.4. Frais généraux d'exploitation

4.4.1 Frais de personnel

| Nature | Au 31/12/2014* | Au 31/12/2015* |
|-------------------------|----------------|----------------|
| SALAIRES ET TRAITEMENTS | 29 074 | 32 015 |
| CHARGES SOCIALES | 7 375 | 8 077 |
| TOTAL | 36 449 | 40 092 |

* En millions de MGA

4.4.2 Autres frais généraux

| Nature | Au 31/12/2014* | Au 31/12/2015* |
|---|----------------|----------------|
| IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS | 106 | 193 |
| REDEVANCE DE CRÉDIT BAIL | | |
| LOYERS | 3 699 | 4 315 |
| ENTRETIEN ET RÉPARATIONS | 8 305 | 4 244 |
| PRIMES D'ASSURANCE | 1 086 | 760 |
| INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES | 8 764 | 12 100 |
| PUBLICITÉ, PUBLICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES | 1 075 | 2 519 |
| DÉPLACEMENTS MISSIONS ET RÉCEPTIONS | 4 270 | 4 576 |
| FRAIS POSTAUX ET FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS | 6 179 | 6 601 |
| ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES | 2 598 | 2 951 |
| JETONS DE PRÉSENCE | 415 | 371 |
| MOINS VALUES DE CESSIONS | | |
| AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX | 6 691 | 9 838 |
| TOTAL | 43 188 | 48 468 |

4.5. Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations

| Nature | Au 31/12/2014* | Au 31/12/2015* |
|---|----------------|----------------|
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 11 797 | 13 028 |
| • DES IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION | 11 797 | 13 028 |
| • DES IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION | | |
| REPRISES | | |
| TOTAL | 11 797 | 13 028 |

4.6. Solde en perte des corrections de valeur sur créances et du hors bilan

| Nature | Au 31/12/2014* | Au 31/12/2015* |
|--|----------------|----------------|
| DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE | 7 261 | 5 174 |
| DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DES AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF | | |
| DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | 2 331 | 1 836 |
| Pertes sur créances irrécouvrables | 1 325 | 9 830 |
| REPRISES DE PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE | | |
| REPRISES DE PROVISIONS SUR AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF | | |
| REPRISES DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | -21 703 | -21 431 |
| RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES | | |
| TOTAL | -10 786 | -4 592 |

* En millions de MGA

5 Autres informations

5.1. Effectifs moyens

| Catégories | 2014 | 2015 |
|------------------------|--------------|------------|
| CADRES EXPATRIÉS | 6 | 7 |
| CADRES LOCAUX | 342 | 336 |
| GRADES | 260 | 236 |
| EMPLOYÉS | 364 | 328 |
| PERSONNEL NON BANCAIRE | 50 | 46 |
| PERSONNEL TEMPORAIRE | | |
| TOTAL | 1 022 | 953 |

5.2. Contrevaieur des comptes en devises

| Nature | 2014* | 2015* |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| ACTIF | | |
| OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE | 147 493 | 143 181 |
| • BILLETS ET MONNAIES | 5 991 | 4 769 |
| • CORRESPONDANTS BANCAIRES | 141 502 | 138 411 |
| VALEURS À L'ENCAISSEMENT ET DIVERS | 9 966 | 16 023 |
| PASSIF | | |
| OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE | | |
| • CORRESPONDANTS BANCAIRES | | |
| • REFINANCEMENTS | | |
| • AUTRES SOMMES DUES | | |
| OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE | 149 228 | 179 435 |
| • COMPTES ORDINAIRES | 149 228 | 179 435 |

5.3 Affectation des résultats de l'exercice 2015

| Nature | En millions de MGA |
|-------------------------------------|--------------------|
| RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2015 | 55 627 |
| REPORT À NOUVEAU DE L'EXERCICE 2014 | 18 874 |
| TOTAL À RÉPARTIR | 74 501 |
| RÉSERVE LÉGALE (15% DU RÉSULTAT) | 8 344 |
| DIVIDENDE | 39 138 |
| RÉSERVES FACULTATIVES | 13 124 |
| NOUVEAU REPORT À NOUVEAU | 13 895 |
| TOTAL RÉPARTI | 74 501 |

* En millions de MGA

6 Résultat des cinq derniers exercices

| Nature | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| CAPITAL EN FIN D'EXERCICE | | | | | |
| • CAPITAL SOCIAL* | 45 343 | 45 510 | 45 510 | 45 510 | 45 510 |
| • NOMBRE DES ACTIONS ORDINAIRES EXISTANTES | 2 267 129 | 2 275 487 | 2 275 487 | 2 275 487 | 2 275 487 |
| OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE* | | | | | |
| • CHIFFRE D'AFFAIRES | 141 152 | 149 516 | 166 224 | 189 152 | 215 336 |
| • BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 46 569 | 48 935 | 45 523 | 71 331 | 78 575 |
| • IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES | 7 226 | 6 884 | 7 068 | 14 401 | 14 512 |
| • BÉNÉFICE APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 24 847 | 22 100 | 24 299 | 55 919 | 55 627 |
| RÉSULTAT PAR ACTION** | | | | | |
| • APRÈS IMPÔTS, AVANT AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 17 353 | 18 480 | 16 900 | 25 019 | 28 154 |
| • APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 10 959 | 9 712 | 10 679 | 24 575 | 24 446 |
| PERSONNEL | | | | | |
| • EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS PENDANT L'EXERCICE | 935 | 1 069 | 1 071 | 1 022 | 953 |
| • MONTANT DE LA MASSE SALARIALE DE L'EXERCICE* | 23 204 | 27 804 | 31 925 | 36 449 | 40 092 |
| • SOMMES VERSÉES AU TITRE DES AVANTAGES SOCIAUX* | | | | | |

* En millions de MGA

** En MGA