

GRUPE BANK OF AFRICA

RAPPORT ANNUEL

2011



GRUPE BANK OF AFRICA

Pour l'essor de notre continent.
Developing our continent.

Sommaire

Le Groupe BANK OF AFRICA

Banques et Filiales du Groupe	1
Les points forts du Groupe BANK OF AFRICA	2-3
Les Produits & Services disponibles dans les Banques du Groupe	4-5
Le mot du PDG du Groupe	6-7
Les chiffres-clés du Groupe	8-9
Les faits marquants du Groupe en 2011	10
L'historique du Groupe BANK OF AFRICA	11-15
L'évolution des Banques du Groupe de 2007 à 2011	16-17
Les DG des Banques du Réseau BOA	18
Situation et perspectives d'évolution du Groupe	19-26

BOA GROUP S.A. holding du Groupe BOA

Composition du Conseil d'Administration de BOA GROUP S.A.	28
Rapport de Gestion du Conseil d'Administration	29-31
Rapport du Réviseur d'entreprises	32
Bilan et Compte de pertes et profits de BOA GROUP S.A.	34-35

Synoptiques des structures du Groupe BANK OF AFRICA

36 à 79

Comptes annuels consolidés du Groupe BANK OF AFRICA

Rapport du Réviseur d'entreprises agréé sur les comptes annuels consolidés	81-82
Rapport d'audit des comptes annuels consolidés	83
Commentaires sur les comptes annuels consolidés	84-89
Bilan consolidé comparé des deux derniers exercices	90-91
Résultat consolidé comparé des deux derniers exercices	92-94



BANK OF AFRICA – NIGER

8 Agences à Niamey.
8 Agences régionales.

BANK OF AFRICA – MALI

15 Agences à Bamako.
8 Agences régionales et 5 Bureaux de proximité.

BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL

18 Agences à Dakar.
7 Agences régionales.

BANK OF AFRICA – BURKINA FASO

14 Agences à Ouagadougou.
11 Agences régionales.

BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE

12 Agences à Abidjan.
8 Agences régionales et 1 Bureau de proximité.

BANK OF AFRICA – GHANA

14 Agences à Accra.
5 Agences régionales.

BANK OF AFRICA – BÉNIN

23 Agences à Cotonou.
19 Agences régionales.

BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN

1 Agence à Cotonou.

Banques et Filiales du Groupe



BOA-FRANCE

4 Agences à Paris.
1 Agence à Marseille.

BUREAU DE REPRÉSENTATION DU GROUPE BOA

Siège à Paris, France.

BANK OF AFRICA – MER ROUGE

3 Agences à Djibouti.

BANK OF AFRICA – KENYA

10 Agences à Nairobi.
12 Agences régionales.

BANK OF AFRICA – UGANDA

19 Agences à Kampala.
11 Agences régionales.

BANK OF AFRICA – TANZANIA

10 Agences à Dar Es Salaam.
6 Agences régionales.

BANK OF AFRICA – MADAGASCAR

20 Agences à Antananarivo.
47 Agences régionales.

BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA

(BCB) Intégrée au Réseau BOA en 2008.

7 Agences et 3 Guichets à Bujumbura.
11 Agences et 2 Guichets en province.

BANK OF AFRICA – RDC

7 Agences à Kinshasa.
1 Agence régionale.

ÉQUIPBAIL – MADAGASCAR

AGORA

ATTICA

BOA-ASSET MANAGEMENT

Siège à Abidjan.

ACTIBOURSE

Siège à Cotonou.
1 contact dans chaque BOA.
1 bureau de liaison à Abidjan.

AÏSSA

FONDATION BANK OF AFRICA

Siège à Bamako.
Présente dans 11 pays du Groupe.

Les points forts du Groupe BANK OF AFRICA

La qualité du service offert à la clientèle

Le dynamisme et la disponibilité des équipes

La solidité financière

La cohésion du réseau

La diversité des financements proposés

L'expertise en ingénierie financière

La puissance des partenaires

**CA GROUPE
2011
± 385 M€**

1 200 000 comptes bancaires

Un réseau puissant

Plus de 4 500 personnes à votre service.

Environ 340 sites d'exploitation et de production dédiés, sur 15 pays.

Un parc de Guichets Automatiques Bancaires et de Terminaux de Paiement Électronique, d'environ 450 unités au 30 juin 2012, en expansion continue.

Près d'un million deux cent mille comptes bancaires.

Une offre étendue et diversifiée

Une gamme complète de produits bancaires et financiers.

Une offre attractive en matière de bancassurance.

Des solutions adaptées à tous les problèmes de financement.

Une ingénierie financière performante.

Un partenaire bancaire de référence, BMCE BANK,

appartenant à un grand groupe financier marocain, FINANCECOM.

Des partenaires stratégiques, dont :

PROPARCO,

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE (SFI - GROUPE BANQUE MONDIALE),

BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD),

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO),

SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO),

et le fonds d'investissement AUREOS.

Une expérience africaine unique

Un développement continu depuis 30 ans.

Les Produits & Services disponibles

RÉSEAU BANK OF AFRICA FRANCOPHONE

Assurances	Assurance Études
	Assurance Prévoyance
	Assurance Retraite
Comptes	Compte Chèque
	Compte Devises
	Compte Elite
	Compte Jeunes
Épargne	Bons de Caisse
	Bons du Trésor par Adjudication
	Compte Épargne
	Compte Épargne Elite
	Dépôt à Terme
	Plan Épargne Ambition
	Plan Épargne Éducation
	Plan Épargne Logement
Plan Épargne Pèlerinage	
M-Paiement	Airtel Money
	Orange Money
Monétique	Carte SÉSAME
	Carte SÉSAME +
	Carte SÉSAME ÉPARGNE
	Carte VISA LIBRA
	Carte VISA PROXIMA
	Carte VISA Prépayée TUCANA
Cash Advance MASTERCARD	
Multimédia	B-Phone - B-SMS
	B-Web
Packages	Pack FONXIONARIA
	Pack MON BUSINESS
	Pack SALARIA
Prêts	Avance
	Avance Tabaski
	Découvert Autorisé
	Microfinance
	Prêt Assurances
	Prêt Collectif
	Prêt Consommation
	Prêt Équipement
	Prêt Étudiant 2iE
	Prêt Événements Familiaux
	Prêt Habitation
	Prêt Immobilier
	Prêt Informatique
	Prêt Personnel
	Prêt Première Installation
	Prêt Rechargeable
Prêt Scolarité	
Prêt Véhicule	
Transferts & Change	Change Manuel
	Chèques de Voyage
	T-Cash
	Transfert Flash
	Western Union
Entreprises	Large choix de produits et services à destination des grandes entreprises, PME/PMI, associations, institutions et des professions libérales.



dans les Banques du Groupe

RÉSEAU BANK OF AFRICA ANGLOPHONE

Accounts	Current Account	
	Goodwill Account	
	Remunerated Current Account	
	Salary Account	
	Personal Current Account	
	Wakili Current Account	
	Jipange Account	
Investment Products	Call Deposits Account	
	Chama Account	
	Children Savings Account	
	Classic Savings Account	
	Family Savings Account	
	Forexave Account	
	Ero Savings Account	
	Gold Plus Account	
	Investment Plan Account	
	Ordinary Savings Account	
	Fixed Deposit Account	
	Premium Plus Account	
	Reward Savings Account	
	Schools Fees Account	
	SESAME Savings Account	
	Term Deposit	
	Electronic Banking	B-SMS / B-Phone
		B-Web
SESAME ATM Card		
TOUCAN VISA Prepaid Card		
M-Payment	M-PESA	
	MTN Mobile Money	
Loans	2 in 1 Loan	
	Bridging Overdraft	
	Instant Cash	
	Motor Cycle loan	
	Motor Vehicle Loan	
	Personal Loan	
	Personal Motor Loan	
	Salary Advance	
	Schools Fees Loan	
	Super Kikapu	
	Tax Bridging Finance	
	Warehouse Receipt Financing	
	Transfers and Exchange	Foreign Exchange
		Moneygram
		Travellers Cheques
Western Union		
Complementary Products & Services	Banker's Cheques	
	E-tax Payments	
	Utility Bill Payments	
BOA Company Services	The Network also offers a wide range of products and services to the attention of Corporates and SMEs organizations, institutions and professionals.	



Le mot du Président Directeur Général du Groupe



L'année 2011 a été marquée par un contexte de crise économique généralisée, parfois amplifiée par d'importantes difficultés locales comme en Côte d'Ivoire et, dans une moindre mesure, à Madagascar.

Malgré cet environnement difficile, et parfois même dangereux, les femmes et les hommes qui animent le Groupe BANK OF AFRICA (Groupe BOA) ont montré des capacités d'adaptation, un engagement et un professionnalisme qui lui ont permis d'afficher en 2011 **une nouvelle progression**, comme le montrent les données suivantes.

Les trois principaux indicateurs d'activité du Groupe BOA ont en effet enregistré une nouvelle croissance notable et bien équilibrée par rapport à fin 2010 :

- le total bilan, avec 3,85 milliards d'euros fin 2011, connaît une progression annuelle de 20 %,
- le volume des dépôts de clientèle, atteint en décembre 2011 2,9 milliards d'euros, augmentant ainsi de 13 %, avec des performances bien supérieures dans certaines Banques, notamment suite à la mise en œuvre du Plan d'Action Commercial Annuel (PACA), au lancement de nouveaux produits et à la croissance exogène avec la création de la BOA-GHANA,
- l'encours des créances sur la clientèle s'élève fin 2011 à 1,86 milliard d'euros, soit une hausse de 17%.

En fin d'exercice sous revue, **les indicateurs de revenus** conduisent à un accroissement du Produit Net Bancaire (PNB) de 25 %, pour atteindre 262,8 millions d'euros contre 210,8 millions d'euros en 2010. Cette progression reflète l'évolution des différents postes de revenus :

- la marge d'intérêts, avec une hausse de 20 %,
- les commissions nettes, qui augmentent de 32 %,
- le résultat des opérations financières, en amélioration de 33 %.

Les indicateurs de résultat enregistrent également une forte croissance en 2011 :

- le Résultat Brut d'Exploitation (RBE) croît de 20 %, par suite d'une progression des charges

d'exploitation non bancaires supérieure à celle du PNB. Cette poussée des charges s'explique principalement par l'intégration dans le périmètre de consolidation de la BOA-GHANA, dont l'effectif représente plus de 13 % de celui du Groupe, et le développement du Réseau avec la création d'une soixantaine de nouvelles agences ;

- le résultat net consolidé s'établit à 59,2 millions d'euros contre 44,5 millions d'euros en 2010, soit une croissance de 33 %, traduisant ainsi de bonnes performances opérationnelles dans l'ensemble du Réseau, malgré les difficultés rencontrées dans certains pays, comme en Côte d'Ivoire ou au Ghana, pour des raisons différentes.

Parallèlement, le Groupe a continué à **consolider ses acquis et son expansion géographique** à travers :

- l'augmentation des parts de marché de la plupart des Banques,
- une très bonne performance de sa société d'investissement AGORA,
- un nouveau renforcement significatif de ses fonds propres, qui se chiffrent, avant répartition, à 395,4 millions d'euros, soit une croissance de 15 % par rapport à 2010,
- enfin, en février, les négociations pour le rachat d'AMALGAMATED BANK LTD aboutissent et donnent naissance à la BOA-GHANA.

Sur le plan institutionnel, l'année 2011 aura vu :

- l'augmentation de la participation de BMCE Bank au sein du capital de BOA GROUP S.A., société holding du Groupe BOA, passant ainsi de 55,77 % fin 2010 à 59,39 % au 31 décembre 2011,
- une augmentation du capital de BOA GROUP S.A. de 10,1 millions d'euros par émission de 65 077 nouvelles actions, passant celui-ci de 50,4 à 60,5 millions d'euros.

L'année 2011 se termine donc avec les premiers résultats d'une stratégie fondée sur une croissance organique cadrée et une expansion géographique ciblée, une meilleure rentabilité de nos filiales, le développement des synergies, tant à l'intérieur du Réseau qu'avec BMCE Bank, ainsi qu'une forte dynamisation de notre politique commerciale.

En 2012, comme dans les années à venir, le Groupe BOA poursuivra sa politique d'expansion raisonnée et sa stratégie de modernisation, avec une ferme volonté de réforme et d'amélioration constante, pour, au final, générer un accroissement continu de la qualité du service rendu à nos clients.

Enfin, je souhaite remercier ici l'ensemble des équipes, des actionnaires et des partenaires, pour leur soutien et leur engagement, grâce auxquels le Groupe BOA est devenu au fil du temps une institution reconnue et respectée, et en particulier notre actionnaire principal, BMCE Bank, dont l'expertise et l'expérience contribuent fortement à nos performances.

Mohamed BENNANI

Président Directeur Général

Les chiffres-clés du Groupe (Exercice 2011)

Banques

AU 31/12/2011 - EN MILLIERS D'EUROS

	BOA-BÉNIN	BOA-BURKINA FASO	BOA-CÔTE D'IVOIRE	BOA-GHANA	BOA-KENYA	BOA-MADAGASCAR	BOA-MALI	BOA-MER ROUGE
TOTAL DU BILAN	840 706	435 926	326 088	189 747	350 810	464 417	301 761	275 128
DÉPÔTS	583 058	339 989	244 251	144 383	217 239	383 929	229 791	236 424
CRÉANCES	335 871	212 218	176 344	95 605	195 991	175 784	174 786	67 102
CHIFFRE D'AFFAIRES	77 040	36 364	25 185	31 596	32 994	48 470	30 592	12 323
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	12 386	9 606	-701	-6 597	5 027	11 014	4 234	3 315

Actionnariat (en %)

	BOA-BÉNIN	BOA-BURKINA FASO	BOA-CÔTE D'IVOIRE	BOA-GHANA	BOA-KENYA	BOA-MADAGASCAR	BOA-MALI	BOA-MER ROUGE
BOA GROUP	50,32	52,24	62,70	86,82	25,00	41,00	58,53	60,00
AUTRES BOA	2,07	0,23	4,82	0,00	39,50	0,00	0,05	0,00
NATIONAUX & DIVERS	44,90	47,53	32,48	13,19	0,00	34,70	25,65	0,00
INSTIT. INTERNAT.	2,71	0,00	0,00	0,00	35,50	24,30	15,77	40,00

Filiales

AU 31/12/2011 - EN MILLIERS D'EUROS

	ACTIBOURSE	AGORA	ATTICA	BOA-ASSET MANAGEMENT	BOA-FRANCE
TOTAL DU BILAN	9 076	43 767	4 285	104	12 102
VALEUR DU PORTEFEUILLE / VOLUME DES PARTICIPATIONS ou OPÉRATIONS	400 837	19 064	3 082	6 443	6 880
CHIFFRE D'AFFAIRES / REVENUS DES PARTICIPATIONS	1 931	13 491	302	98	947
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	1 159	22 471	262	12	-1 577

Actionnariat (en %)

	ACTIBOURSE	AGORA	ATTICA	BOA-ASSET MANAGEMENT	BOA-FRANCE
BOA GROUP	13,82	47,75	50,06	99,90	0,00
AUTRES BOA	73,92	23,50	0,00	0,00	85,22
NATIONAUX & DIVERS	12,26	12,75	49,94	0,10	0,49
INSTIT. INTERNAT.	0,00	16,00	0,00	0,00	14,29

Hors retraitement opérations Groupe effectué dans les comptes consolidés

BOA-NIGER	BOA-RDC	BOA-SÉNÉGAL	BOA-TANZANIA	BOA-JUGANDA	BCB	BHB	TOTAL DES BANQUES
241 700	23 313	204 927	138 491	134 150	138 522	40 818	4 106 506
136 398	6 724	169 380	110 409	86 077	111 523	27 256	3 026 831
146 686	12 486	111 885	73 750	70 135	71 863	34 357	1 954 864
21 033	2 040	25 620	14 467	17 056	17 278	3 375	395 434
5 503	-2 648	4 387	801	2 111	6 841	767	56 045

Actionnariat (en %)

49,44	60,00	68,10	24,60	11,98	20,25	42,86	BOA GROUP
0,00	0,00	2,40	24,29	50,01	0,00	31,07	AUTRES BOA
43,25	0,00	26,10	12,06	9,70	45,00	11,57	NATIONAUX & DIVERS
7,31	40,00	3,40	39,05	28,31	34,75	14,50	INSTIT. INTERNAT.

ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR
1 612
1 254
225
-151

32,53
55,56
11,91
0,00

BÉNÉFICE GROUPE 2011
59,2 MILLIONS D'EUROS

Les faits marquants du Groupe en 2011



Rencontres BOA 2011 pour les Administrateurs du Groupe, à Marrakech.

Rencontres BOA 2011 pour les Cadres du Groupe, à Dakar.



JANVIER

Renforcement de la programmation et de la mise en œuvre, dans les Banques francophones du Groupe, des campagnes commerciales visant à multiplier les ouvertures de comptes et à dynamiser la vente des nouveaux produits.

FÉVRIER

Généralisation du regroupement par zone géographique de la tenue des sessions des Conseils d'Administration des Banques du Réseau, pour favoriser les synergies et les échanges entre Administrateurs et dirigeants.

MARS

BOA GROUP S.A. devient l'actionnaire majoritaire de la banque ghanéenne AMALGAMATED BANK (AMALBANK), ce qui permet la création de la BOA-GHANA, 14^e implantation BOA en Afrique.

AVRIL

Mise sur le marché, dans les BOA francophones, du « Pack Fonxionaria » (6 Banques équipées en septembre), du « Pack Mon Business » (4 Banques équipées en juin), et du « Plan Épargne Ambition » (6 Banques équipées en septembre).

MAI

Organisation à Dakar, au Sénégal, des Rencontres BANK OF AFRICA pour les cadres du Réseau.

Obtention d'un prêt de 10 millions d'euros auprès de la Banque Européenne d'Investissement (BEI).

Mise sur le marché du « Plan Épargne Logement » et du « Prêt Ma Maison » dans les BOA francophones (4 Banques équipées en juillet).

JUIN

Poursuite de la mise sur le marché de la carte TUCANA (carte VISA prépayée) dans les BOA francophones (4 Banques équipées en juin).

Lancement du Plan d'Action Commercial Annuel pour les entreprises (PACA Entreprises) au Mali et au Bénin.

SEPTEMBRE

Signature d'un programme d'investissement et de formation avec la SFI (SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE), membre du Groupe de la Banque Mondiale), d'un montant de 22,5 millions de dollars, destiné à soutenir l'offre de crédit et de services aux PME, pour les BOA du Kenya, de l'Ouganda, de la Tanzanie et la BCB du Burundi.

OCTOBRE

Organisation à Marrakech, au Maroc, des Rencontres BANK OF AFRICA pour les Administrateurs du Réseau, avec 100 clients BOA invités.

L'historique du Groupe BANK OF AFRICA

1982

Fruit d'une nécessité historique, la BANK OF AFRICA – MALI (BOA-MALI) est née fin 1982 à Bamako, quasiment sans appui extérieur.

Ancrage initial mais aussi champ d'expérimentation irremplaçable, elle permettra de valider et d'affiner la conception générale et les principes d'action qui seront le fondement d'un réseau fort, presque 30 ans plus tard, de 14 banques commerciales, d'une banque de l'habitat, de trois filiales ou services de crédit-bail, d'une société de bourse, de deux sociétés d'investissement, d'une société de gestion d'actifs, d'une société financière en France dédiée à la diaspora africaine et d'une notoriété appréciable dans les milieux financiers et bancaires africains.

L'émergence du Groupe BANK OF AFRICA s'est déroulée en deux phases majeures entre 1982 et 2011.

1/ LA CONSTRUCTION D'UN GROUPE BANCAIRE AFRICAIN EN TROIS ÉTAPES :

- le démarrage de l'expérience avec la création de la BOA-MALI ;
- le changement d'échelle avec la mise en place de AFRICAN FINANCIAL HOLDING (AFH) et la constitution de la BANK OF AFRICA – BÉNIN (BOA-BÉNIN) ;
- l'extension progressive du Réseau avec notamment la création de plusieurs BANK OF AFRICA et de quelques établissements financiers spécialisés dans l'Union Économique et Monétaire Ouest-Africaine.

2/ LA CONSOLIDATION ET L'INTÉGRATION DU GROUPE, AVEC NOTAMMENT :

- le renforcement des Structures Centrales de AFH ;
- l'homogénéisation et le renforcement des procédures ;
- la création de la BANK OF AFRICA – MADAGASCAR en 1999 ;
- le démarrage de ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR en 2000 ;
- la fondation et l'ouverture de la BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL en 2001 ;
- la création de la BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB) en 2004 ;
- la diversification dans de nouvelles lignes de métier, notamment l'assurance-vie et l'investissement dans des secteurs porteurs, tel que celui des télécommunications.

Une troisième phase a été entamée en 2004 avec le début de son implantation et sa progressive extension dans la zone de l'Afrique de l'Est anglophone, et le renforcement de sa structure « managériale » et financière.

1982/1990

1/ LA CONSTRUCTION D'UN GROUPE BANCAIRE AFRICAIN

Le démarrage, avec la BANK OF AFRICA – MALI

Au début des années 1980, le système bancaire des pays d'Afrique francophone comprenait, à de rares exceptions près, d'une part, des filiales de banques françaises, principalement tournées vers le financement du commerce d'import-export et la satisfaction des besoins financiers des grandes entreprises et, d'autre part, des banques d'État en butte à d'importants problèmes de gestion, fortement dépendantes des ambitions politiques et pratiquant une stratégie de crédit souvent hasardeuse.

C'est en réaction à ces faiblesses des structures financières existantes et grâce à la détermination d'investisseurs privés maliens qu'est créée en décembre 1982 la BANK OF AFRICA – MALI (BOA-MALI).

La Banque s'est vite révélée comme un partenaire à part entière du système bancaire local et a connu un développement régulier depuis 1982 illustré par ses principaux indicateurs à fin 2011 :

- 197,9 milliards de F CFA de total bilantiel ;
- 150,7 milliards de F CFA de dépôts collectés ;
- 114,7 milliards de F CFA de crédits distribués ;
- 14 968 millions de F CFA de fonds-propres ;

qui lui permettent de représenter 11,2 % des ressources du système bancaire malien.

Les facteurs de réussite expliquant cet essor continu se sont ensuite avérés déterminants dans la croissance des autres banques du Groupe :

- le dynamisme commercial et la volonté d'assurer un service de qualité ;
- l'effort de modernisme et d'adaptation à l'environnement local des instruments et méthodes de travail ;
- l'appui moral et parfois financier d'institutions internationales intéressées par cette expérience originale ;
- l'intervention aussi importante que possible dans les secteurs vitaux de l'économie malienne, et notamment dans les crédits de campagne destinés au coton et au riz, et la forte implication de la Banque dans le financement des petites et moyennes entreprises ;
- l'adoption d'une politique d'implantation progressive sur l'ensemble du territoire, à travers l'installation d'agences dans les principales capitales régionales.

1990/1994

Le changement d'échelle : la mise en place de AFRICAN FINANCIAL HOLDING

L'évolution de la BOA-MALI rendait concevable la reproduction d'une telle structure en d'autres lieux. Toutefois, pour imprimer l'impulsion nécessaire au développement et à l'élargissement de cette première expérience et pour assurer la cohésion des futures composantes, tout en préservant l'indépendance de chaque unité, l'existence d'une structure centrale est apparue indispensable.

C'est à cette fin qu'a été créée en février 1988 la société AFRICAN FINANCIAL HOLDING (AFH) dont les priorités, fixées dès l'origine, seront toujours respectées :

- promouvoir la création de banques privées, où les capitaux nationaux seraient fortement représentés ;
- être l'actionnaire de référence, apporter un soutien technique à la mise en place et assurer la gestion des BANK OF AFRICA ainsi créées ;
- plus généralement, s'associer à des investissements productifs relevant de tous les secteurs d'activité en intervenant comme gestionnaire.

La mise en place d'AFH va permettre de préciser rapidement la question majeure de la structure du capital des BANK OF AFRICA, qui sera désormais tripartite.

1 Des actionnaires privés, de préférence nationaux, apportant à chaque Banque une dimension nationale.

2 La holding AFH, qui assure pour chaque projet les rôles successifs de promoteur, d'actionnaire de référence et de partenaire technique.

3 Des institutions internationales d'appui au développement du secteur privé qui contribueront à renforcer l'audience, le souci de rigueur et la crédibilité des BOA. Ce sont quatre partenaires stratégiques (PROPARCO, la BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD), la SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE (SFI) et le FMO néerlandais) qui ont historiquement joué ce rôle.

La constitution de la BANK OF AFRICA – BÉNIN

C'est sur ces bases que va naître la BANK OF AFRICA – BÉNIN (BOA-BÉNIN), qui ouvrira ses portes au public le 15 janvier 1990 et dont la montée en puissance connaîtra une force et une régularité exceptionnelles, la Banque étant devenue, dès sa seconde année d'activité, la première banque commerciale du pays et voyant son total bilantiel passer successivement de 16 milliards de F CFA en 1990, à 49,2 milliards de F CFA en 1992, 96,8 milliards de F CFA en 1995 et 551 milliards de F CFA en 2011, soit une multiplication par environ 35 depuis sa création, il y a 22 ans.

L'extension progressive du réseau vers la dimension régionale

Les perspectives ainsi tracées ne pouvaient être prolongées que si AFH disposait des moyens financiers nécessaires et si elle pouvait obtenir la présence à son « tour de table » d'actionnaires institutionnels. L'accroissement du capital de la holding sera donc une priorité constante de celle-ci et trois actionnaires de poids entreront successivement au capital de AFH : PROPARCO, le FMO néerlandais et la banque NATEXIS, devenue NATEXIS-BANQUES POPULAIRES.

Sur cette base renforcée, qui préserve toutefois strictement l'indépendance stratégique du Groupe, « l'expérience » BOA va enregistrer une nouvelle expansion et, pendant que se consolident les établissements maliens et béninois, trois nouvelles BANK OF AFRICA vont naître à partir de 1994, au Niger, en Côte d'Ivoire et au Burkina Faso, donnant au Groupe la force d'un véritable réseau. S'y ajouteront deux filiales de crédit-bail (ÉQUIPBAIL-BÉNIN et ÉQUIPBAIL-MALI), et une société de bourse (ACTIBOURSE).

L'existence de AFH a aussi permis l'institution d'une structure d'appui technique destinée aux BOA et s'appuyant sur trois fondements principaux :

- la compétence des intervenants permettant la légèreté du dispositif ;
- la dualité des missions d'appui à la gestion et de formation ;
- l'uniformisation des procédures et l'homogénéisation des politiques.

1995/2003

2/ LA CONSOLIDATION ET LE RENFORCEMENT DE L'INTÉGRATION DU GROUPE

Dans un environnement concurrentiel de plus en plus exacerbé, l'expansion externe et interne est plus que jamais une priorité. Mais elle doit impérativement continuer à être accompagnée d'efforts accrus de consolidation de l'existant et d'intégration du Groupe, en vue notamment d'accomplir sans heurts les mutations requises au cours de cette période charnière de notre stratégie de développement. Il en est ainsi notamment dans les domaines des procédures, du contrôle, du développement informatique et de la monétique dans lesquels les progrès accomplis ou projetés sont le fruit d'efforts menés collectivement et avec une volonté d'intégration partagée par tous.

Une importante croissance externe est néanmoins intervenue à partir de 1999, avec :

- suite au rachat de BTM, banque étatique malgache, la naissance de la BANK OF AFRICA – MADAGASCAR, qui a ouvert au Groupe un nouveau champ d'action géographique et apporté une précieuse expérience dans la gestion d'une banque à grand réseau d'implantation ;
- le démarrage en 2000 de ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR et la création en 2001 de la BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL.

De plus, le Groupe a intensifié durant cette période sa stratégie de diversification dans de nouveaux métiers :

- l'assurance-vie avec la création, en partenariat avec la première société ivoirienne de ce secteur, de COLINA AFRICA VIE ;
- l'investissement dans des domaines porteurs, avec la création de la Société d'investissement AGORA ;
- le capital-risque, avec la naissance de la Société ATTICA ;
- le financement de l'immobilier avec la promotion et une prise de participation majoritaire dans la BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB).

3/ LE DÉBUT DE L'EXTENSION DU GROUPE EN AFRIQUE DE L'EST ET CENTRALE, SON IMPLANTATION EN EUROPE, ET LE RENFORCEMENT DE SA STRUCTURE CAPITALISTIQUE ET FINANCIÈRE GRÂCE AU RAPPROCHEMENT AVEC BMCE BANK

Le développement géographique du Groupe s'est enfin plus récemment poursuivi dans la zone Afrique de l'Est, notamment anglophone, en Afrique Centrale, ainsi qu'en Europe avec :

- en 2004, la création de la BANK OF AFRICA – KENYA ;
- début 2007, celle de la BANK OF AFRICA – UGANDA ;
- fin 2007, la naissance de la BANK OF AFRICA – TANZANIA ;
- en mai 2008, une prise de participation au capital de la BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB) au Burundi ;
- en avril 2010, l'ouverture de la BOA-RDC (République Démocratique du Congo) ;
- en mai 2010, le démarrage de la société financière BOA-FRANCE ;
- en décembre 2010, le rachat de la BANQUE INDOSUEZ MER ROUGE (BIMR), à Djibouti, qui donne naissance à la BANK OF AFRICA – MER ROUGE ;
- en février 2011, la reprise des participations d'un groupe d'actionnaires nigériens dans le tour de table de la banque ghanéenne AMALGAMATED BANK (AMALBANK), couplée à une augmentation de capital réservée à BOA-WEST AFRICA, sous holding de BOA GROUP, détenant ainsi 80,01 % de la Banque, qui devient la BANK OF AFRICA – GHANA.

À l'image de la forte position tenue dans la zone de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA), la place du Groupe BANK OF AFRICA dans sa deuxième zone régionale d'activités en Afrique de l'Est et Centrale, et dans l'Océan Indien, s'est donc sensiblement renforcée dans la période récente.

La présence du Groupe BOA dans cette aire géographique répond à une stratégie globale d'expansion sur l'ensemble du continent africain, que le Groupe entend poursuivre et développer dans les années à venir.

Cette politique nécessite également le développement des moyens, en particulier financiers, du Groupe et c'est la raison pour laquelle celui-ci a décidé de rechercher, dès la fin de l'année 2005, un partenaire banquier, capable, d'une part, de renforcer ses possibilités financières, d'autre part, de compléter ses moyens techniques d'intervention.

Ce projet d'alliance s'est conclu le 25 février 2008, avec la réalisation d'une augmentation de capital de 35 % de BOA GROUP, nouvelle dénomination de la société holding AFH, entièrement réservée à la BANQUE MAROCAINE DU COMMERCE EXTÉRIEUR (BMCE Bank) qui a ainsi rejoint l'actionnariat du Groupe BANK OF AFRICA.

Cette importante augmentation de capital, ainsi que la nomination d'un Directeur Général Adjoint issu de BMCE Bank, d'un côté, et l'entrée de cet actionnaire banquier stratégique, en second lieu, vont donc fournir des moyens d'action plus puissants, à la fois pour la croissance de chacune des entités existantes du Groupe BANK OF AFRICA, mais aussi pour une mise en œuvre facilitée des projets de développement géographique et sectoriel. BMCE Bank acquiert ainsi la majorité du capital des BOA existantes, comme celle des BOA qui seront créées dans le futur.

Au 31 décembre 2009, le capital de BOA GROUP s'élevait à environ 40,3 millions d'euros, BMCE Bank en possédait 42,5 % et la collaboration entre les deux Groupes se déroulait conformément au programme établi, dans l'esprit attendu de dialogue et de complémentarité.

L'année 2010 aura vu l'aboutissement de l'alliance entre BOA et BMCE Bank, qui s'est traduit par :

- la prise de participation majoritaire de la banque marocaine au sein du capital de BOA GROUP, société holding du Groupe BOA, passant à 55,77 % à fin 2010,
- une augmentation du capital de BOA GROUP de 10,1 millions d'euros par émission de 65 077 nouvelles actions, passant celui-ci de 40,3 à 50,4 millions d'euros,
- et le changement de Président Directeur Général de BOA GROUP, à partir du 1^{er} janvier 2011.

Ce changement d'actionnariat et de management a conduit au renouvellement d'une stratégie, mise en œuvre au cours de l'année 2011 et principalement fondée sur :

- la consolidation des acquis visant la croissance organique et une expansion géographique ciblée pour un développement maîtrisé ;
- une meilleure rentabilité des filiales grâce à :
 - une distribution améliorée des crédits, en volume comme en qualité,
 - une maîtrise accrue des charges financières et d'exploitation,
 - un renforcement du suivi des crédits,
 - et une professionnalisation de la fonction recouvrement,
- le développement des synergies, à l'intérieur du Groupe, avec BMCE Bank, et en termes de coopération Sud-Sud, en suscitant et accompagnant les échanges commerciaux et les investissements des pays d'implantation entre eux et avec le Maroc,
- une forte dynamisation commerciale, tant en termes d'offre que d'organisation interne.

CONCLUSION

Suite à ces différentes transformations successives, la situation du Groupe BANK OF AFRICA se caractérise aujourd'hui par :

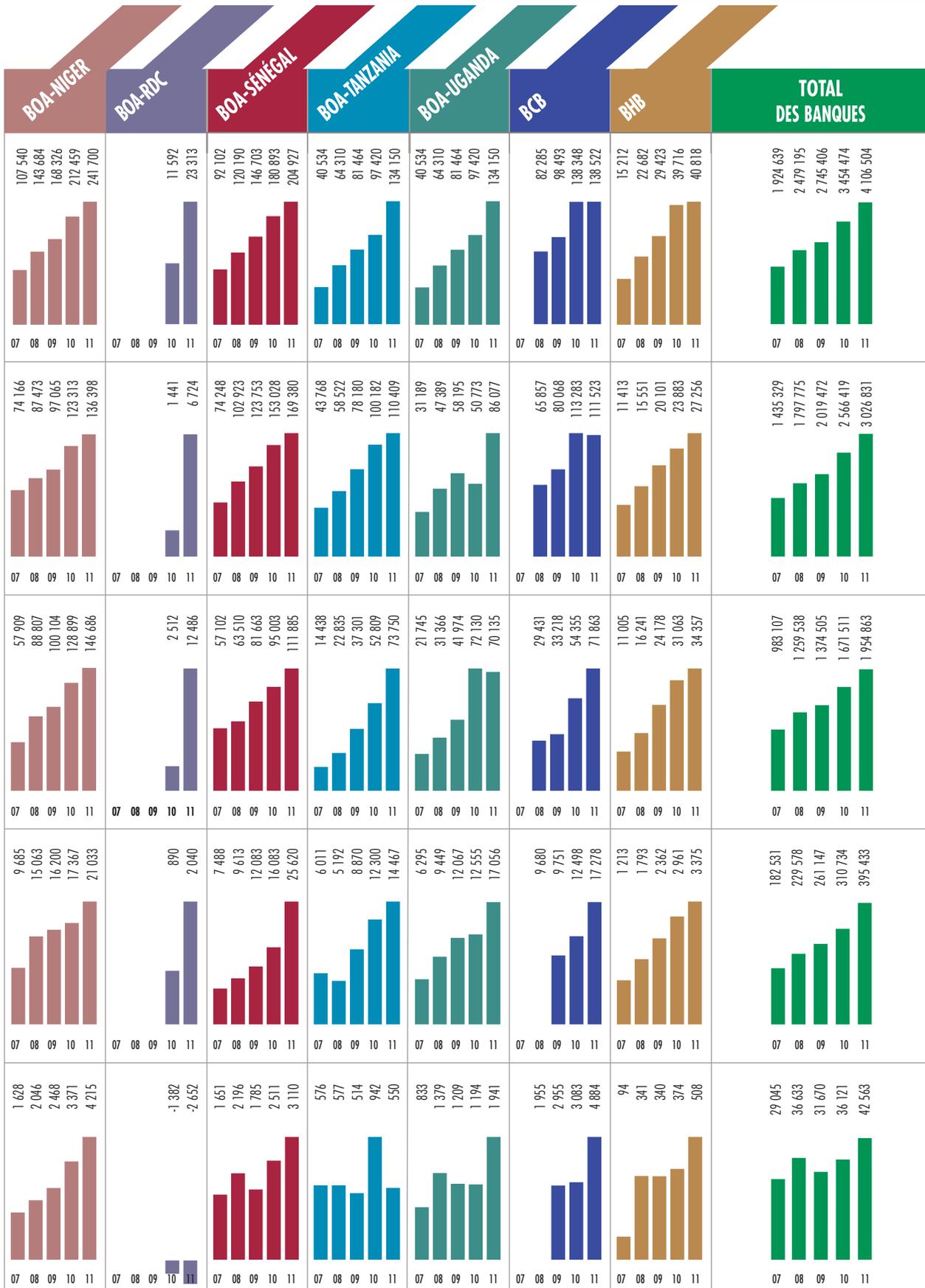
- **le renforcement de son total bilantiel consolidé** qui a dépassé le seuil symbolique du milliard d'euros dès fin 2004 et qui franchit les 3,8 milliards d'euros fin 2011 ;
- **l'affirmation de son poids dans le système bancaire de l'UEMOA**, le Groupe confirmant sa place parmi les premiers groupes bancaires de l'Union malgré une concurrence accrue ;
- **la confirmation de la vocation africaine du Groupe** grâce à une présence dans 14 pays, répartis sur trois zones géographiques ;
- **son installation en Europe** pour accompagner les diasporas des pays d'implantation du Groupe ;
- **la nomination d'un Directeur Général Adjoint**, issu de BMCE Bank ;
- **une profonde restructuration en cours de l'organisation commerciale**, notamment par la création d'un Département au sein des Structures Centrales du Groupe dédié à l'animation commerciale, et chargé d'assister les Banques dans ce domaine ;
- **la diversification de la clientèle et des activités des différentes BANK OF AFRICA**, montrant que celles-ci sont en mesure de répondre aussi bien à l'attente des principales entreprises qu'à celle du grand public ;
- **une volonté de modernisation, d'institutionnalisation et d'intégration du Groupe ;**
- **un développement des synergies** et des transferts de savoir-faire entre BMCE Bank et BOA ;
- **le rôle déterminant de BOA GROUP** comme promoteur, actionnaire de référence, partenaire technique et coordinateur des diverses entités.

L'évolution des Banques du Groupe BANK OF AFRICA au cours des cinq derniers exercices est schématiquement présentée ci-après.

L'évolution des Banques du Groupe



de 2007 à 2011 (en milliers d'euros)



Les Directeurs Généraux des Banques du Réseau BANK OF AFRICA

(au 1^{er} août 2012)



BOA-BÉNIN
Cheikh Tidiane N'DIAYE



BOA-BURKINA FASO
Sébastien TONI



BOA-CÔTE D'IVOIRE
Lala MOULAYE



BOA-GHANA
Kobby ANDAH



BOA-KENYA
Kwame AHADZI



BOA-MADAGASCAR
Jacques DILET



BOA-MALI
Laurent R. BASQUE



BOA-MER ROUGE
Abdelali NADIFI



BOA-NIGER
Abdellah IKCHED



BOA-RDC
Bruno DEGOY



BOA-SÉNÉGAL
Faustin AMOUSSOU



BOA-TANZANIA
Ammishaddai OWUSU-AMOAH



BOA-UGANDA
Edigold MONDAY



BHB
Mamadou M'BENGUE



BCB
Tharcisse RUTUMO



BCB
Thierry LIENART van LIDTH de JEUDE

Situation et perspectives d'évolution du Groupe

1. LE BILAN ET LES RÉSULTATS DE L'ANNÉE 2011

En dépit d'un contexte globalement toujours difficile, parfois amplifié par d'importantes difficultés localisées, comme en Côte d'Ivoire et, dans une moindre mesure, à Madagascar, qui ont freiné l'activité et les performances d'une grande partie de notre clientèle, se répercutant ainsi sur le niveau des dépôts, l'année 2011 marque une nouvelle et importante croissance de l'activité et des résultats du Groupe BOA.

Pour l'ensemble des Banques du Réseau, tout d'abord, avec des indicateurs qui sont tous en hausse par rapport à 2010 :

Dépôts en encours moyens	+ 10,0 %
Crédits en encours moyens	+ 13,2 %
Marge bancaire	+ 18,7 %
Produit Net Bancaire (PNB)	+ 15,0 %
Résultat Brut d'Exploitation (RBE)	+ 19,8 %

Le résultat net final de l'exercice sous revue est de **40,7 millions d'euros**, en augmentation de **57,7 %** comparé à l'exercice précédent et à périmètre identique, c'est-à-dire en intégrant la BOA-GHANA en 2010.

On retrouve aussi cette hausse au sein des principales autres entités :

- **AGORA Holding**, avec de nouveau des résultats exceptionnels, par suite des bonnes performances de ses principales participations et de plus-values exceptionnelles, générant un bénéfice de 14,5 milliards de F CFA, soit 291 % du capital ;
- **ACTIBOURSE**, dont le bénéfice avoisine 150 % du capital grâce à une activité en forte croissance, confirmant ainsi sa 3^{ème} place au sein des Sociétés de Gestion et d'Intermédiation (SGI) de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) ;
- **BOA-ASSET MANAGEMENT**, société de gestion d'actifs, qui génère un premier bénéfice modeste, après seulement 2 années d'exploitation.

Les comptes consolidés du Groupe sont également satisfaisants.

Les performances enregistrées sont significatives, reflet de l'évolution des agrégats des Banques et des Filiales. Ainsi, par rapport à 2010, les progressions sont les suivantes :

Total bilan	+ 20,0 %
Dépôts	+ 12,9 %
Crédits	+ 17,3 %
Produit Net Bancaire (PNB)	+ 25,0 %
Bénéfice net final	+ 33,0 %
Fonds propres totaux	+ 14,6 %
Bénéfice net (part Groupe)	+ 22,6 %
Fonds propres (part Groupe)	+ 11,8 %

BOA-SÉNÉGAL :
le premier
Centre d'Affaires BOA,
ouvert à Dakar,
Sénégal,
en mai 2011.



Ces bonnes performances se caractérisent par quelques points saillants.

En effet, au-delà des données chiffrées, l'exercice 2011 aura été caractérisé par quelques constats majeurs, comme :

- une **progression marquée du nombre de comptes**, avec 187 000 nouveaux comptes et un total qui dépasse les 1 160 000 unités fin 2011 ;
- une **multiplication du nombre de points de vente**, ceux-ci passant de 280 agences à fin 2010 à 339 agences au 31 décembre 2011 ;
- une **légère augmentation du taux d'intermédiation** ;
- une **bonne répartition entre ressources non rémunérées et rémunérées**, malgré une hausse plus rapide de ces dernières ;
- une **bonne progression des produits de commissions** ;
- une **évolution moyennement maîtrisée des frais généraux** et légèrement supérieure aux prévisions ;
- une **dégradation du ratio des Créances Douteuses et Litigieuses (CDL)**, due principalement à l'intégration de la BOA-GHANA, mais accompagnée d'un **effort remarquable de constitution de provisions pour CDL** ;
- une **déconcentration progressive des ressources et des crédits** ;
- et une **augmentation du bénéfice net final par rapport à 2010**.

BOA-MADAGASCAR :
l'inauguration
de l'Agence Fénérive Est.
M. DILET, DG, présente
les collaborateurs
de la Banque à l'assistance.



En 2011, on constate aussi la **persistance de diverses données structurelles**, parfois en évolution, comme la **prédominance encore marquée** mais atténuée des BOA du Bénin et de Madagascar, avec la **montée en puissance** de la BOA-BURKINA FASO et la croissance notable des trois Banques anglophones d'Afrique de l'Est.

BOA-BÉNIN :
le lancement
de la Carte TUCANA
sur la façade du siège
de la BOA-BÉNIN,
à Cotonou.



2. LES PERSPECTIVES

Parallèlement aux multiples actions et chantiers engagés qui ont permis d'obtenir ces résultats dans l'ensemble positifs et satisfaisants, une stratégie de développement, articulée sur 4 axes principaux est mise en place.

En premier lieu, il s'agit de **renforcer le contrôle du capital et de la gouvernance**, pour, d'une part accroître la part du Résultat net (part du Groupe) dans le résultat consolidé, d'autre part, pour une déclinaison plus fine et plus rapide de la stratégie du Groupe.

En second lieu, nous souhaitons **accélérer la rentabilisation des investissements existants et améliorer la rentabilité des filiales** grâce à une meilleure distribution des crédits, une augmentation de la part des commissions dans le PNB, des charges financières et d'exploitation mieux maîtrisées, ainsi que la professionnalisation de la fonction recouvrement.

Par ailleurs, nous devons **continuer à grandir**, à la fois en interne, afin de consolider nos acquis, et en externe, en privilégiant une **expansion géographique ciblée**.

BOA-CÔTE D'IVOIRE :
le stand
BMCE/BOA-CÔTE D'IVOIRE
lors des Journées
Commerciales
Maroco-Ivoiriennes,
mi décembre 2011.



Enfin, nous mettons toujours un **accent particulier sur le développement des synergies avec BMCE Bank**, pour profiter de toutes les opportunités de collaboration rendues aujourd'hui possibles grâce à l'appartenance à un grand groupe bancaire et financier.

BOA-MALI :
le Marathon International
BOA de Bamako 2011.
Les coureurs,
au cœur de Bamako.



Cette stratégie se décline en de nombreux chantiers, pour beaucoup déjà initiés, et en préparation pour les autres.

En termes du **contrôle du capital et de la gouvernance**, les acquisitions d'actions de la BOA-BÉNIN et de la BOA-BURKINA FASO sont attentivement suivies, afin de conforter la majorité des droits de vote dans ces deux banques, et une vaste étude fiscale pour guider et faciliter la réorganisation capitalistique du Groupe et le décroisement des participations a été lancée.

BOA-BURKINA FASO :
la remise du gros lot
de la campagne
CAP 100 000 :
un billet d'avion
Ouaga-Paris-Ouaga.



La mise en œuvre du business modèle de BMCE Bank a été commencée dès le début de l'exercice, selon les axes de développement principaux suivants : conquête planifiée de nouveaux clients, tant sur le segment des particuliers que sur celui des entreprises, renforcement de l'Animation Commerciale, mise en place d'une gestion préventive des risques, organisation de la fonction recouvrement, et segmentation sans cesse affinée, pour sensibiliser et atteindre de nouveaux clients (low income, diaspora, fonctionnaires, salariés du privé, professionnels, haut de gamme, etc.).

En ce qui concerne la **rentabilisation des investissements existants**, des mesures concrètes ont déjà été prises pour une **meilleure distribution des crédits**. Celles-ci portent notamment sur une augmentation des délégations de pouvoirs des filiales, doublée d'un meilleur suivi du risque, ainsi que sur la refonte des missions de la Direction des Crédits du Groupe, en vue d'une surveillance plus fine des utilisations des lignes de crédit par la clientèle et d'une supervision accrue des comptes en anomalie.

Ces mesures nouvelles concernent également la mutualisation des capacités financières de toutes les Banques du Groupe pour le financement des grands projets et de la clientèle des entreprises.

BOA-KENYA :
la Direction reçoit
les trophées " Twin Win " :
1^{er} Prix du Service clients,
2nd Prix du Secteur PME.



C'est enfin une revue complète des procédures, en particulier en matière de distribution des crédits et de leur déblocage, pour un fonctionnement plus réactif, de manière à être en phase avec le marché.

Plusieurs mesures d'accompagnement ont également été mises en place dans le domaine commercial, et notamment le déploiement en zone anglophone, dès 2012, des Plans d'Actions Commerciaux Annuels (PACA), déjà opérationnels avec succès dans la plupart des Banques francophones, tant pour le segment des particuliers que pour celui des entreprises.

C'est aussi le renforcement et la spécialisation de la fonction « Animateur Groupe », afin de stimuler et de contrôler les actions initiées par le Réseau, en fonction des zones géographiques et des segments de clientèle.

C'est enfin la définition et la généralisation d'un système de commissionnement à l'acte de vente, pour encourager les ventes et la conquête de clients nouveaux.

Afin d'augmenter la part des commissions dans le PNB, de nouvelles lignes de trésorerie en devises ont été mises à la disposition des Banques pour accélérer l'exécution de leurs opérations de l'étranger, un effort commercial a été conduit, et se poursuivra pour sensibiliser et fidéliser des clients importateurs et exportateurs, et une amélioration de la gestion de la trésorerie en devises est visée, grâce à la création en cours d'une Direction de la Trésorerie.

Nous avons également dynamisé la conception et la création de nouveaux produits, avec par exemple des placements innovants et des produits dérivés pour la clientèle Corporate, le Pack Fonxionaria, dédié à la bancarisation des fonctionnaires, le Prêt ma maison, prêt immobilier avec une durée de 15 ans en zone UEMOA, l'Internet Banking, le Mobile Banking, ou encore le transfert d'argent, grâce à des partenariats renouvelés avec Western Union, Moneygram et Dirham Express.

L'amélioration, tant qualitative que quantitative, de la maîtrise des charges financières et d'exploitation se met progressivement en place, grâce à la mise en adéquation de la collecte des dépôts à terme avec les besoins de refinancement des crédits et des placements rentables, en conformité avec les ratios réglementaires et les équilibres bilanciaux, la création d'une Direction de Contrôle des Charges, la mutualisation des achats, et un suivi attentif de la rentabilisation rapide des agences pour amortir rapidement les charges qui y sont liées.

BOA-RDC :
le guichet de l'Agence
du Commerce, à Kinshasa.



Enfin, un chantier concernant la **professionnalisation de la fonction recouvrement** a été lancé, notamment par le biais de la création de comités de déclassement et de comités de provisionnement au niveau des Banques et des Structures Centrales, pour suivre au plus près les

comptes en anomalie, des stages d'études de cadres BOA auprès de RM Experts, filiale spécialisée de BMCE Bank, pour le recouvrement, la revue des procédures en matière de recouvrement, ainsi que l'acquisition d'un outil de gestion du recouvrement amiable et contentieux.

Notre expansion s'exprime à travers l'intégration de deux nouvelles entités :

BOA-MER ROUGE :
l'Agence Aviation,
à Djibouti.



- la **BANK OF AFRICA – MER ROUGE**, en décembre 2010, grâce à l'acquisition, avec PROPARCO et FMO, de 100 % de la filiale du CRÉDIT AGRICOLE, la BIMR. Avec un résultat de 2,8 millions d'euros à fin 2011, la BOA-MER ROUGE est un acteur important à Djibouti, qui affiche des parts de marché de 29 % des dépôts et de 22,6 % des crédits ;

BOA-GHANA :
le siège, à Accra.

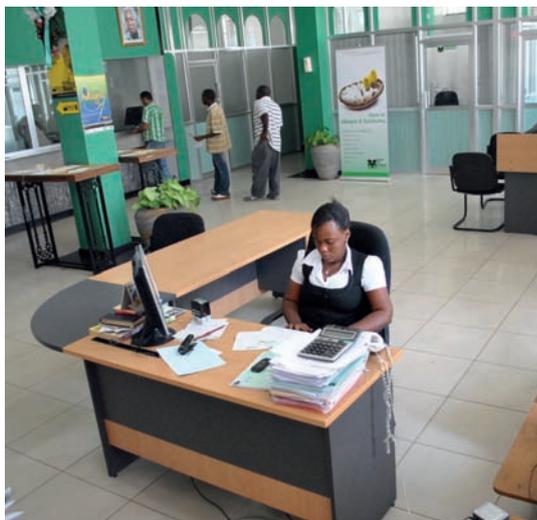


- la **BANK OF AFRICA – GHANA**, en janvier 2011, qui représente une bonne opportunité pour s'introduire dans un marché ghanéen très prometteur. BOA-WEST AFRICA, sous holding de BOA GROUP, détient 86,8 % de son capital.

- par ailleurs, **d'autres projets d'implantation sont en cours**, soit par acquisition, soit par création, parallèlement à la poursuite d'objectifs de consolidation des acquis, donc de croissance organique, notamment au Kenya, en Ouganda, en Tanzanie et au Ghana, où nos parts de marchés sont modestes, moins de 3 %, et en Côte d'Ivoire et au Sénégal, où celles-ci sont de moins de 5 %.

Les synergies entre BANK OF AFRICA et BMCE Bank sont une réalité quotidienne, ont déjà fait preuve de leur efficacité et de leur succès, et continueront à être développées.

BOA-TANZANIA :
le guichet
de l'Agence Airport,
à Dar Es Salaam.



Depuis 2008, Abderrazzak ZEBDANI, Directeur Général Adjoint du Groupe, détaché de BMCE Bank, a notamment permis la mise en œuvre de Plans d'Actions Commerciaux Annuels (PACA) pour les Particuliers comme pour les Entreprises. D'une façon plus générale, cette ressource issue de BMCE Bank aura initié une **restructuration commerciale complète**, ainsi que, plus important encore, la diffusion d'un **nouvel état d'esprit** en la matière, plus dynamique et entièrement tourné vers le client.

BOA-UGANDA :
le guichet
de l'Agence Centrale,
à Kampala.



La conduite de ce vaste programme a été renforcée par quelques cadres BMCE Bank qui ont progressivement intégré les Structures Centrales BOA pour **asseoir le business modèle de la banque de référence** : spécialisation du Réseau, segmentation de la clientèle, animation commerciale, pratiques commerciales et managériales, pratiques des risques, etc, contribuant ainsi à un changement de culture et à une modernisation du Réseau BOA.

Outre ces apports directs en ressources humaines, il existe aujourd'hui **de nombreux chantiers et projets menés en commun**, par les équipes BMCE Bank et BOA. Ce sont par exemple une coopération avec le Réseau Extérieur MRE de BMCE Bank dans la conquête de la diaspora, le renforcement des relations des filiales BOA avec BMCE Bank International (BBI), la mise à niveau comptable pour la consolidation des normes IFRS, des missions du Contrôle Général BMCE Bank dans les BOA, une coopération rapprochée au niveau informatique pour l'amélioration de la sécurité informatique des BOA, ou encore l'ouverture en 2012 dans chaque BOA d'un centre de formation qui sera alimenté principalement par les modules de formation de BMCE Bank, adaptés à chaque environnement.

BOA-NIGER :
mise en place d'un prêt
de 15 milliards de F CFA
au profit de la société
ORANGE Niger.



Ce sont également d'autres chantiers structurants, en cohérence avec notre stratégie, comme la mise en place d'une organisation et d'un outil de gestion du recouvrement amiable et contentieux pour les particuliers et les entreprises ou l'installation d'une plateforme complète de financement automobile, deux projets conduits en partenariat avec SALAFIN, filiale de BMCE Bank.

BCB :
M. Mohamed BENNANI,
PDG du Groupe BOA,
conversant avec
M. Tharcisse RUTUMO,
ADG de la BCB.



En conclusion

Après un exercice 2010 aux bons résultats financiers, mais que l'on peut aussi qualifier de période charnière en raison de la préparation à l'important changement institutionnel et managérial intervenu en fin d'année, l'année 2011 aura vu se dérouler **la pleine expression d'une stratégie resserrée**, visant à la fois la consolidation de nos acquis, la modernisation et l'institutionnalisation de notre fonctionnement, la dynamisation de notre culture commerciale et la poursuite de notre développement géographique.

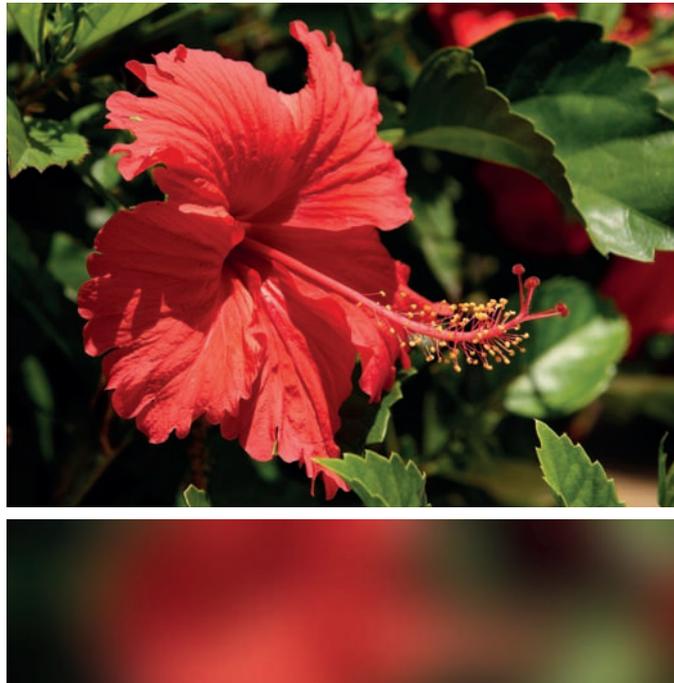
Nombre de ces avancées ont été rendues possibles grâce aux **multiples apports de BMCE Bank**, tant en termes de ressources humaines, de partages d'expérience et de savoir-faire que de projets menés en commun par des équipes qui multiplient ainsi les collaborations fructueuses, riches d'enseignement pour tous.

Ce soutien, qui continuera à s'exercer et à se développer constitue indéniablement **une des clés de l'avenir du Groupe BOA**, en accompagnement et en support à des équipes BOA, dont l'engagement, l'expertise et l'expérience ont fait de BANK OF AFRICA un groupe bancaire reconnu et respecté.

Grâce à cette concordance de compétences, de connaissances et de sensibilités multiculturelles, le Groupe BOA poursuivra son développement original, avec toujours comme objectif global **le développement du continent africain et le mieux-être de ses populations.**

BOA GROUP S.A.

holding du Groupe BOA



Composition du Conseil d'Administration de BOA GROUP S.A.

Suite à l'Assemblée Générale Statutaire du 15 juin 2012, le Conseil d'Administration de BOA GROUP S.A. est composé comme suit :

Mohamed BENNANI,
Président du Conseil et Directeur Général

Paul DERREUMAUX,
Président d'Honneur

Driss BENJELLOUN

Brahim BENJELLOUN-TOUIMI

Paulin COSSI

Azeddine GUESSOUS

Bernardus ZWINKELS

Mohammed AGOUMI

PROPARCO,
représentée par Amélie JULY

BMCE Bank International,
représentée par Mohammed AGOUMI

M. Mohamed BENNANI
à la soirée de passation
BIMR-BOA.



Rapport de Gestion du Conseil d'Administration

À l'Assemblée Générale Statutaire approuvant les comptes au 12 juin 2012

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous avons l'honneur de vous rendre compte de l'activité de votre société au cours de l'exercice écoulé et de soumettre à votre approbation les comptes annuels au 31 décembre 2011.

Tout d'abord, nous vous rappelons que le capital social de la Société a été augmenté par Assemblée Générale Extraordinaire actée le 24 mai 2011 d'un montant de 10 086 935,00 EUR pour porter le capital social de 50 434 985,00 EUR à 60 521 920,00 EUR par l'émission de 65 077 actions d'une valeur nominale de 155,00 EUR chacune.

Au cours de l'exercice 2011, nous avons acquis :

- 33 335 actions de la société AGORA S.A. pour un prix d'acquisition de 4 001 986,79 EUR ;
- 36 913 actions de la société BOA-MALI pour un prix d'acquisition de 1 012 923,10 EUR et 5 772 actions de la société BOA-MALI lui ont été attribuées à titre gratuit ;
- 22 988 actions de la société BOA-NIGER pour un prix d'acquisition de 1 016 304,42 EUR ;
- 38 680 actions de la société BOA-SÉNÉGAL pour un prix d'acquisition de 884 509,20 EUR et 10 494 actions de la BOA-SÉNÉGAL lui ont été attribuées à titre gratuit ;
- 120 000 actions de la société BOA-KENYA pour un prix d'acquisition de 1 293 103,00 EUR.

Par ailleurs, la société a vendu 108 actions de la société AFRICINVEST pour un prix de vente de 108 000,00 EUR. Elle a réalisé une plus-value de 2 392,93 EUR dans le cadre de cette vente.

La société a contracté un prêt de 10 000 000,00 EUR auprès de la BANQUE EUROPÉENNE D'INVESTISSEMENT. Ce prêt a une durée de 7 ans.

Au 31 décembre 2011, le capital social est fixé à 60 521 920,00 EUR représenté par 390 464 actions d'une valeur nominale de 155,00 EUR chacune, entièrement libérées.

La valeur comptable de nos immobilisations financières s'élevait à 89 193 912,08 EUR. La valeur comptable des immobilisations incorporelles s'élevait à 667 602,56 EUR et celle de nos valeurs mobilières à 916 021,20 EUR.

Les créances qui totalisent un montant de 96 858 721 EUR se répartissent comme suit :

- Créances sur des entreprises liées d'un montant de 85 367 102,41 EUR ;
- Créances sur des entreprises avec lesquelles la société a un lien de participation d'un montant de 4 714 771,47 EUR ;
- Autres créances d'une durée inférieure ou égale à un an d'un montant de 1 615 291,46 EUR ;
- Autres créances d'une durée supérieure à un an d'un montant de 5 161 556 EUR.

Au 31 décembre 2011, le total de nos dettes envers des établissements de crédit s'élevait à 44 527 589,86 EUR. Les dettes fiscales s'élevaient à 674 153,55 EUR et les autres dettes à 3 051 286,67 EUR.

Nous avons enregistré comme revenus des intérêts et autres produits financiers bancaires 1 483 365,62 EUR, des produits exceptionnels de 112 352,05 EUR ainsi que des produits provenant des immobilisations financières, à savoir des dividendes, pour un montant total de 15 235 486 EUR.

Nous avons réalisé des résultats favorables sur opérations de change à concurrence de 1 255 061,33 EUR.

Nos charges externes se sont élevées à 813 394,82 EUR. Nous avons amorti nos frais d'augmentation de capital à concurrence de 44 691,04 EUR.

Nous avons également enregistré des intérêts et autres charges financières de 2 069 713,55 EUR et nous avons provisionné des charges d'impôt à concurrence de 563 123,55 EUR.

Les comptes au 31 décembre 2011 se clôturent par un bénéfice de 14 431 043,83 EUR.

Compte tenu du report favorable de l'exercice précédent d'un montant de 4 356 669,09 EUR, le bénéfice total au 31 décembre 2011 s'élève à 18 787 712,92 EUR.

Nous vous proposons de constituer une réserve indisponible pour une durée de 5 ans par prélèvement des résultats disponibles d'une somme de 625 000,00 EUR.

Nous vous proposons la répartition suivante :

Réserve légale :	721 553,00 EUR
Réserve indisponible imputation sur la fortune :	625 000,00 EUR
Dividende à distribuer :	13 084 491,64 EUR
Tantièmes :	95 000,00 EUR
Report à nouveau :	4 261 668,28 EUR

Pour ce qui est de l'exercice dans lequel nous nous trouvons actuellement engagés, les opérations de la société nous amènent à prévoir une évolution analogue à celle de l'exercice précédent.

Pour le cas particulier de la BOA-MALI, la Banque a été relativement épargnée par les évènements qui ont marqué le nord du Mali depuis mars 2012 car elle n'a pas d'agences dans cette région. Elle a poursuivi normalement son activité tout en étant très prudente dans l'octroi de nouveaux crédits. Il est difficile à ce jour d'apprécier l'impact de cette crise récente sur les activités et les résultats de la BOA-MALI et de notre société pour 2012. Mais tout laisse à penser que l'impact global de ces évènements sur BOA GROUP sera limité pour l'exercice 2012.

Par vote spécial, nous vous prions de bien vouloir donner décharge aux Administrateurs pour l'exercice de leur mandat jusqu'au 31 décembre 2011 et au Réviseur d'entreprises agréé PKF ABAX AUDIT pour l'exercice de son mandat se rapportant au bilan annuel clôturé au 31 décembre 2011.

Par ailleurs, nous vous informons que le mandat de Réviseur d'entreprises agréé PKF ABAX AUDIT vient à échéance à la présente Assemblée, nous vous proposons de nommer en son remplacement MAZARS Luxembourg S.A., ayant son siège social au 10A rue Henri Schnadt, L – 2530 Luxembourg qui sera chargé de la revue des comptes annuels au 31 décembre 2012.

Luxembourg, le 12 juin 2012

Le Conseil d'Administration

Mohamed BENNANI

Administrateur

Président Directeur Général

Paul DERREUMAUX

Administrateur

Président d'Honneur

Brahim BENJELLOUN TOUIMI

Administrateur

BMCE Bank International

Administrateur

Driss BENJELLOUN

Administrateur

Paulin COSSI

Administrateur

Bernardus ZWINKELS

Administrateur

PROPARCO

Administrateur

Azeddine GUESSOUS

Administrateur

Rapport du Réviseur d'entreprises

sur les comptes annuels au 31 décembre 2011

Conformément au mandat donné par l'Assemblée Générale des Actionnaires du 14 juin 2011, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de BOA GROUP S.A., comprenant le bilan au 31 décembre 2011 ainsi que le compte de résultat pour l'exercice clos à cette date, et un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives.

Responsabilité du Conseil d'Administration pour les comptes annuels

Le Conseil d'Administration est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces comptes annuels, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels en vigueur au Luxembourg ainsi que d'un contrôle interne qu'il juge nécessaire pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Responsabilité du Réviseur d'entreprises agréé

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la Commission de Surveillance du Secteur Financier. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les comptes annuels. Le choix des procédures relève du jugement du Réviseur d'entreprises agréé, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs. En procédant à cette évaluation, le Réviseur d'entreprises agréé prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et à la présentation sincère des comptes annuels afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur le fonctionnement efficace du contrôle interne de l'entité.

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Conseil d'Administration, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des comptes annuels.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion

À notre avis, les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière de BOA GROUP S.A. au 31 décembre 2011, ainsi que des résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels en vigueur au Luxembourg.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Le rapport de gestion, qui relève de la responsabilité du Conseil d'Administration, est en concordance avec les comptes annuels.

Luxembourg, le 31 mai 2012

PKF ABAX Audit

Cabinet de révision agréé

*Représenté par : **Tom PFEIFFER***

Réviseur d'entreprises agréé

Bilan et Compte de pertes & profits de BOA GROUP S.A.



Bilan au 31 décembre 2011 (en euros)

Actif	Exercice 2011	Exercice 2010
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	45 041,38	89 732,42
ACTIF IMMOBILISÉ	89 861 514,64	83 348 934,67
• IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	667 602,56	742 242,68
- CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, MARQUES	667 602,56	742 242,68
* ACQUIS À TITRE ONÉREUX	667 602,56	742 242,68
• IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	89 193 912,08	82 606 691,99
- PARTS DANS DES ENTREPRISES LIÉES	35 039 538,86	0,00
- PARTS DANS DES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES LA SOCIÉTÉ A UN LIEN DE PARTICIPATION	33 075 197,74	74 995 847,07
- CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES LA SOCIÉTÉ A UN LIEN DE PARTICIPATION	3 865 118,19	2 908 777,87
- TITRES AYANT LE CARACTÈRE D'IMMOBILISATIONS	14 981 681,21	1 128,13
- PRÊTS ET CRÉANCES IMMOBILISÉES	2 232 376,08	4 700 938,92
ACTIF CIRCULANT	108 942 630,42	65 348 787,99
• CRÉANCES	96 858 721,86	39 192 735,89
- CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES LIÉES	85 367 102,41	30 775 916,46
* DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	85 367 102,41	30 775 916,46
- CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES LA SOCIÉTÉ A UN LIEN DE PARTICIPATION	4 714 771,47	732 847,69
* DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	4 714 771,47	732 847,69
- AUTRES CRÉANCES	6 776 847,98	7 683 971,74
* DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	1 615 291,46	1 441 307,12
* DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST SUPÉRIEURE À UN AN	5 161 556,52	6 242 664,62
• VALEURS MOBILIÈRES	916 021,20	919 866,94
- AUTRES VALEURS MOBILIÈRES	916 021,20	919 866,94
• AVOIRS EN BANQUES, AVOIRS EN COMPTE DE CHÈQUES POSTAUX, CHÈQUES ET ENCAISSE	11 167 887,36	25 236 185,16
TOTAL DE L'ACTIF	198 849 186,44	148 787 455,08
Passif	Exercice 2011	Exercice 2010
CAPITAUX PROPRES	150 156 778,95	108 369 416,54
• CAPITAL SOUSCRIT	60 521 920,00	50 434 985,00
• PRIMES D'ÉMISSION ET PRIMES ASSIMILÉES	68 709 791,00	44 956 686,00
• RÉSERVES	2 137 355,03	1 681 977,03
- RÉSERVE LÉGALE	2 137 355,03	1 681 977,03
• RÉSULTATS REPORTÉS	4 356 669,09	2 188 210,75
• RÉSULTAT DE L'EXERCICE	14 431 043,83	9 107 557,76
DETTES NON SUBORDONNÉES	48 692 407,49	40 418 038,54
• DETTES ENVERS ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	44 527 589,86	37 312 410,70
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	2 238 184,44	570 291,87
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST SUPÉRIEURE À UN AN	42 289 405,42	36 742 118,83
• DETTES SUR ACHATS ET PRESTATIONS DE SERVICES	439 377,41	0,00
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	439 377,41	0,00
• DETTES ENVERS DES ENTREPRISES LIÉES	0,00	9 752,19
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	0,00	9 752,19
• DETTES FISCALES ET DETTES AU TITRE DE LA SÉCURITÉ SOCIALE	674 153,55	218 479,22
• DETTES FISCALES	674 153,55	218 479,22
• AUTRES DETTES	3 051 286,67	2 877 396,43
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	3 051 286,67	2 877 396,43
TOTAL DU PASSIF	198 849 186,44	148 787 455,08

Compte de pertes & profits (en euros)

Charges	Exercice 2011	Exercice 2010
AUTRES CHARGES EXTERNES	813 394,82	1 325 807,65
CORRECTIONS DE VALEUR	289 331,16	286 357,20
• SUR FRAIS D'ÉTABLISSEMENT ET SUR IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES	289 331,16	286 357,20
CORRECTIONS DE VALEUR ET AJUSTEMENT DE VALEUR SUR ÉLÉMENTS FINANCIERS DE L'ACTIF CIRCULANT. MOINS-VALUES DE CESSION DES VALEURS MOBILIÈRES	5 137,52	896,88
INTÉRÊTS ET AUTRES CHARGES FINANCIÈRES	2 069 713,55	1 819 317,32
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES	2 069 713,55	1 819 317,32
CHARGES EXCEPTIONNELLES	4 393,34	0,01
IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT PROVENANT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES	462 558,55	0,00
AUTRES IMPÔTS NE FIGURANT PAS SOUS LES POSTES CI-DESSUS	100 565,00	188 384,85
BÉNÉFICE DE L'EXERCICE	14 431 043,83	9 107 557,76
TOTAL DES CHARGES	18 176 137,77	12 728 321,67
Produits	Exercice 2011	Exercice 2010
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	89 872,77	740 563,02
PRODUITS DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	15 235 486,00	5 812 412,19
• PROVENANT D'ENTREPRISES LIÉES	6 383 256,34	22 725,88
• AUTRES PRODUITS DE PARTICIPATIONS	8 852 229,66	5 789 686,31
AUTRES INTÉRÊTS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS	2 738 426,95	5 411 137,67
• PROVENANT D'ENTREPRISES LIÉES	847 366,91	0,00
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	1 891 060,04	5 411 137,67
PRODUITS EXCEPTIONNELS	112 352,05	764 208,79
TOTAL DES PRODUITS	18 176 137,77	12 728 321,67

Synoptiques

des structures du Groupe
BANK OF AFRICA



GRUPE BANK OF AFRICA

Pour l'essor de notre continent.
Developing our continent.

Sommaire

BANK OF AFRICA – BÉNIN	38-39
BANK OF AFRICA – BURKINA FASO	40-41
BANK OF AFRICA – CÔTE D’IVOIRE	42-43
BANK OF AFRICA – GHANA	44-45
BANK OF AFRICA – KENYA	46-47
BANK OF AFRICA – MADAGASCAR	48-49
BANK OF AFRICA – MALI	50-51
BANK OF AFRICA – MER ROUGE	52-53
BANK OF AFRICA – NIGER	54-55
BANK OF AFRICA – RDC	56-57
BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL	58-59
BANK OF AFRICA – TANZANIA	60-61
BANK OF AFRICA – UGANDA	62-63
BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB)	64-65
BANQUE DE L’HABITAT DU BÉNIN (BHB)	66-67
ACTIBOURSE	68-69
AGORA	70-71
ATTICA	72-73
BOA-ASSET MANAGEMENT	74-75
BOA-FRANCE	76-77
ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR	78-79

BANK OF AFRICA – BÉNIN



Date d'ouverture

Janvier 1990

Forme juridique

S.A.

Capital

10,073 milliards de F CFA

Registre du commerce

15053 - B - B 0061 F

Siège social

Avenue Jean-Paul II - 08 BP 0879 - Cotonou

RÉPUBLIQUE DU BÉNIN

Tél. : (229) 21 31 32 28 - Fax : (229) 21 31 31 17

SWIFT : AFRIBJ

Email : <information@boabenin.com>

Site : www.boabenin.com

Agences Cotonou

Agence Centrale et Élite

Tél. : (229) 21 31 32 28 - Fax : (229) 21 31 31 17

Aidjèdo

Tél. : (229) 21 32 59 49 / 56

Akpakpa

Tél. : (229) 21 33 92 22 / 98 88

Cadjehoun

Tél. : (229) 21 30 99 38 / 40

Dantokpa

Tél. : (229) 21 32 65 34 / 41 - Fax : (229) 21 32 65 46

Étoile Rouge

Tél. : (229) 21 30 99 63 / 69

Fidjrosse

Tél. : (229) 21 31 32 28

Ganhi

Tél. : (229) 21 31 02 89 - Fax : (229) 21 31 02 31

Gbèdjromèdè

Tél. : (229) 21 32 64 07

Gbègamey

Tél. : (229) 21 30 36 84

Les Cocotiers

Tél. : (229) 21 30 10 01 - Fax : (229) 21 30 12 30

Missebo

Tél. : (229) 21 31 00 18 / 21 31 01 25

PK7

Tél. : (229) 21 33 93 62 / 81 - Fax : (229) 21 33 91 62

PK10

Tél. : (229) 21 33 14 76 - Fax : (229) 21 33 20 18

Saint-Michel

Tél. : (229) 21 32 75 75 - Fax : (229) 21 32 75 74

Sainte Rita

Tél. : (229) 21 32 25 42 / 39

Segbeya

Tél. : (229) 21 33 60 64 - Fax : (229) 21 33 67 75

Sodjatime

Tél. : (229) 21 37 72 58 / 59 / 60

Stade de l'Amitié

Tél. : (229) 21 38 36 28 - Fax : (229) 21 38 36 29

Zogbo

Tél. : (229) 21 38 03 55 / 57

Zongô

Tél. : (229) 21 31 52 04 / 21 31 15 54

Guichet Unique Portuaire¹

Tél. : (229) 21 31 32 28

¹ Rattaché à l'Agence Centrale.

Agences régionales

Abomey-Calavi

Tél. : (229) 21 36 35 69 - Fax : (229) 21 36 35 67

Allada

Tél. : (229) 21 37 14 66 / 67 - Fax : (229) 21 37 14 68

Azové

Tél. : (229) 22 46 51 41 - Fax : (229) 22 46 51 48

Bohicon

Tél. : (229) 22 51 08 11 / 00 - Fax : (229) 22 51 08 22

Cocotomey

Tél. : (229) 21 35 46 81 / 82 - Fax : (229) 21 35 46 83

Comé

Tél. : (229) 22 43 07 21

Dassa-Zoumé

Tél. / Fax : (229) 22 53 02 32

Djougou

Tél. : (229) 23 80 01 13 / 53 - Fax : (229) 23 80 01 37

Godomey Togoudo

Tél. : (229) 21 35 30 10 - Fax : (229) 21 35 30 11

Hilacondji

Tél. : (229) 21 31 32 28

Kandi

Tél. : (229) 23 63 06 10 / 11

Nattitingou

Tél. : (229) 23 82 02 83 / 84 - Fax : (229) 23 82 02 86

Ouando - Porto-Novo

Tél. : (229) 20 24 76 76 - Fax : (229) 20 24 76 77

Parakou 1

Tél. : (229) 23 61 11 02 - Fax : (229) 23 61 11 03

Parakou 2 Tranza

Tél. : (229) 23 61 14 57

Parakou 3 Kpébié

Tél. : (229) 23 61 40 42 / 43 - Fax : (229) 23 61 40 44

Pobè

Tél. : (229) 20 25 05 55

Porto-Novo

Tél. : (229) 20 21 21 03 - Fax : (229) 20 21 21 34

Sèmè Kraké

Tél. : (229) 20 06 50 27

Conseil d'Administration

Paulin Laurent COSSI, Président

Georges ABALLO

Abbé Jean Joachim ADJOWI

Edwige AKAN AHOUANMENO

Driss BENJELLOUN

Mohamed BENNANI

Paul DERREUMAUX

Benoît MAFFON

Gilbert MEHOU LOKO

Léon NAKA

Francis SUEUR

BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD),
représentée par M'Baye THIAM

Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	14,43 %
BOA WEST AFRICA	35,89 %
BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD)	2,71 %
BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE	1,16 %
BANK OF AFRICA – BURKINA FASO	0,91 %
ATTICA	0,27 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	44,63 %

Commissaires aux Comptes

MAZARS BÉNIN

FIDUCIAIRE D'AFRIQUE

Actif	2010	2011
CAISSE	11 730 772 103	13 375 291 513
CRÉANCES INTERBANCAIRES	72 875 517 809	56 772 299 476
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	220 909 496 771	220 317 296 285
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	6 101 976 317	3 811 023 715
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	187 719 644 862	197 119 249 646
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	27 087 875 592	19 387 022 924
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	125 498 982 234	186 755 556 239
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	18 484 032 406	41 480 299 088
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	2 587 461 736	1 372 901 809
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 064 681 436	561 694 444
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	13 635 267 263	14 375 757 421
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	14 271 619 189	8 935 366 751
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	6 212 806 759	7 520 078 547
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	487 270 637 706	551 466 541 573

Charges	2010	2011
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	12 035 072 529	13 813 212 868
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	2 243 690 385	2 345 736 038
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	9 378 883 937	11 184 804 840
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	310 747 397	258 667 397
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS	101 750 810	24 004 593
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	2 269 377 826	1 549 138 480
COMMISSIONS	88 216 907	126 758 442
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	3 086 589 876	3 273 078 207
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	148 449 961	145 264 583
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	11 534 474 536	12 489 355 517
• FRAIS DE PERSONNEL	4 917 240 598	5 706 491 852
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	6 617 233 938	6 782 863 665
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	1 495 648 862	1 751 577 443
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	8 294 256 754	8 840 480 139
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	412 397 497	316 377 138
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	68 813 070	263 295 027
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	860 877 900	502 695 600
BÉNÉFICE	6 582 856 084	7 622 546 456
TOTAL DES CHARGES	46 877 031 802	50 693 779 900

Passif	2010	2011
DETTES INTERBANCAIRES	34 279 654 143	91 965 016 263
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	378 037 884 672	382 461 422 625
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	46 949 235 557	52 769 875 357
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	800 070 112	679 472 873
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	196 805 892 461	199 618 477 285
• AUTRES DETTES À TERME	133 482 686 542	129 393 597 110
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	4 800 000 000	3 600 000 000
AUTRES PASSIFS	7 497 735 786	8 094 298 612
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	8 564 007 247	9 270 748 372
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	256 751 461	338 619 451
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	2 186 100 022	
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	8 838 331 691	8 838 331 691
CAPITAL OU DOTATION	10 072 680 000	10 072 680 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	10 502 092 342	10 492 915 761
RÉSERVES	14 049 095 503	18 036 523 916
REPORT À NOUVEAU (+/-)	1 603 448 755	673 438 426
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	6 582 856 084	7 622 546 456
TOTAL DU PASSIF	487 270 637 706	551 466 541 573

Produits	2010	2011
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	25 274 321 026	25 918 118 978
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	2 189 107 280	2 639 711 134
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	22 114 925 835	20 903 871 635
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS	192 219 415	22 750 353
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	778 068 496	2 351 785 856
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	2 164 002 454	1 380 410 245
COMMISSIONS	4 865 209 387	4 671 345 917
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	12 980 587 539	17 778 994 699
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	336 291 910	132 668 385
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	691 899 121	653 348 452
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	228 718 460	115 391 641
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	336 001 905	43 501 583
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	46 877 031 802	50 693 779 900

(En F CFA) Au 31.12.11, 1 Euro = 655,957 F CFA

BANK OF AFRICA – BURKINA FASO



Date d'ouverture

Mars 1998

Forme juridique

S.A.

Capital

8 milliards de F CFA

Registre du commerce

B F OUA 2000 B647

Siège social

770, Avenue du Président Aboubacar Sangoulé Lamizana
01 BP 1319 - Ouagadougou 01 - BURKINA FASO
Tél. : (226) 50 30 88 70 à 73 - Fax : (226) 50 30 88 74
Telex : 5543 (BF) - SWIFT : AFRIBFBF
Email : <information@boaburkinafaso.com>
Site : www.boaburkinafaso.com

Agences Ouagadougou

Agence Centrale

Tél. : (226) 50 30 88 70 à 73
Fax : (226) 50 30 88 74

Élite

Tél. : (226) 50 49 79 08
Fax : (226) 50 30 88 74

Boulevard France-Afrique

Tél. : (226) 50 38 05 45
Fax : (226) 50 38 05 48

Dassasgho-Zone 1

Tél. : (226) 50 33 20 21
Fax : (226) 50 33 20 22

Gounghin

Tél. : (226) 50 34 50 00
Fax : (226) 50 34 43 14

Kwamé N'Krumah

Tél. : (226) 50 30 19 88 / 89
Fax : (226) 50 30 19 93

Maison de l'Entreprise

Tél. : (226) 50 30 88 70
Fax : (226) 50 30 88 74

Marché Central Rood-Wooko

Tél. : (226) 50 30 88 70
Fax : (226) 50 30 88 74

Nemnin

Tél. : (226) 50 30 88 70
Fax : (226) 50 30 88 74

Ouaga 2000

Tél. : (226) 50 37 69 68
Fax : (226) 50 37 69 76

Pissy

Tél. : (226) 50 30 88 70
Fax : (226) 50 30 88 74

Tampouy

Tél. : (226) 50 49 79 28
Fax : (226) 50 35 34 00

UEMOA

Tél. : (226) 50 79 49 58
Fax : (226) 50 30 88 74

Zogona

Tél. : (226) 50 36 85 27
Fax : (226) 50 36 85 28

Agences régionales

Bobo-Dioulasso

Tél. : (226) 20 97 39 15
Fax : (226) 20 97 39 16

Bobo-Dioulasso / Agence du Boulevard

Tél. : (226) 20 97 51 14
Fax : (226) 20 97 51 16

Bobo-Dioulasso / Agence du Marché

Tél. : (226) 20 97 51 05
Fax : (226) 20 97 51 06

Dedougou

Tél. : (226) 20 52 12 34
Fax : (226) 20 52 12 37

Essakane

Tél. : (226) 40 46 80 94
Fax : (226) 40 46 80 95

Fada N'Gourma

Tél. : (226) 40 77 17 74
Fax : (226) 40 77 17 75

Gaoua

Tél. : (226) 20 97 39 15
Fax : (226) 20 97 39 16

Koudougou

Tél. : (226) 50 44 07 45
Fax : (226) 50 44 07 46

Koupela

Tél. : (226) 40 70 04 44
Fax : (226) 40 70 04 33

Pouytenga

Tél. : (226) 40 70 66 66
Fax : (226) 40 70 66 66

Tenkodogo

Tél. : (226) 40 70 04 44
Fax : (226) 40 70 04 33

Conseil d'Administration

Lassiné DIAWARA, Président
Mohamed BENNANI SMIRES
Paul DERREUMAUX
Lala MOULAYE
CAURIS CROISSANCE S.A.,
représentée par Noël Yawo EKLO
Mamadou KA
UNION DES ASSURANCES DU BURKINA-VIE,
représentée par Soumaïla SORGHO
BANK OF AFRICA – NIGER,
représentée par Boureïma WANKOYE
Delchan OUEDRAOGO
Mohamed BENNANI

Principaux actionnaires

BOA WEST AFRICA	52,24 %
ATTICA S.A.	3,89 %
CAURIS CROISSANCE	0,41 %
LASSINÉ DIAWARA	10,24 %
UNION DES ASSURANCES DU BURKINA-VIE	8,98 %
AUTRES BANK OF AFRICA	0,23 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS DE L'UEMOA	24,01 %

Commissaires aux Comptes

SOFIDEC-SARL
CABINET ROSETTE NACRO

Actif	2010	2011
CAISSE	6 537 944 174	8 101 268 023
CRÉANCES INTERBANCAIRES	48 101 564 607	46 521 972 757
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	119 417 436 578	139 206 326 941
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	5 420 925 621	1 997 612 522
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	103 683 412 938	126 359 720 106
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	10 233 744 019	10 380 009 492
• AFFACTURAGE	79 354 000	468 984 821
TITRES DE PLACEMENT	43 004 199 999	76 303 501 427
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 919 628 685	2 292 389 070
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	98 480 996	159 453 835
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3 452 893 348	3 847 967 413
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	5 603 254 049	8 959 012 357
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	372 108 538	557 601 744
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	228 507 510 974	285 949 493 567

Charges	2010	2011
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	6 175 134 542	7 445 514 665
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	215 836 928	902 967 921
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	5 959 297 614	6 542 546 744
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	116 392 497	172 188 850
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	309 320 874	192 313 940
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	20 414 809	65 555 660
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	6 018 103 503	6 690 476 083
• FRAIS DE PERSONNEL	1 843 704 650	2 251 089 305
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	4 174 398 853	4 439 386 778
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	634 861 428	725 477 471
SOLDE EN Perte DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	1 155 735 892	1 787 046 355
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	360 000 000	530 000 000
CHARGES EXCEPTIONNELLES	310 517 049	132 596 018
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	214 095 056	125 625 076
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	922 222 675	1 403 774 350
BÉNÉFICE	3 064 001 883	4 897 698 199
TOTAL DES CHARGES	19 300 800 208	24 168 266 667

Passif	2010	2011
DETTES INTERBANCAIRES	2 926 327 958	27 915 093 811
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	197 891 571 244	223 017 515 171
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	21 491 736 434	27 369 921 229
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	79 188 648 549	96 801 133 650
• AUTRES DETTES À TERME	97 211 186 261	98 846 460 292
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	2 800 000 000	1 800 000 000
AUTRES PASSIFS	5 294 743 836	7 501 457 240
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 539 242 016	2 196 620 107
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	425 006 543	640 334 662
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS	299 845 000	
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	2 794 739 968	3 324 739 968
CAPITAL OU DOTATION	7 000 000 000	8 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	1 521 000 000	2 691 000 000
RÉSERVES	1 301 418 114	1 761 018 396
REPORT À NOUVEAU (+/-)	1 649 614 412	2 204 016 013
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	3 064 001 883	4 897 698 199
TOTAL DU PASSIF	228 507 510 974	285 949 493 567

Produits	2010	2011
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	11 660 490 140	13 977 472 486
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	732 906 882	1 918 363 187
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	10 927 583 258	12 059 109 299
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	10 000 000	9 000 000
COMMISSIONS	1 552 168 493	2 360 694 577
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	4 747 079 706	6 395 123 906
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	90 107 390	144 681 765
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	899 136 688	966 329 492
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	10 500 901	1 871 768
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	237 631 227	140 257 117
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	93 685 663	172 835 556
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	19 300 800 208	24 168 266 667

(En F CFA) Au 31.12.11, 1 Euro = 655,957 F CFA

BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE



Date d'ouverture

Janvier 1996

Forme juridique

S.A.

Capital

7,2 milliards de F CFA

Registre du commerce

CI-ABJ-1980-B-48869

Siège social

Abidjan Plateau
Angle Avenue Terrasson de Fougères - Rue Gourgas
01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE
Tél. : (225) 20 30 34 00 - Fax : (225) 20 30 34 01
SWIFT : AFRICIAB
Email : <information@boacoteivoire.com>
Site : www.boacoteivoire.com

Agences Abidjan

Agence Centrale

Tél. : (225) 20 30 34 00
Fax : (225) 20 30 34 01

Agence Élite

Tél. : (225) 20 30 34 00 / 12
Fax : (225) 20 30 34 01

Adjamé

Tél. : (225) 20 30 12 30 à 32
Fax : (225) 20 30 12 33

Biétry

Tél. : (225) 21 35 18 39 à 42
Fax : (225) 21 35 18 43

Commerce

Tél. : (225) 20 33 13 90
Fax : (225) 20 33 23 98

Marcory

Tél. : (225) 21 21 79 90 à 98
Fax : (225) 21 21 79 99

II Plateaux

Tél. : (225) 22 52 75 35 à 38
Fax : (225) 22 52 75 39

Riviera 3

Tél. : (225) 22 40 01 80 à 87
Fax : (225) 22 40 01 88

Treichville

Tél. : (225) 21 75 55 00 / 01
Fax : (225) 21 75 55 02

Vridi

Tél. : (225) 21 21 80 20 à 23
Fax : (225) 21 21 80 24

Yopougon

Tél. : (225) 23 53 53 30 à 32
Fax : (225) 23 53 53 33

Zone 4

Tél. : (225) 21 75 19 11 à 19
Fax : (225) 21 75 19 10

Agences régionales

Bouaké

Tél. : (225) 31 65 92 20
Fax : (225) 31 65 92 24

Daloa

Tél. : (225) 32 78 82 35
Fax : (225) 32 78 82 39

Gagnoa

Tél. : (225) 32 77 86 65 à 67
Fax : (225) 32 77 86 69

Korhogo

Tél. : (225) 36 85 01 10
Fax : (225) 36 85 01 13

San Pedro

Tél. : (225) 34 71 73 50 à 55
Fax : (225) 34 71 73 51

Sinfra

Tél. : (225) 30 68 14 40
Fax : (225) 30 68 14 43

Soubré

Tél. : (225) 34 72 20 02 / 28
Fax : (225) 34 72 20 32

Yamoussoukro

Tél. : (225) 30 64 63 10
Fax : (225) 30 64 63 13

Bureau de proximité

San Pedro-Bardot

Tél. : (225) 34 71 97 70 à 78
Fax : (225) 34 71 97 79

Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président
Benoît MAFFON
Francis SUEUR
Ousmane DAOU
Léon NAKA
Noël Yawo EKLO
Tiémoko KOFFI
Mamadou KA
Mamoun BELGHITI
Mohamed BENNANI

Principaux actionnaires

BOA WEST AFRICA	55,51 %
BOA GROUP S.A.	7,19 %
BANK OF AFRICA – BÉNIN	2,35 %
AGORA HOLDING	2,47 %
ATTICA S.A.	3,11 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	29,37 %

Commissaires aux Comptes

MAZARS CÔTE D'IVOIRE
ERNST & YOUNG-CCCA

Actif	2010	2011
CAISSE	5 775 714 828	6 286 792 093
CRÉANCES INTERBANCAIRES	33 810 082 161	44 214 346 506
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	124 301 051 270	115 673 697 640
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	5 155 848 267	5 834 805 789
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	94 621 281 955	87 868 957 153
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	24 523 921 048	21 969 934 698
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	26 036 820 000	22 800 104 312
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	4 946 267 630	4 539 958 044
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	226 655 788	241 877 257
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	6 419 113 364	6 138 398 679
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	9 092 521 869	13 320 881 056
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	506 059 684	684 295 811
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	211 114 286 594	213 900 351 398

Charges	2010	2011
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	6 625 791 655	6 199 417 450
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	2 878 009 983	2 457 481 518
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	3 581 109 070	3 611 990 726
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	166 672 602	129 945 206
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	130 851 855	106 536 056
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	125 006 529	5 063 988
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	135 319 054	194 960 827
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	6 840 170 310	6 421 924 824
• FRAIS DE PERSONNEL	2 450 333 962	2 539 865 490
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	4 389 836 348	3 882 059 334
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	731 105 295	829 068 327
SOLDE EN Perte DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	1 232 099 294	3 072 733 913
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		31 224 691
CHARGES EXCEPTIONNELLES	34 658 222	31 169 200
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	142 317 072	252 932 039
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	15 000 000	26 510 416
BÉNÉFICE	1 759 949 476	
TOTAL DES CHARGES	17 772 268 762	17 171 541 731

Passif	2010	2011
DETTES INTERBANCAIRES	43 970 571 379	31 834 022 746
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	142 408 619 301	160 218 227 423
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	10 386 104 790	12 464 308 535
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	1 732 437 599	1 148 845 860
• BONS DE CAISSE	5 345 760 968	5 727 306 688
• AUTRES DETTES À VUE	75 263 490 967	85 569 183 605
• AUTRES DETTES À TERME	49 680 824 977	55 308 582 735
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	2 400 000 000	1 800 000 000
AUTRES PASSIFS	5 584 770 158	2 866 495 264
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	961 448 361	1 159 373 857
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	884 768 000	1 573 576 000
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	442 577 218	473 801 909
CAPITAL OU DOTATION	6 000 000 000	7 200 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	1 675 372 000	1 675 372 000
RÉSERVES	4 728 881 061	4 992 873 482
REPORT À NOUVEAU (+/-)	297 329 640	593 286 695
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	1 759 949 476	-486 677 978
TOTAL DU PASSIF	211 114 286 594	213 900 351 398

Produits	2010	2011
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	11 737 900 723	11 353 003 853
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	929 206 326	1 119 872 042
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	10 696 987 453	10 132 625 783
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS	111 706 944	100 506 028
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	2 398 071 922	2 020 965 010
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	2 617 397 346	2 393 319 884
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	330 227 709	568 591 042
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	323 197 529	183 823 752
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	30 119 212	
PRODUITS EXCEPTIONNELS	70 883 935	946 867
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	264 470 386	164 213 345
PERTES		486 677 978
TOTAL DES PRODUITS	17 772 268 762	17 171 541 731

(En F CFA) Au 31.12.11, 1 Euro = 655,957 F CFA

BANK OF AFRICA – GHANA



Date d'ouverture

Décembre 1999

Forme juridique

Limited Liability Company

Capital

60 460 828 Cedis Ghanéens

Registre du commerce

C-74,833

Siège social

C131/3, Farrar Avenue - Adabraka

P. O. Box C1541 - Cantonments - Accra - GHANA

Tél. : (233) 302 24 9690

Fax : (233) 302 24 9697

Email : <enquiries@amalbank.com.gh>

Agences Accra

Main Branch

Tél. : (233) 302 24 9690

Fax : (233) 302 24 9697

Abossey Okai

Tél. : (233) 302 685 225 / 6

Fax : (233) 302 685 239

Accra Central

Tél. : (233) 302 674 484 / 86

Fax : (233) 302 674 487

Dansoman

Tél. : (233) 302 312 840 / 1

Fax : (233) 302 312 847

East Legon

Tél. : (233) 302 520 453 - 5 / 302 520 460

Fax : (233) 302 520 457

Kwashieman

Tél. : (233) 302 420 045 / 6

Fax : (233) 302 420 049

Maamobi

Tél. : (233) 302 237 144 / 235 644 / 236 394

Fax : (233) 302 237 132

Madina

Tél. : (233) 302 522 072 / 3

Fax : (233) 302 522 216

Michel Camp

Tél. : (233) 303 300 770 / 300 740

Fax : (233) 303 300 742

New Town

Tél. : (233) 302 243 310 / 243 332 / 243 306

Fax : (233) 302 243 321

Osu

Tél. : (233) 302 769 588 / 769 518

Fax : (233) 302 769 856

Ridge

Tél. : (233) 302 242 100 / 243 488

Fax : (233) 302 243 406

Spintex

Tél. : (233) 302 816 840 / 1

Fax : (233) 302 816 847

Tema

Tél. : (233) 303 207 976 / 207 967 / 207 960

Fax : (233) 303 207 981

Agences régionales

Adum (Kumasi)

Tél. : (233) 3220 491 12 / 3

Fax : (233) 3220 491 19

Amakom (Kumasi)

Tél. : (233) 3220 344 07 / 363 12

Fax : (233) 3220 34241

Sokoban Agency (Kumasi)

Tél. : (233) 28 924 9690 / 1

Fax : (233) 3220 491 19

Takoradi

Tél. : (233) 3120 232 00

Fax : (233) 3120 246 17

Tamale

Tél. : (233) 3720 270 12 / 270 13

Fax : (233) 3720 270 15

Conseil d'Administration

Stephan ATA, Président

Mohamed BENNANI

Abdelkadir BENNANI

Paul DERREUMAUX

Vincent de BROUWER

Dr. Patrick ATA

Nana OWUSU-AFARI

John KLINOGO

Kwame AHADZI

Kobby ANDAH

Principaux actionnaires

BOA WEST AFRICA S.A.	86,82 %
ESTATE OF DR. H. O. K. ATA	8,09 %
NANA OWUSU-AFARI	3,05 %
AUTRES ACTIONNAIRES	2,04 %

Commissaire aux Comptes

DELOITTE & TOUCHE

Actif	2011	2010	Passif	2011	2010
CAISSE ET CRÉANCES AVEC LA BANQUE CENTRALE	41 222 393	52 255 343	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	295 625 250	370 733 174
TITRES D'ÉTAT	76 039 100	104 113 482	DETTES INTERBANCAIRES	20 841 000	14 500 000
CRÉANCES AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	53 884 030	31 611 411	DETTES LONG TERME	14 319 106	13 935 568
AUTRES INVESTISSEMENTS		6 253 663	AUTRES PASSIFS	14 376 608	11 737 264
PRÊTS ET AVANCES À LA CLIENTÈLE	196 217 569	187 888 510	TOTAL DETTES	345 161 964	410 906 006
TAXES RECOUVRABLES	490 500	522 306	CAPITAL	60 460 828	7 200 000
IMMOBILISATIONS	7 104 320	8 518 044	RÉSERVE LÉGALE	7 817 701	7 817 701
AUTRES ACTIFS	13 638 857	23 441 049	REPORT À NOUVEAU (+/-)	-31 111 724	-15 388 672
TOTAL DE L'ACTIF	388 596 769	414 603 808	RÉSERVE SPÉCIFIQUE	6 268 000	4 068 773
			TOTAL CAPITAUX PROPRES	43 434 805	3 697 802
			TOTAL DU PASSIF	388 596 769	414 603 808

Compte de résultat

	2011	2010
INTÉRÊTS REÇUS	52 752 796	65 912 443
INTÉRÊTS PAYÉS	-29 739 432	-45 749 125
MARGE BANCAIRE NETTE	23 013 364	20 163 318
COMMISSIONS REÇUES	7 865 658	10 193 309
COMMISSIONS PAYÉES	-179 619	-120 700
NET COMMISSIONS ET DIVERS	7 686 039	10 072 609
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	4 336 793	1 253 309
PRODUIT NET BANCAIRE	35 036 196	31 489 236
CHARGES D'EXPLOITATION	-31 139 265	-27 715 896
PROVISIONS SUR PRÊTS ET AVANCES	-17 420 756	-20 039 810
RESULTAT AVANT IMPÔTS	-13 523 825	-16 266 470
IMPÔT SOLIDARITÉ NATIONALE		-132 171
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES		-333 617
RÉSULTAT NET	-13 523 825	-16 732 258

(En GHS) Au 31.12.11, 1 Euro = 2,0501 Cédís Ghanéens

BANK OF AFRICA – KENYA



Date d'ouverture

Juillet 2004

Forme juridique

Limited Company

Capital

3,4 milliards de Shillings Kenyans (KES)

Registre du commerce

105918

Siège social

Reinsurance Plaza - Taifa Road

P.O. Box 69562 - 00400 - Nairobi - KENYA

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 221 11 75

Fax : (254) 20 221 41 66

Email : <headoffice@boakenya.com>

Site : www.boakenya.com

Agences Nairobi

Embakasi

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 427 30

Fax : (254) 20 211 477

Galleria

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 5315 / 6 - 20 2085366

Fax : (254) 20 221 41 66

Greenspan

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 5141 / 4 - 20 2636559

Fax : (254) 20 211 41 66

Monrovia Street

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 316 500 / 502

Fax : (254) 20 315 556

Nairobi

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 20 221 11 75

Fax : (254) 20 221 41 66 / 221 14 77

Ngong Road

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 54 09 / 11

River Road

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 222 52 75

Fax : (254) 20 249 04 2

Ruaraka

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 56 05 - 856 62 70 / 1

Fax : (254) 856 62 750 00

Uhuru Highway

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 650 15 3 / 4

Fax : (254) 20 650 219

Westlands

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 52 72 / 8 - 445 05 66 / 7

Fax : (254) 20 445 05 68

Agences régionales

Bungoma

Tél. : (254) 20 3275 50 00 / 56 60 / 65 - (254) 5 530 140

Fax : (254) 20 221 1477

Changamwe

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 52 54 - (0) 41 231 58 18

Fax : (254) 41 231 29 99

Eldoret

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 56 30 / 35

Fax : (254) 20 211 47 7

Kericho

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 56 45 / 50 - (254) 052 307 04

Fax : (254) 052 307 05

Kisii

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 56 77 / 80

Kisumu

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 56 00 / 4

(254) 57 202 07 28 / 30

Fax : (254) 57 - 202 07 33

Kitengela

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 55 03 / 5 - (254) 45 3 124 060

Fax : (254) 20 221 41 66

Meru

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 56 87 / 91

Mombasa

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 51 04 - (254) 41 231 58 18 / 9

Fax : (254) 41 231 29 99

Nakuru

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 56 21 / 25 - (254) 51 221 72 13

Fax : (254) 51 221 72 14

Ongata Rongai

Tél. : (254) 327 50 00 / 56 38 / 41 - (254) 45 3 124 060

Fax : (254) 45 - 312 40 61

Thika

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 56 13 / 6

Fax : (254) 672 01 81

Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président

Alexandre RANDRIANASOLO

Vincent de BROUWER

Davinder S. SIKAND (Alt: Shakir M. MERALI)

Kwame AHADZI

Jean-Geo PASTOURET

Bernardus A. M. ZWINKELS

Brahim BENJELLOUN-TOUIMI

Mohamed BENNANI

Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	10,00 %
AFH-OCÉAN INDIEN	15,00 %
BANK OF AFRICA – BÉNIN	11,00 %
BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE	11,00 %
BANK OF AFRICA – MADAGASCAR	15,50 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	20,00 %
AUREOS EAST AFRICAN FUND LLC	15,50 %
AGORA	2,00 %

Commissaire aux Comptes

PRICewaterhouseCOOPERS

Actif	2011	2010	Passif	2011	2010
CAISSE ET CRÉANCES AVEC LA BANQUE CENTRALE	2 889 002	1 806 977	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	23 986 396	19 784 311
TITRES D'ÉTAT	9 064 680	8 106 789	DETTES INTERBANCAIRES	3 074 741	1 684 446
CRÉANCES AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	2 102 491	379 348	DETTES LONG TERME	926 688	946 472
INTRAGROUPE	923 688	890 748	INTRAGROUPE	5 505 369	1 051 869
PARTICIPATIONS	977 475	738 350	IMPÔTS COURANTS		44 095
PRÊTS ET AVANCES À LA CLIENTÈLE	21 639 691	14 122 485	IMPÔTS DIFFÉRÉS		
TAXES RECOUVRABLES	8 589		AUTRES PASSIFS	569 008	242 684
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	526 576	356 194	TOTAL DETTES	34 062 202	23 753 877
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	72 876	64 774	CAPITAL	3 400 000	2 200 000
IMPÔTS DIFFÉRÉS	32 043	8 363	PRIMES LIÉES AU CAPITAL	421 200	121 200
CRÉDIT-BAIL	4 864	4 949	RÉSERVE LÉGALE	211 240	145 331
AUTRES ACTIFS	492 245	220 147	REPORT À NOUVEAU (+/-)	503 578	280 716
TOTAL DE L'ACTIF	38 734 220	26 699 124	DIVIDENDES	136 000	198 000
			TOTAL CAPITAUX PROPRES	4 672 018	2 945 247
			TOTAL DU PASSIF	38 734 220	26 699 124

Compte de résultat	2011	2010
INTÉRÊTS REÇUS	3 012 731	1 780 116
INTÉRÊTS PAYÉS	-1 641 878	-891 483
MARGE BANCAIRE NETTE	1 370 853	888 633
COMMISSIONS REÇUES	348 372	231 583
COMMISSIONS PAYÉES	-21 601	-33 163
NET COMMISSIONS ET DIVERS	326 772	198 420
REVENUS DES OPÉRATIONS DE CHANGE	256 323	131 251
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	-74 915	242 049
PRODUIT NET BANCAIRE	1 879 034	1 460 353
CHARGES D'EXPLOITATION	-1 305 268	-955 394
PROVISIONS SUR PRÊTS ET AVANCES	-45 048	-55 599
PLUS-VALUE SUR ACQUISITION		
PROFITS SUR INVESTISSEMENT	25 832	35 117
PLUS VALUES SUR CESSIONS D'ACTIF		
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	554 550	484 477
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-121 825	-129 219
RÉSULTAT NET	432 725	355 258

(En milliers de KES) Au 31.12.11, 1 Euro = 110,4131 KES

BANK OF AFRICA – MADAGASCAR



Date d'ouverture

Novembre 1999

Forme juridique

S.A.

Capital

45,342 580 milliards d'Ariary (MGA)

Registre du commerce

998839

Siège social

2, Place de l'Indépendance
BP 183 Antananarivo 101 - MADAGASCAR
Tél. : (261) 20 22 391 00
Fax : (261) 20 22 294 08
SWIFT : AFRIMGMG
Email : <boa@boa.mg>
Site : www.boa.mg

Agences Antananarivo

AGENCE CENTRALE
AGENCE B
AGENCE ELITE
AMBANIDIA
AMBOHIMANARINA
ANOSIZATO
ANDRAVOAHANGY
ANDREFAN'AMBOHJANAHARY
ANKAZOMANGA
ANKORONDRANO
ITAOSY
IVANDRY
IVATO (Change Aéroport)
MAHAZO
SABOTSY NAMEHANA
SOARANO
TALATAMATY
TANJOMBATO
TSIMBAZAZA
67 HECTARES (67 Ha)

Agences régionales

AMBANJA
AMBATOLAMPY
AMBATONDRAZAKA
AMBILOBE
AMBODIFOTATRA (SAINTE MARIE)
AMBOSITRA
AMBOVOMBE
AMPARAFARAVOLA
ANDAPA
ANDRAMASINA
ANTALAHA
ANTSIRABE

ANTSIRANANA
ANTSOHIHY
FARAFANGANA
FENERIVE EST
FIANARANTSOA
IHOSY
IMERINTSIATOSIKA
MAHAJANGA
MAHANORO
MAHITSY
MAEVATANANA
MAINTIRANO
MANAKARA
MANANARA NORD
MANANJARY
MANJAKANDRIANA
MAROANTSETRA
MAROVOAY
MIANDRIVAZO
MIARINARIVO
MORAMANGA
MOROMBE
MORONDAVA
NOSY-BE
PORT-BERGE
SAMBAVA
TANAMBE
TOAMASINA - AUGAGNEUR
TOAMASINA - COMMERCE
TOLAGNARO
TOLIARY
TSARAMANDROSO
TSIROANOMANDIDY
VANGAINDRANO
VOHEMAR

Conseil d'Administration

Alain RASOLOFONDRAIBE, Président
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO), représentée par B.A.M. ZWINKELS
ÉTAT MALGACHE, représenté par Orlando Rivomanantsoa ROBIMANANA
Mohamed BENNANI
Abderrazzak ZEBDANI
BANK OF AFRICA – BÉNIN, représentée par Georges ABALLO
Francis SUEUR
Paulin Laurent COSSI
Alexandre RANDRIANASOLO
Mamadou KA
Jean-François MONTEIL

Principaux actionnaires

AFH-OCÉAN INDIEN	41,00 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS MALGACHES	24,90 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE (SFI)	10,40 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE	
POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	9,50 %
ÉTAT MALGACHE	9,40 %
PROPARCO	4,40 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,40 %

Commissaires aux Comptes

MAZARS FIVOARANA
PRICewaterhouseCOOPERS SARL

Actif	2010	2011
CAISSE	55 670 905 971	40 065 381 071
CRÉANCES INTERBANCAIRES	570 863 701 598	660 498 450 062
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	482 582 879 015	511 909 292 334
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	26 414 293 948	33 743 409 546
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	359 567 444 319	385 967 168 041
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	96 601 140 748	92 198 714 747
TITRES DE PLACEMENT		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	16 744 143 238	20 372 966 959
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN EQUIVALENCE	200 000 000	300 000 000
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	6 035 720 879	5 829 194 908
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	48 014 795 386	48 156 894 391
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	52 652 775 274	64 037 631 409
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 409 961 221	1 278 430 694
TOTAL DE L'ACTIF	1 234 174 882 582	1 352 448 241 828

Charges	2010	2011
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	36 471 769 752	37 107 337 307
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	2 954 626 585	1 989 442 956
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	33 517 143 167	35 117 894 352
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	1 291 873 123	1 698 914 317
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	4 297 940 340	862 134 578
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	51 094 055 650	56 149 388 314
• FRAIS DE PERSONNEL	20 313 344 350	23 203 815 603
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	30 780 711 300	32 945 572 711
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	7 233 368 604	8 703 552 777
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	21 129 959 930	5 791 971 324
CHARGES EXCEPTIONNELLES	1 125 906 784	831 464 434
Pertes sur exercices antérieurs		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	2 834 441 117	7 226 462 784
BÉNÉFICE	8 679 686 619	24 846 595 656
TOTAL DES CHARGES	134 159 001 920	143 217 821 491

Passif	2010	2011
DETTES INTERBANCAIRES	38 713 082 542	31 059 608 505
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	1 018 280 727 640	1 118 055 622 464
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	185 600 284 345	230 998 397 685
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE	15 933 393 744	19 907 687 200
• AUTRES DETTES À VUE	534 397 001 488	573 325 422 633
• AUTRES DETTES À TERME	282 350 048 063	293 824 114 945
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	24 318 061 097	28 568 579 431
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	27 052 304 623	30 307 272 209
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	4 985 955 267	5 485 587 557
FONDS AFFECTÉS	1 060 948 679	1 155 688 752
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	4 199 246 845	400 454 196
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	44 000 000 000	45 342 580 000
CAPITAL APPELÉ NON LIBÉRÉ		
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	22 913 688 000	25 433 442 144
RÉSERVES	37 312 838 685	38 614 791 678
REPORT À NOUVEAU (+/-)	2 658 342 584	3 178 019 237
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	8 679 686 619	24 846 595 656
TOTAL DU PASSIF	1 234 174 882 582	1 352 448 241 828

Produits	2010	2011
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	93 310 103 647	101 916 280 682
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	30 109 182 311	36 701 664 965
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	63 200 921 336	65 214 615 717
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
COMMISSIONS	24 483 115 641	27 740 143 089
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	12 272 878 192	8 856 432 826
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	2 027 105 282	2 639 161 478
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	2 065 799 158	2 065 803 416
Pertes		
TOTAL DES PRODUITS	134 159 001 920	143 217 821 491

(En MGA) Au 31.12.11, 1 Euro = 2 912,1400 MGA

BANK OF AFRICA – MALI



Date d'ouverture

Décembre 1983

Forme juridique

S.A. avec Conseil d'Administration

Capital

7,2 milliards de F CFA

Registre du commerce

RC : MB.Bko.2004.B.2482

Siège social

418, Avenue de la Marne - BP 2249 - Bamako - MALI

Tél. : (223) 20 70 05 00 - Fax : (223) 20 70 05 60

Télex : 2581 - SWIFT : AFRIMLBA

Email : <information@boamali.com>

Site : www.boamali.com

Agences Bamako

Agence Centrale

Tél. : (223) 20 70 05 00 - Fax : (223) 20 70 05 60

Agence Élite

Tél. : (223) 20 70 05 18

ACI 2000

Tél. : (223) 20 70 05 43 - Fax : (223) 20 70 05 44

Baco Djicoroni

Tél. : (223) 20 70 05 29 - Fax : (223) 20 70 05 30

Badalabougou

Tél. : (223) 20 22 65 75 - Fax : (223) 20 70 05 64

Dibida

Tél. : (223) 20 70 05 36 - Fax : (223) 20 70 05 37

Faladiè

Tél. : (223) 20 70 05 41 - Fax : (223) 20 70 05 42

Grand Marché

Tél. : (223) 20 70 05 49 - Fax : (223) 20 70 05 81

Hamdallaye

Tél. : (223) 20 70 05 84 - Fax : (223) 20 70 05 85

Hippodrome

Tél. : (223) 20 70 05 94 - Fax : (223) 20 70 05 93

Magnabougou

Tél. : (223) 20 70 05 35 - Fax : (223) 20 70 05 72

Marché de Médine

Tél. : (223) 20 70 05 69 - Fax : (223) 20 70 05 70

Route de l'Aéroport

Tél. : (223) 20 70 05 33 - Fax : (223) 20 70 05 34

Sébénikoro

Tél. : (223) 20 70 05 48 - Fax : (223) 20 70 05 49

Zone industrielle

Tél. : (223) 20 70 05 22 - Fax : (223) 20 70 05 40

Agences régionales

Bougouni

Tél. : (223) 20 70 05 72 - Fax : (223) 20 70 05 99

Kayes

Tél. : (223) 20 70 05 77 - Fax : (223) 20 70 05 78

Koulikoro

Tél. : (223) 20 70 05 71 - Fax : (223) 20 70 05 67

Koutiala

Tél. : (223) 20 70 05 75 - Fax : (223) 20 70 05 76

Mopti

Tél. : (223) 20 70 05 95 - Fax : (223) 20 70 05 96

Nioro

Tél. : (223) 20 70 05 88 - Fax : (223) 20 70 05 89

Ségou

Tél. : (223) 20 70 05 86 - Fax : (223) 20 70 05 87

Sikasso

Tél. : (223) 20 70 05 74 - Fax : (223) 20 70 05 73

Bureaux de Proximité

Faso Kanu

Magnabougou - Station SMC,
en face de l'Institut de Géographie du Mali

Morila

(Bureau de proximité Sikasso)

Tél. : (223) 20 70 05 83 - Fax : (223) 20 70 05 82

Sadiola

(Bureau de proximité Kayes)

Tél. : (223) 20 70 05 80 - Fax : (223) 20 70 05 79

Sevaré

Tél. : (223) 20 70 05 13 - Fax : (223) 20 70 05 19

Sikasso Medine

Tél. : (223) 21 62 10 14

Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président

Mohamed BENNANI

Mamadou Amadou AW

Alpha Hampaté GAMBY

Tidiani KOUMA

Ernest RICHARD

Mamadou MAIGA

Mamadou KA

Serge KAPNIST

Léon NAKA

Abderrazzak ZEBDANI

Hachem BOUGHALEB

Principaux actionnaires

BOA WEST AFRICA	36,57 %
BOA GROUP S.A.	21,96 %
BANK OF AFRICA – BÉNIN	0,05 %
ACTIONNAIRES NATIONAUX	20,14 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	15,77 %
ATTICA S.A.	2,56 %
AUTRES ACTIONNAIRES	2,95 %

Commissaires aux Comptes

SARECI-SARL

EGCC INTERNATIONAL

Actif	2010	2011
CAISSE	6 738 394 827	5 737 112 948
CRÉANCES INTERBANCAIRES	42 471 896 945	29 794 430 686
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	102 256 619 586	114 651 746 240
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	4 144 861 329	5 139 059 366
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	84 755 488 135	109 512 686 874
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	13 356 270 122	20 104 179 039
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	18 731 362 325	29 608 304 553
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 325 036 161	1 553 129 920
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		693 813 758
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	307 566 649	249 461 000
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	12 253 691 963	11 276 079 126
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	4 213 039 529	3 655 432 184
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	387 602 846	722 271 687
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	188 685 210 831	197 941 782 102

Charges	2010	2011
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	4 051 443 080	4 059 431 657
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	972 912 485	793 461 984
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	2 850 938 007	3 104 618 950
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	227 592 588	161 350 723
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		319 362 566
COMMISSIONS	37 829 638	120 526 859
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	255 387 515	362 389 471
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	178 138 063	194 862 180
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	8 657 665 839	8 321 554 274
• FRAIS DE PERSONNEL	3 661 966 053	3 987 135 456
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	4 995 699 786	4 334 418 818
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	1 349 654 408	1 504 989 034
SOLDE EN Perte DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	2 666 476 785	2 145 646 145
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	78 960 375	143 543 373
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	900 156 604	555 358 196
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	538 467 001	782 539 276
BÉNÉFICE	1 005 708 495	1 994 269 734
TOTAL DES CHARGES	19 719 887 803	20 504 472 765

Passif	2010	2011
DETTES INTERBANCAIRES	15 189 590 246	21 609 852 807
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	152 832 091 761	150 733 326 356
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	30 748 950 952	33 209 866 815
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	82 126 100 370	85 465 681 248
• AUTRES DETTES À TERME	39 957 040 439	32 057 778 293
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	2 866 090 000	1 800 000 000
AUTRES PASSIFS	3 434 389 522	4 419 933 249
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	597 485 252	1 628 328 026
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	1 016 184 617	1 595 832 497
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	1 080 000 000	1 080 000 000
CAPITAL OU DOTATION	5 650 000 000	7 200 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	1 759 165 820	2 750 025 820
RÉSERVES	2 853 674 112	2 729 030 386
REPORT À NOUVEAU (+/-)	400 831 006	401 183 227
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	1 005 708 495	1 994 269 734
TOTAL DU PASSIF	188 685 210 831	197 941 782 102

Produits	2010	2011
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	10 715 827 528	11 045 055 935
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	814 190 243	898 294 204
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	9 407 590 452	9 369 279 633
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	494 046 833	777 482 098
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		386 568 634
COMMISSIONS	2 368 709 771	2 592 571 630
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	3 743 933 453	5 034 933 312
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 198 093 076	747 310 942
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	625 348 312	455 309 450
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	2 436 800	2 731 038
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	500 000 000	
PRODUITS EXCEPTIONNELS	62 274 578	97 196 175
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	503 264 285	142 795 649
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	19 719 887 803	20 504 472 765

(En F CFA) Au 31.12.11, 1 Euro = 655,957 F CFA

BANK OF AFRICA – MER ROUGE



Date d'ouverture

1908

Forme juridique

S.A.

Capital

1,5 milliard de Francs Djiboutiens (DJF)

Registre du commerce

RC 195/B

Siège social

10, Place Lagarde - BP 88 - Djibouti

RÉPUBLIQUE DE DJIBOUTI

Tél. : (253) 21 35 30 16 - Fax : (253) 21 35 16 38

Telex : 5543 (BF) - SWIFT : MRINDJ JD

Email : <secretariat@boamerrouge.com>

Agences Djibouti

Agence Centrale

Tél. : (253) 21 35 30 16

Fax : (253) 21 35 16 38

Plateau du Serpent

Tél. : (253) 21 31 23 54

Fax : (253) 21 35 36 51

Aviation

Tél. : (253) 21 35 35 00

Fax : (253) 21 35 35 00

Conseil d'Administration

Abdelali NADIFI, Président

Mohamed BENNANI

Paul DERREUMAUX

Vincent de BROUWER

BOA GROUP S.A., représentée par Abderrazzak ZEBDANI

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE

POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO),

représentée par Bernardus ZWINKELS

Principaux actionnaires

AFH-OCÉAN INDIEN 60,00 %

PROPARCO 20,00 %

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE

POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO) 20,00 %

Commissaires aux Comptes

CABINET COLAS

PRICEWATERHOUSECOOPERS SARL

Actif	2010	2011	Passif	2010	2011
CAISSE	744 804 641	1 196 975 984	DETTES INTERBANCAIRES	3 497 097 121	3 380 695 336
CRÉANCES INTERBANCAIRES	44 440 788 250	43 982 098 494	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	55 240 760 519	54 273 764 626
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	16 191 380 808	15 404 000 674	• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	2 027 971 798	2 071 406 773
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX			• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	9 613 143 730	8 995 293 170	• BONS DE CAISSE	739 909 120	700 118 761
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	6 578 237 078	6 408 707 504	• AUTRES DETTES À VUE	36 449 013 640	39 706 418 801
• AFFACTURAGE			• AUTRES DETTES À TERME	16 023 865 961	11 795 820 291
TITRES DE PLACEMENT			DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			AUTRES PASSIFS	589 677 719	407 768 878
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	852 792 493	1 521 351 307
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE			PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	140 119 425	108 563 983
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	62 133 476	51 395 550	PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	449 966 048	425 973 443	FONDS AFFECTÉS		
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
AUTRES ACTIFS	653 647 006	577 368 644	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	852 792 486	1 521 351 306	FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	316 057 317	72 849 542
ÉCARTS D'ACQUISITION			CAPITAL OU DOTATION	1 500 000 000	1 500 000 000
TOTAL DE L'ACTIF	63 395 512 715	63 159 164 095	PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
			RÉSERVES	150 000 000	150 000 000
			REPORT À NOUVEAU (+/-)	933 815 528	1 109 008 121
			RÉSULTAT DE L'EXERCICE	175 192 593	635 162 302
			TOTAL DU PASSIF	63 395 512 715	63 159 164 095

Compte de profits et pertes	2010	2011
INTERÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	1 886 935 700	1 821 614 645
INTERÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	128 504 212	129 790 903
MARGE BANCAIRE NETTE	1 758 431 488	1 691 823 742
PRODUITS DES COMMISSIONS	641 607 628	644 113 948
CHARGES SUR COMMISSIONS	24 158 115	47 695 940
COMMISSIONS NETTES	617 449 513	596 418 008
RÉSULTAT DE CHANGE	482 461 240	413 899 107
PRODUIT NET BANCAIRE	2 858 342 241	2 702 140 857
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	1 572 959 284	1 631 260 923
FRAIS DE PERSONNEL	896 881 361	927 309 416
AUTRES FRAIS D'EXPLOITATION	676 077 923	703 951 507
DOTATION AUX AMORTISSEMENTS	116 406 812	112 576 937
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	1 168 976 145	958 302 997
RÉSULTAT NET DES CORRECTIONS DE VALEUR	-848 999 749	-197 670 852
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔT	319 976 396	760 632 145
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL		695 000
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	144 783 803	126 164 843
RÉSULTAT NET	175 192 593	635 162 302

BANK OF AFRICA – NIGER



Date d'ouverture

Avril 1994

Forme juridique

S.A.

Capital

6 milliards de F CFA

Registre du commerce

RCCM NI-NIM-2003-B 0639

Siège social

Immeuble BANK OF AFRICA - NIGER

Rue du Gaweye - BP 10973

Niamey - NIGER

Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46

Fax : (227) 20 73 38 18

SWIFT : AFRINENI

Email : <information@boaniger.com>

Site : www.boaniger.com

Agences Niamey

Agence Centrale et Élite

Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46

Fax : (227) 20 73 38 18

As Salam

Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21

Fax : (227) 20 73 38 18

Ecogare

Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21

Fax : (227) 20 73 38 18

Grand Marché

Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46

Fax : (227) 20 73 38 18

Katakò

Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46

Fax : (227) 20 73 38 18

Plateau

Tél. : (227) 20 72 23 23

Fax : (227) 20 73 38 18

Zone Industrielle

Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21

Fax : (227) 20 73 38 18

Agences régionales

Agadèz

Tél. : (227) 20 44 03 31

Fax : (227) 20 44 04 31

Arlit

Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46

Fax : (227) 20 73 38 18

Dosso

Tél. / Fax : (227) 20 65 00 84

Gaya

Tél. : (227) 20 68 06 03

Fax : (227) 20 68 06 04

Maradi

Tél. : (227) 20 41 12 82 / 83

Fax : (227) 20 41 06 65

Tahoua

Tél. : (227) 20 61 06 68

Fax : (227) 20 61 06 69

Tillabèri

Tél. : (227) 20 71 10 15

Fax : (227) 20 71 10 16

Zinder

Tél. : (227) 20 51 21 70 / 71

Fax : (227) 20 51 21 72

Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président

BANK OF AFRICA – BÉNIN, représentée par Benoît MAFFON

BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD),

représentée par Djato BOUGONOU

Mohamed BENNANI

Ousmane DAOU

Georges ABALLO

Boureima WANKOYE

Mamadou KA

Rachid LAHLOU

Francis SUEUR

Principaux actionnaires

BOA WEST AFRICA	26,45 %
BOA GROUP S.A.	22,99 %
BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD)	7,31 %
ATTICA S.A.	8,41 %
ACTIONNAIRES NATIONAUX	13,85 %
SALARÉS	0,21 %
AUTRES ACTIONNAIRES	20,78 %

Commissaires aux Comptes

FIDUCIAIRE CONSEIL & AUDIT (FCA)

GUILBERT ET ASSOCIÉS

Actif	2010	2011
CAISSE	4 119 042 455	2 882 794 349
CRÉANCES INTERBANCAIRES	24 495 529 477	28 469 774 621
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	84 552 134 998	96 219 972 151
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	402 990 646	384 750 569
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	71 138 238 129	66 377 776 399
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	13 010 906 223	29 457 445 183
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	19 254 000 000	22 986 600 000
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 416 572 489	1 522 608 984
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	278 971 907	289 935 687
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 711 300 485	3 048 799 962
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	2 152 493 983	2 674 953 426
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	384 315 323	449 329 136
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	139 364 361 117	158 544 768 316

Charges	2010	2011
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	3 106 605 381	4 042 435 929
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	1 707 515 467	2 537 955 329
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	1 123 066 192	1 305 234 414
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	145 256 944	112 048 326
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS	130 766 778	87 197 860
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	61 275 791	80 494 251
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	1 040 362 909	819 070 443
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	61 639 777	40 212 419
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	3 479 748 168	4 159 845 813
• FRAIS DE PERSONNEL	1 215 712 490	1 583 711 718
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	2 264 035 678	2 576 134 095
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	419 678 954	569 556 497
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	137 244 597	369 164 867
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	27 531 102	118 225 961
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	143 808 973	83 255 155
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	760 368 300	845 546 400
BÉNÉFICE	2 211 491 671	2 764 921 320
TOTAL DES CHARGES	11 449 755 623	13 892 729 055

Passif	2010	2011
DETTES INTERBANCAIRES	37 331 708 284	43 314 339 068
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	80 887 845 936	89 471 409 424
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	9 807 068 836	11 621 059 299
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	273 439 416	341 086 497
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	60 823 932 278	62 980 548 476
• AUTRES DETTES À TERME	9 983 405 406	14 528 715 152
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	2 000 000 000	1 500 000 000
AUTRES PASSIFS	3 006 972 095	3 396 407 769
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 368 901 593	1 744 853 379
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	500 582 906	616 305 235
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	636 363 636	454 545 454
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	1 604 557 798	1 604 557 798
CAPITAL OU DOTATION	5 000 000 000	6 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	1 644 500 000	3 544 500 000
RÉSERVES	3 171 437 198	4 132 928 869
REPORT À NOUVEAU (+/-)		
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	2 211 491 671	2 764 921 320
TOTAL DU PASSIF	139 364 361 117	158 544 768 316

Produits	2010	2011
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	7 652 229 262	8 847 010 119
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	760 314 627	402 689 049
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	6 891 914 635	8 444 321 070
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	1 029 834 716	1 325 087 618
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	2 176 515 777	2 840 990 022
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	3 605 157	660 972
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	529 980 914	823 893 115
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	48 588 594	2 096 943
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	9 001 203	52 990 266
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	11 449 755 623	13 892 729 055

(En F CFA) Au 31.12.11, 1 Euro = 655,957 F CFA

BANK OF AFRICA – RDC



Date d'ouverture

Avril 2010

Forme juridique

SARL

Capital

10,154 millions de Francs Congolais (CDF)

Registre du commerce

N.R.C. Kinshasa n° KG/6823/M

Siège social

22, Avenue des Aviateurs
Kinshasa-Gombe - RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO
Tél. : (243) 99 300 46 00
Email : <infos@boa-rdc.com>

Agences Kinshasa

Agence Centrale

Tél. : (243) 99 2000 419
Standard : (243) 99 300 46 00

Agence Élite

Tél. : (243) 99 300 46 82
Standard : (243) 99 300 46 00

30 juin

Tél. : (243) 99 200 04 18
Standard : (243) 99 300 46 00

Commerce

Tél. : (243) 99 2000 415
Standard : (243) 99 300 46 00

Delvaux

Tél. : (243) 97 000 31 45
Standard : (243) 99 300 46 00

Victoire

Tél. : (243) 97 000 31 30
Standard : (243) 99 300 46 00

Bureau Avance Triangle

Tél. : (243) 97 000 31 45
Standard : (243) 99 300 46 00

Agence régionale

Goma

Tél. : (243) 97 000 30 86
Standard : (243) 99 300 46 00

Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président
BOA GROUP S.A., représentée par Paulin COSSI
BOA GROUP S.A., représentée par Francis SUEUR
BOA GROUP S.A., représentée par Mamadou KA
BOA GROUP S.A., représentée par Vincent de BROUWER
BOA GROUP S.A., représentée par Mohamed BENNANI
BIO S.A., représentée par Denis POMIKALA
BIO S.A., représentée par Henri LALOUX

Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	40,00 %
AFH-OCÉAN INDIEN	20,00 %
PROPARCO S.A.	20,00 %
BIO S.A.	20,00 %

Commissaire aux Comptes

PRICEWATERHOUSECOOPERS

Actif	2011	2010
TRÉSORERIE ET OPÉRATIONS INTERBANCAIRES	3 039 262 585	3 617 521 061
• CAISSES, BANQUE CENTRALE DU CONGO ET CORRESPONDANTS	3 039 262 585	3 617 521 061
OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	14 722 535 407	3 086 877 733
• CLIENTS DÉBITEURS	14 722 535 407	3 086 877 733
COMPTES DE TIERS ET DE RÉGULARISATIONS	554 979 378	568 780 188
• DIVERS ACTIFS	170 323 401	115 444
• COMPTES DE RÉGULARISATION	384 655 977	568 664 744
VALEURS IMMOBILISÉES	9 170 780 779	6 971 355 042
• FRAIS DE PREMIER ÉTABLISSEMENT	294 988 240	529 421 948
• IMMOBILISATIONS NETTES	8 485 933 869	6 087 644 245
• CAUTIONS ET GARANTIES VERSÉES AUX TIERS	389 858 670	354 288 849
TOTAL DE L'ACTIF	27 487 558 149	14 244 534 024

Passif	2011	2010
TRÉSORERIE ET OPÉRATIONS INTERBANCAIRES	7 222 481 908	2 776 514 810
• BANQUES	7 222 481 908	2 776 514 810
OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	7 927 644 065	1 771 537 876
• DÉPÔTS ORDINAIRES	6 403 446 567	1 743 548 219
• DÉPÔTS À TERME	1 489 761 854	27 989 657
• AUTRES COMPTES DE LA CLIENTÈLE	34 435 644	
COMPTES DE TIERS ET DE RÉGULARISATIONS	600 621 294	278 548 907
• DIVERS PASSIFS	585 612 595	232 022 280
• COMPTES DE RÉGULARISATION	15 008 699	46 526 627
CAPITAUX PERMANENTS	11 736 810 882	9 417 932 431
• CAPITAL SOUSCRIT OU DOTATION EN CAPITAL	10 154 104 500	5 600 000 000
• REPORT À NOUVEAU	-1 698 370 449	
• PLUS-VALUE DE RÉÉVALUATION DES IMMOBILISATIONS	990 376 188	226 502 880
• PROVISION POUR RECONSTITUTION DU CAPITAL	3 390 000 003	3 390 000 000
• PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	205 810 156	59 800 000
• EMPRUNT SUBORDONNÉ	1 821 641 800	1 840 000 000
• PERTE DE L'EXERCICE	-3 126 751 316	-1 698 370 449
TOTAL DU PASSIF	27 487 558 149	14 244 534 024

Compte de profits et pertes

	2011	2010
PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET OPÉRATIONS INTERBANCAIRES	64 498 401	97 041 759
CHARGES SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET OPÉRATIONS INTERBANCAIRES	-280 312 537	-8 737 419
PRODUITS SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	2 062 586 160	149 943 938
CHARGES SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	-52 536 361	-2 993 279
AUTRES PRODUITS BANCAIRES	346 616 440	108 284 376
AUTRES CHARGES BANCAIRES	-189 657 762	-83 622 078
PRODUIT NET BANCAIRE	1 951 194 341	259 917 297
PRODUITS ACCESSOIRES	36 134 781	10 462 283
SUBVENTION D'EXPLOITATION		273 000 000
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	-2 188 186 678	-1 073 483 522
FRAIS DE PERSONNEL	-1 573 536 571	-616 539 560
IMPÔTS ET TAXES	-187 221 112	-99 586 643
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	-1 961 615 239	-1 246 230 145
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	-821 483 915	-391 340 304
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔT ET EXCEPTIONNEL	-2 783 099 154	-1 637 570 449
DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES DOUTEUSES ET REPRISES DE PROVISIONS	-315 429 502	-58 500 000
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-22 823 549	
RÉSULTAT / CESSION D'ÉLÉMENTS D'ACTIFS	-1 607 992	
RÉSULTAT COURANT	-3 122 960 197	-1 696 070 449
IMPÔT SUR LE RÉSULTAT	-3 791 120	-2 300 000
RÉSULTAT NET	-3 126 751 317	-1 698 370 449

(En CDF) Au 31.12.11, 1 Euro = 1 179,0600 CDF

BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL



Date d'ouverture

Octobre 2001

Forme juridique

S.A.

Capital

7 milliards de F CFA

Registre du commerce

RC 2001 B 211

Siège social

Résidence Excellence - 4, Avenue Léopold Sédar Senghor
BP 1992 RP - Dakar - SÉNÉGAL

Tél. : (221) 33 849 62 40 - Fax : (221) 33 842 16 67

SWIFT : AFRISNDA

Email : <information@boasenegal.com>

Site : www.boasenegal.com

Agences Dakar

Agence Centrale

Tél. : (221) 33 849 62 40 - Fax : (221) 33 842 16 67

Blaise Diagne

Tél. : (221) 33 889 78 00 - Fax : (221) 33 823 74 57

Bourguiba

Tél. : (221) 33 869 07 01 - Fax : (221) 33 825 52 47

Élite

Tél. : (221) 33 849 62 40 - Fax : (221) 33 842 16 67

Fass

Tél. : (221) 33 889 81 72 - Fax : (221) 33 842 79 25

Golf

Tél. : (221) 33 879 39 39 - Fax : (221) 33 837 08 52

Grand - Yoff

Tél. : (221) 33 859 47 00 - Fax : (221) 33 867 73 48

Hann Mariste

Tél. : (221) 33 859 50 01 - Fax : (221) 33 832 03 71

HLM

Tél. : (221) 33 859 09 30 - Fax : (221) 33 825 15 59

Keur Massar

Tél. : (221) 33 879 37 62 - Fax : (221) 33 878 21 57

Lamine Gueye

Tél. : (221) 33 889 43 20 - Fax : (221) 33 842 89 91

Mermoz

Tél. : (221) 33 869 38 60 / 61 - Fax : (221) 33 825 05 54

Ngor

Tél. : (221) 33 869 89 80 - Fax : (221) 33 820 49 85

Parcelles Assainies

Tél. : (221) 33 879 30 20 - Fax : (221) 33 855 97 16

Pikine

Tél. : (221) 33 879 19 00 / 01 - Fax : (221) 33 834 08 62

Pikine

Tél. : (221) 33 879 13 29 - Fax : (221) 33 854 51 09

Thiaroye

Tél. : (221) 33 879 12 40 - Fax : (221) 33 834 53 10

Centre d'Affaires - Zone Industrielle

Tél. : (221) 33 859 12 80 / 81 - Fax : (221) 33 832 50 99

Agences régionales

Kaolack

Tél. : (221) 33 938 40 16 - Fax : (221) 33 942 20 57

Mbour

Tél. : (221) 33 939 70 81 - Fax : (221) 33 957 33 23

Saly Portudal

Tél. : (221) 33 939 71 10 - Fax : (221) 33 957 11 21

Thiès

Tél. : (221) 33 939 45 70 - Fax : (221) 33 951 05 25

Tambacounda

Tél. : (221) 33 939 81 61 - Fax : (221) 33 981 09 08

Touba

Tél. : (221) 33 939 19 20 / 21 - Fax : (221) 33 974 10 41

Ziguinchor

Tél. : (221) 33 938 83 30 - Fax : (221) 33 992 50 25

Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président

Mohamed BENNANI

Abderrazzak ZEBDANI

Mamadou KA

Mamadou Amadou AW

Diariatou Mariko GUINDO

Francis SUEUR

BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE,

représentée par Léon NAKA

AXA ASSURANCES SÉNÉGAL,

représentée par Alioune NDOUR DIOUF

SDIH, représentée par Mohamed Ababacar SOW

Principaux actionnaires

BOA WEST AFRICA	46,10 %
BOA GROUP S.A.	22,00 %
BANK OF AFRICA – BÉNIN	2,10 %
BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE	0,30 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE	
POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	3,40 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	26,10 %

Commissaires aux Comptes

MAZARS SÉNÉGAL

EUREKA AUDIT & CONSEILS

Actif	2010	2011
CAISSE	2 404 559 223	1 959 379 545
CRÉANCES INTERBANCAIRES	40 852 047 282	40 821 087 235
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	62 318 166 077	73 391 729 928
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	8 550 670 807	11 405 358 014
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	41 072 769 727	48 462 064 494
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	12 694 725 543	13 524 307 420
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	7 152 243 233	10 382 202 861
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	281 485 000	543 867 800
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	243 748 376	208 546 982
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 546 197 692	2 198 717 431
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	2 716 587 893	3 399 931 306
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 143 457 892	1 517 134 702
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	118 658 492 668	134 422 597 790

Charges	2010	2011
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	3 376 751 799	3 541 798 393
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	28 237 459	53 374 917
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	3 114 353 683	3 310 285 968
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	162 500 000	162 500 000
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS	71 660 657	15 637 508
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	40 290 106	37 145 568
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	1 249 314 673	5 817 762 673
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	52 967 419	77 764 687
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	3 284 612 598	4 230 725 737
• FRAIS DE PERSONNEL	1 044 566 817	1 297 391 742
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	2 240 045 781	2 933 333 995
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	256 098 323	356 638 267
SOLDE EN Perte DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	106 398 646	8 652 423
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	70 975 460	113 366 383
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	28 341 689	146 058 014
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	626 431 041	837 223 883
BÉNÉFICE	1 646 675 271	2 040 424 938
TOTAL DES CHARGES	10 738 857 025	17 207 560 966

Passif	2010	2011
DETTES INTERBANCAIRES	2 311 128 572	3 583 801 913
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	100 379 637 400	111 106 219 162
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	3 906 667 174	5 847 589 195
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	94 872 943	173 338 682
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	48 813 044 433	55 141 921 491
• AUTRES DETTES À TERME	47 565 052 850	49 943 369 794
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	2 500 000 000	2 500 000 000
AUTRES PASSIFS	2 703 913 096	2 788 449 094
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 197 188 621	1 581 692 391
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	52 046 138	86 871 233
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	369 466 514	190 026 732
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	5 000 000 000	7 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	812 500 000	1 562 500 000
RÉSERVES	1 111 218 602	1 433 219 892
REPORT À NOUVEAU (+/-)	574 718 454	549 392 435
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	1 646 675 271	2 040 424 938
TOTAL DU PASSIF	118 658 492 668	134 422 597 790

Produits	2010	2011
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	6 590 478 135	7 485 798 385
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	638 776 149	376 742 246
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	5 951 701 986	7 109 056 139
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	663 004 601	763 534 289
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	2 411 006 903	7 469 749 754
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	63 074 518	122 129 809
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	823 130 274	964 320 578
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	37 262 063	250 299 386
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	150 900 531	151 728 765
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	10 738 857 025	17 207 560 966

(En F CFA) Au 31.12.11, 1 Euro = 655,957 F CFA

BANK OF AFRICA – TANZANIA



Date d'ouverture

Octobre 2007

Forme juridique

Limited Company

Capital

18,79 milliards de Shillings Tanzaniens (TZS)

Registre du commerce

26235

Siège social

NDC Development House - Ohio Street Kivukoni Front

P.O. Box 3054 - Dar Es Salaam - TANZANIA

Tél. : (255) 22 211 01 04 / 12 90

Fax : (255) 22 211 37 40

Mobile : (255) 754 885 538 / 787 933 335

SWIFT : EUAFTZTZ

Email : <boa@boatanzania.com>

Site : www.boatanzania.com

Agences Dar Es Salaam

Head Office / NDC Branch

Tél. : (255) 22 211 01 04 / 12 90

Fax : (255) 22 211 37 40

Aggrey

Tél. : (255) 22 218 47 91 / 3

Fax : (255) 22 218 47 62

Airport

Tél. : (255) 22 286 44 81 / 2

Fax : (255) 22 286 04 81

Ilala

Tél. : (255) 22 286 31 92 / 3

Fax : (255) 22 286 31 94

Kijitonyama

Tél. : (255) 22 277 13 57 / 14 38

Fax : (255) 22 270 01 48

Mbezi Beach

Tél. : (255) 22 262 75 73 / 4

Fax : (255) 22 262 75 75

Mtoni

Tél. : (255) 22 285 68 37 / 8

Fax : (255) 22 285 68 39

Msimbazi

Tél. : (255) 22 218 01 37 / 8

Fax : (255) 22 218 01 68

Sinza

Tél. : (255) 22 246 13 58 / 9

Fax : (255) 22 246 13 60

Tandika

Tél. : (255) 22 285 64 17 / 21

Fax : (255) 22 285 64 19

Agences régionales

Arusha

Tél. : (255) 27 254 51 28 / 9

Fax : (255) 27 254 51 30

Mbeya

Tél. : (255) 25 250 31 70 / 26 84

Fax : (255) 25 250 26 27

Morogoro

Tél. : (255) 23 261 36 81 / 2

Fax : (255) 23 261 36 83

Moshi

Tél. : (255) 27 275 02 72 / 3

Fax : (255) 27 275 02 98

Mwanza

Tél. : (255) 28 254 22 99

Fax : (255) 28 254 12 78 / 22 94

Tunduma

Tél. : (255) 25 253 04 32

Fax : (255) 25 253 04 35

Conseil d'Administration

Fulgence KAZAURA, Président

Mohamed BENNANI

Paul DERREUMAUX

Vincent de BROUWER

Emmanuel Ole NAIKO

Shakir MERALI

Peter LOCK

Henry LALOUX

Ammishaddai OWUSU-AMOAH

Abdelkabar BENNANI

M'Fadel El HALAISSI

Principaux actionnaires

BANK OF AFRICA – KENYA LTD	24,29 %
AUREOS EAST AFRICA FUND LLC	13,83 %
SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO)	22,46 %
AFH-OCÉAN INDIEN	24,60%
TANZANIAN DEVELOPMENT FINANCE LTD (TDFL)	10,29 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	2,76 %
AUTRES ACTIONNAIRES	1,77 %

Commissaire aux Comptes

PRICEWATERHOUSECOOPERS

Actif	2011	2010	Passif	2011	2010
CAISSE ET BANQUE CENTRALE	39 246 992	33 052 123	DETTES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	14 009 017	16 850 739
CRÉANCES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	39 871 944	41 752 892	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	226 105 252	195 601 188
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	43 870 477	45 812 401	DETTES SUBORDONNÉES	13 555 955	
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	151 031 070	103 106 236	AUTRES PASSIFS	3 123 750	2 542 841
AUTRES ACTIFS	1 812 894	1 715 384	IMPÔTS DIFFÉRÉS	373 644	350 946
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	5 996 639	5 418 665	TOTAL DETTES	257 167 618	215 345 714
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	822 125	1 137 190	CAPITAL	18 794 138	13 988 539
IMPÔTS RECOUVRABLES	961 770	730 346	AVANCE SUR AUGMENTATION DE CAPITAL		
IMPÔTS DIFFÉRÉS			PRIMES LIÉES AU CAPITAL	4 396 565	1 262 417
TOTAL DE L'ACTIF	283 613 911	232 725 237	REPORT À NOUVEAU DÉFICITAIRE	2 774 690	1 804 358
			RÉSERVES OBLIGATOIRES	480 900	324 209
			TOTAL FONDS PROPRES	26 446 293	17 379 523
			TOTAL DU PASSIF	283 613 911	232 725 237

Compte de résultat

	2011	2010
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	20 012 368	15 559 882
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	-7 860 789	-5 605 946
MARGE BANCAIRE NETTE	12 151 579	9 953 936
PRODUITS DES COMMISSIONS	6 597 787	4 695 959
CHARGES SUR COMMISSIONS	-340 352	-304 098
NET COMMISSIONS	6 257 435	4 391 861
PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	3 016 214	3 674 738
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION		85 778
PRODUIT NET BANCAIRE	21 425 228	18 106 313
REPRISE DE PROVISIONS	371 971	27 899
PROVISIONS SUR CRÉANCES DOUTEUSES ET LITIGIEUSES	-1 782 608	-1 257 015
CHARGES D'EXPLOITATION	-18 375 026	-14 237 910
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	1 639 565	2 639 287
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-512 774	-799 626
RÉSULTAT NET	1 126 791	1 839 661

(En milliers de TZS) Au 31.12.11, 1 Euro = 2 047,8870 TZS

BANK OF AFRICA – UGANDA



Date d'ouverture

Octobre 2006

Forme juridique

Limited Liability Company

Capital

25 milliards de Shillings Ougandais (UGX)

Registre du commerce

A1.001

Siège social

BANK OF AFRICA House
Plot 45, Jinja Road
P. O. Box 2750 - Kampala - UGANDA
Tél. : (256) 414 302001
Fax : (256) 414 230669
SWIFT: AFRUGKA
Email : <boa@boa-uganda.com>
Site : www.boa-uganda.com

Agences Kampala

Agence Centrale

Tél. : (256) 414 302001 - Fax : (256) 414 230669

Bbira

Tél. : (256) 414 302781

Equatoria

Tél. : (256) 414 255842 - Fax : (256) 414 344064

Kabalagala

Tél. : (256) 414 501212 - Fax : (256) 414 501211

Kampala Road

Tél. : (256) 414 302149 - Fax : (256) 414 259915

Kawempe

Tél. : (256) 414 302001 - Fax : (256) 414 230669

Kololo

Tél. : (256) 414 255417 - Fax : (256) 414 255417

Luzira

Tél. : (256) 414 220380 - Fax : (256) 414 220380

Mukono

Tél. : (256) 414 291092 - Fax : (256) 414 291092

Nakivubo

Tél. : (256) 414 252050 - Fax : (256) 414 230669

Nalukolongo

Tél. : (256) 414 274923 - Fax : (256) 414 274923

Namasuba

Tél. : (256) 414 501449 - Fax : (256) 414 501449

Nansana

Tél. : (256) 414 302704

Nateete

Tél. : (256) 414 271424 - Fax : (256) 414 271424

Ndeeba

Tél. : (256) 414 270810 - Fax : (256) 414 270810

Ntinda

Tél. : (256) 414 288779 - Fax : (256) 414 288782

Oasis

Tél. : (256) 417 130114 - Fax : (256) 417 130113

Park

Tél. : (256) 414 507145 - Fax : (256) 414 264351

Wandegeya

Tél. : (256) 414 530057 - Fax : (256) 414 530486

Agences régionales

Arua

Tél. : (256) 476 420482 - Fax : (256) 476 420476

Entebbe

Tél. : (256) 414 322607 - Fax : (256) 414 322581

Fort Portal

Tél. : (256) 483 422025 - Fax : (256) 483 422025

Gulu

Tél. : (256) 471 432622 - Fax : (256) 471 432627

Hoima

Tél. : (256) 465 440099 - Fax : (256) 465 440099

Jinja

Tél. : (256) 434 121013 - Fax : (256) 434 123113

Jinja - Clive Road

Tél. : (256) 434 120093 - Fax : (256) 434 120092

Lira

Tél. : (256) 473 420050 - Fax : (256) 473 420049

Mbale

Tél. : (256) 454 432255 - Fax : (256) 454 432256

Mbarara

Tél. : (256) 485 420153 - Fax : (256) 485 420173

Patongo

Tél. : (256) 414 302789

Conseil d'Administration

John CARRUTHERS, Président
Edigold MONDAY, Directrice Générale
Arthur ISIKO, Directeur exécutif
Vincent de BROUWER
Mohan KIWANUKA
Paul DERREUMAUX
Shakir MERALI
Abdelkabar BENNANI
Peter LOCK
Mohamed BENNANI

Principaux actionnaires

BANK OF AFRICA – KENYA	50,01 %
AUREOS EAST AFRICA FUND LLC	21,88 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE	
POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	17,51 %
CENTRAL HOLDINGS UGANDA LTD.	9,39 %
AFH-Océan Indien	1,21 %

Commissaire aux Comptes

DELOITTE & TOUCHE

Actif	2011	2010	Passif	2011	2010
CAISSE ET BANQUE CENTRALE	47 552	28 298	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	278 184	220 611
CRÉANCES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	42 995	17 696	DETTES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	38 554	13 535
CRÉANCES SUR ÉTABLISSEMENTS DU GROUPE	8 941	3 341	DETTES SUR ÉTABLISSEMENTS DU GROUPE	12 619	9 519
INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS	195		INVESTISSEMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS		3
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	242 792	155 290	AUTRES DETTES	51 657	18 552
TITRES DE TRANSACTIONS		496	IMPÔTS DIFFÉRÉS		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	63 440	71 992	ENGAGEMENTS DE RETRAITE		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	16 814	14 280	AUTRES PASSIFS	5 087	3 516
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 015	1 350	TOTAL DETTES	386 101	265 736
IMPÔTS RECOUVRABLES	683	617	CAPITAL	20 919	8 666
AUTRES ACTIFS	6 037	3 790	PRIMES LIÉES AU CAPITAL	6 086	9 420
IMPÔTS DIFFÉRÉS	1 205	814	RÉSERVES OBLIGATOIRES	2 465	1 559
TOTAL DE L'ACTIF	431 669	297 964	DIVIDENDE PROPOSÉ		1 728
			REPORT À NOUVEAU (+/-)	16 098	10 855
			TOTAL FONDS PROPRES	45 568	32 228
			TOTAL DU PASSIF	431 669	297 964

Compte de résultat

	2011	2010
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	39 998	27 981
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	-18 493	-11 062
MARGE BANCAIRE NETTE	21 505	16 919
PRODUITS DES COMMISSIONS	11 426	8 038
CHARGES SUR COMMISSIONS	-1 159	-1 168
NET COMMISSIONS	10 267	6 870
NET OPÉRATIONS DE CHANGE	3 635	2 067
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	894	259
PRODUIT NET BANCAIRE	36 301	26 115
PROVISIONS SUR PRÊTS ET AVANCES	-1 443	-1 410
CHARGES D'EXPLOITATION	-28 065	-21 249
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	6 793	3 456
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES / REMBOURSEMENT D'IMPÔT	-547	195
RÉSULTAT NET	6 246	3 651

(En MUGX) Au 31.12.11, 1 Euro = 3 217,8000 UGX

BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB)



Date d'ouverture

1909 : BCB (Agence de la Banque du Congo Belge).
25 juillet 1964 : BCB (Banque de Crédit de Bujumbura).
2008 : intégration de la BCB au réseau BOA.

Forme juridique

SM

Capital

13 milliards de Francs Burundais (BIF)

Registre du commerce

RC 15.560

Siège social

Mairie de Bujumbura - Avenue Patrice Lumumba
BP 300 - Bujumbura - RÉPUBLIQUE DU BURUNDI
Tél. : (257) 22 20 11 11 - Fax : (257) 22 20 11 15
SWIFT : BCRBBIBI
Email : <info@bcb.bi>
Site : www.bcb.bi

Agences et Guichets de Bujumbura

Agence Centrale

Tél. : (257) 22 20 11 11 - Fax : (257) 22 20 11 15

Buyenzi

Tél. : (257) 22 20 11 53 / 55

Centenaire

Tél. : (257) 22 20 11 91 / 92

Chaussée PLR

Tél. : (257) 22 20 11 04 / 06

Kinanira

Tél. : (257) 22 20 11 56 / 57

Orée du Golf

Tél. : (257) 22 20 11 12 / 13

Place de l'Indépendance

Tél. : (257) 22 20 11 43 / 44

Guichet du Port de Bujumbura

Tél. : (257) 22 24 35 11

Guichet à la Brarudi

Tél. : (257) 22 24 67 25

Guichet de Kigobe

Tél. : (257) 22 20 11 77

Agences et Guichets des Provinces

Gitega

Tél. : (257) 22 40 22 71 - Fax : (257) 22 40 36 88

Karusi

Tél. : (257) 22 40 81 75 - Fax : (257) 22 40 81 47

Kayanza

Tél. : (257) 22 30 55 95 - Fax : (257) 22 30 57 68

Kirundo

Tél. : (257) 22 30 46 64 - Fax : (257) 22 30 46 65

Muyinga

Tél. : (257) 22 30 67 14 - Fax : (257) 22 30 67 14

Ngozi

Tél. : (257) 22 30 21 12 - Fax : (257) 22 30 20 20

Nyanza-Lac

Tél. : (257) 22 50 60 95 - Fax : (257) 22 50 60 96

Rugombo

Tél. : (257) 22 26 23 43 - Fax : (257) 22 26 23 44

Rumonge

Tél. : (257) 22 50 43 15 - Fax : (257) 22 50 43 15

Rutana

Tél. : (257) 22 50 51 78 - Fax : (257) 22 50 51 80

Ruyigi

Tél. : (257) 22 40 60 78 - Fax : (257) 22 40 60 76

Guichet de Gihofi

Tél. : (257) 22 50 70 15 - Fax : (257) 22 50 70 15

Guichet de la Bragita

Province de Gitega – Route Nationale 2 - Gitega

Conseil d'Administration

Rose KATARIHO, Président

Mohamed BENNANI

Alain SIAENS

Alexis NZOHABONIMANA

Généviève KANYANGE

Henri LALOUX

Jean-Paul COUVREUR

Onésime NDUWIMANA

Tharcisse RUTOMO

Thierry LIENART

Vincent de BROUWER

Principaux actionnaires

SOCIÉTÉ D'ASSURANCE DU BURUNDI (SOCABU)	21,70 %
BOA GROUP S.A.	20,25 %
SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO)	17,38 %
BANQUE DEGROOF	17,37 %
RÉPUBLIQUE DU BURUNDI	10,65 %
COMPLEXE TEXTILE DU BURUNDI (COTEBU)	1,28 %
COMPAGNIE DE GÉRANCE DU COTON (COGERCO)	1,66 %
OFFICE DU THÉ DU BURUNDI (OTB)	9,10 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,61 %

Commissaire aux Comptes

FENRAJ CONSEIL S.A.

Actif	2010	2011
CAISSE	5 646 414	8 263 016
CRÉANCES INTERBANCAIRES	86 033 019	73 996 069
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	89 112 821	126 571 506
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	7 249 961	10 435 064
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	54 265 469	64 065 712
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	27 597 391	52 070 730
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	29 416 740	16 270 400
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	117 354	117 354
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	529 146	455 476
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	338 993	296 179
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	11 722 662	14 172 817
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	3 226 167	3 028 147
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	671 478	809 022
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	226 814 794	243 979 986

Charges	2010	2011
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	2 750 124	3 558 439
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	5 010	59 311
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	2 732 108	3 494 118
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	13 006	5 010
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS		
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	9 582 890	11 766 792
• FRAIS DE PERSONNEL	4 585 903	5 828 333
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	4 996 987	5 938 459
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	1 288 184	1 462 560
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	146 259	1 416 792
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		350 000
CHARGES EXCEPTIONNELLES	13 755	
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	1 819 535	3 445 843
BÉNÉFICE	5 054 880	8 603 037
TOTAL DES CHARGES	20 655 627	30 603 463

Passif	2010	2011
DETTES INTERBANCAIRES	4 565 859	1 418 971
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	185 720 849	196 426 058
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	138 348 684	143 567 966
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	23 874 279	24 951 527
• BONS DE CAISSE	262 131	92 500
• AUTRES DETTES À VUE	4 700 136	5 761 092
• AUTRES DETTES À TERME	18 535 619	22 052 973
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	7 499 576	8 581 647
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 871 772	4 806 823
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	1 432 506	1 782 506
FONDS AFFECTÉS	6 917	6 917
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	937 533	935 000
CAPITAL OU DOTATION	13 000 000	13 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	5 721 831	8 415 563
REPORT À NOUVEAU (+/-)	3 071	3 464
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	5 054 880	8 603 037
TOTAL DU PASSIF	226 814 794	243 979 986

Produits	2010	2011
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	11 246 486	17 023 239
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	208 343	365 908
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	11 038 143	16 657 331
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	76 091	79 808
COMMISSIONS	2 808 109	3 591 493
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	5 525 262	9 101 952
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	834 304	653 609
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	65 794	61 770
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	99 581	62 268
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS		29 324
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	20 655 627	30 603 463

(En milliers de BIF) Au 31.12.11, 1 Euro = 1 761,3045 BIF

BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB)



Date d'ouverture

Avril 2004

Forme juridique

S.A. avec Conseil d'Administration

Capital

5 milliards de F CFA

Registre du commerce

RB Cotonou 2007 B2267 (ancien 2003 B 1660)

Siège social

Boulevard de France
01 BP 6555 - Cotonou - RÉPUBLIQUE DU BÉNIN
Tél. : (229) 21 31 24 25
Fax : (229) 21 31 24 60
Email : <secbhb@intnet.bj>
Site : www.bhb.bj

Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président

BANK OF AFRICA – BÉNIN,
représentée par Cheikh Tidiane NDIAYE

ÉTAT DU BÉNIN,
représenté par Mohamed LATOUNJJI

Georges ABALLO

Benoît MAFFON

Francis SUEUR

CNSS, représentée par René HOUËSSOU

Principaux actionnaires

BANK OF AFRICA – BÉNIN	31,07 %
BOA GROUP S.A.	20,39 %
BOA WEST AFRICA	22,47 %
ÉTAT DU BÉNIN	4,50 %
CNSS	3,00 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	2,47 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	10,00 %
PROPARCO	4,50 %
BHS	1,00 %
LA POSTE DU BÉNIN	0,60 %

Commissaires aux Comptes

FIDUCIAIRE D'AFRIQUE : JOHANNES DAGNON
MAZARS : ARMAND FANDOHAN

Actif	2010	2011
CAISSE	20 362 335	39 000 000
CRÉANCES INTERBANCAIRES	4 352 520 766	2 831 557 000
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	20 376 283 478	22 537 276 000
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	195 000 000	66 230 000
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	9 961 418 386	9 970 092 000
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	10 219 865 092	12 500 954 000
TITRES DE PLACEMENT	1 000 000 000	937 500 000
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	100 000 000	100 000 000
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	621 684	299 521
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	83 039 291	119 967 000
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	111 952 990	181 743 000
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	7 454 562	28 000 000
TOTAL DE L'ACTIF	26 052 235 106	26 775 342 521

Charges	2010	2011
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	745 851 049	798 021 000
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	174 763 763	99 097 000
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	571 087 286	698 924 000
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
COMMISSIONS		
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	633 890	
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	550 272 820	690 262 000
• FRAIS DE PERSONNEL	269 734 205	365 702 000
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	280 538 615	324 560 000
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	28 154 611	22 871 000
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	297 565 512	205 525 000
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		1 277 000
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	2 609 033	22 384 000
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	99 518 700	169 000 000
BÉNÉFICE	245 693 337	333 521 000
TOTAL DES CHARGES	1 970 298 952	2 242 861 000

Passif	2010	2011
DETTES INTERBANCAIRES	3 655 339 179	1 781 235 000
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	15 666 549 945	17 879 150 000
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	6 084 388 081	6 603 744 000
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	1 196 193 171	1 986 296 000
• AUTRES DETTES À TERME	8 385 968 693	9 289 110 000
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	430 776 145	302 949 521
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	197 920 650	377 000 000
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	7 187 505	7 026 000
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS	1 000 000 000	1 000 000 000
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	5 000 000 000	5 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES		14 169 000
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-151 231 655	80 292 000
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	245 693 337	333 521 000
TOTAL DU PASSIF	26 052 235 106	26 775 342 521

Produits	2010	2011
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	1 847 848 301	2 117 439 000
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	83 951 519	73 627 000
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	1 738 961 153	2 025 042 000
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	24 935 629	18 770 000
COMMISSIONS	53 884 185	58 000 000
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	37 496 358	35 482 000
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE		
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	2 255 040	2 914 000
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	3 621 547	1 026 000
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	25 193 521	28 000 000
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	1 970 298 952	2 242 861 000

(En F CFA) Au 31.12.11, 1 Euro = 655,957 F CFA

ACTIBOURSE



Date d'ouverture

Décembre 1997

Forme juridique

S.A. avec Conseil d'Administration

Capital

350 millions de F CFA

Registre du commerce

RB/COT/08 B 2783

Siège social

Boulevard de France
08 BP 0879 - Cotonou - RÉPUBLIQUE DU BÉNIN
Tél. : (229) 21 31 53 43
Fax : (229) 21 31 78 00
Email : <information@boa-actibourse.com>

Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président
Paulin Laurent COSSI
Mohamed BENNANI
Youssef BENKIRANE
BANK OF AFRICA – BÉNIN,
représentée par Patrick SAIZONOU

Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	13,82 %
BANK OF AFRICA – BÉNIN	20,33 %
BANK OF AFRICA – BURKINA FASO	5,81 %
BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE	13,07 %
BANK OF AFRICA – MALI	13,07 %
BANK OF AFRICA – NIGER	13,07 %
BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL	8,57 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	12,26 %

Commissaire aux Comptes

MAZARS BÉNIN

Actif	2010	2011
CRÉANCES INTERBANCAIRES	5 305 328 214	4 931 109 589
COMPTES DE LA CLIENTÈLE	69 108 585	142 554 348
TITRES DE PLACEMENT	281 517 096	457 087 542
DÉBITEURS DIVERS	585 032 245	252 673 083
COMPTES DE NÉGOCIATION ET DE RÉGLEMENT		
COMPTES DE RÉGULARISATION		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	134 443 696	135 158 140
DÉPOTS ET CAUTIONNEMENTS	4 691 742	4 379 906
IMMOBILISATIONS EN COURS		
IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	25 519 626	30 357 574
TOTAL DE L'ACTIF	6 405 641 204	5 953 320 182
Charges	2010	2011
CHARGES D'INTERMÉDIATION	59 757 116	84 647 647
CHARGES FINANCIÈRES D'EXPLOITATION	28 911 506	13 978 264
AUTRES ACHATS ET SERVICES EXTÉRIEURS	515 925 877	541 388 831
AUTRES CHARGES DIVERSES		
IMPÔTS ET TAXES	13 117 665	19 784 264
CHARGES DE PERSONNEL	135 552 227	177 003 305
CHARGES SOCIALES	21 437 301	23 852 243
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	8 052 399	9 132 586
PERTES SUR CRÉANCES IRRECOUVRABLES		
CHARGES HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES	143 375	
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	183 432 300	225 281 100
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	345 249 267	535 067 080
TOTAL DES CHARGES	1 311 579 033	1 630 135 561

Passif	2010	2011
DETTES INTERBANCAIRES		
COMPTES DE LA CLIENTÈLE	4 529 231 409	4 175 290 012
AUTRES SOMMES DUES À LA CLIENTÈLE		
CRÉDITEURS DIVERS	448 426 760	262 899 936
COMPTES DE NÉGOCIATION ET DE RÉGLEMENT		
COMPTE DE RÉGULARISATION	149 438 168	186 122 287
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	309 604 000	
PRIMES LIÉES AU CAPITAL ET RÉSERVES	248 522 685	248 522 685
CAPITAL	350 000 000	350 000 000
REPORT À NOUVEAU (+/-)	25 168 915	195 418 182
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	345 249 267	535 067 080
TOTAL DU PASSIF	6 405 641 204	5 953 320 182
Produits	2010	2011
PRODUITS D'EXPLOITATION MARCHÉ PRIMAIRE	415 795 685	665 174 872
PRODUITS D'EXPLOITATION MARCHÉ SECONDAIRE	293 368 008	120 659 559
PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE GRÉ À GRÉ	134 940 545	39 746 104
PRODUITS DE DROITS DE GARDE	247 221 431	356 016 768
PRODUITS SUR OPÉRATIONS DIVERSES	74 131 597	84 889 785
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	41 302 063	52 164 113
REPRISE DE PROVISIONS	80 174 295	311 484 360
PRODUITS HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES	24 645 409	
TOTAL DES PRODUITS	1 311 579 033	1 630 135 561

(En F CFA) Au 31.12.11, 1 Euro : 655,957 F CFA

AGORA



Date d'ouverture

Juillet 2002

Forme juridique

S.A.

Capital

5 milliards de F CFA au 31/12/2011

Registre du commerce

RCCM N° 282497 Abidjan - Plateau

Siège social

Abidjan Plateau
Angle Avenue Terrasson de Fougères - Rue Gourgas
01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE

Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président

Lala MOULAYE

BANK OF AFRICA – BÉNIN,
représentée par Cheikh Tidiane N'DIAYE

BANK OF AFRICA – MALI,
représentée par Laurent BASQUE

BANK OF AFRICA – NIGER,
représentée par Abdellah IKCHED

Léon NAKA

Mohamed BENNANI

Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	47,75 %
BANK OF AFRICA – BÉNIN	7,50 %
BANK OF AFRICA – BURKINA FASO	5,00 %
BANK OF AFRICA – MALI	5,00 %
BANK OF AFRICA – NIGER	5,00 %
BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE	0,57 %
BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL	0,43 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	16,00 %
FONDS OUEST AFRICAÏN D'INVESTISSEMENT	0,91 %
COLINA-VIE CI	1,83 %
AUTRES ENTREPRISES	5,38 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	4,63 %

Commissaire aux Comptes

MAZARS CÔTE D'IVOIRE

Actif	2010	2011
CAISSE		
CRÉANCES INTERBANCAIRES	7 687 003 427	14 522 236 293
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE		
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS		
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	38 327 055	25 551 370
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	12 546 332 194	12 505 370 796
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	152 655 000	1 656 203 626
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS		
TOTAL DE L'ACTIF	20 424 317 676	28 709 362 085

Charges	2010	2011
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	26 436 881	
• SUR DETTES INTERBANCAIRES		
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	26 436 881	
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS		
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	410 972 953	442 086 820
• FRAIS DE PERSONNEL		
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	410 972 953	442 086 820
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	273 000 000	
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		397 196 026
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	193 034 500	186 040 750
BÉNÉFICE	6 278 465 448	14 553 568 450
TOTAL DES CHARGES	7 181 909 782	15 578 892 046

Passif	2010	2011
DETTES BANCAIRES		
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE		7 062 316
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE		
• AUTRES DETTES À TERME		
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	2 903 088 129	6 632 501 772
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	5 000 000	
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	5 000 000 000	5 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	4 685 655 540	2 185 655 540
REPORT À NOUVEAU (+/-)	1 552 108 559	330 574 007
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	6 278 465 448	14 553 568 450
TOTAL DU PASSIF	20 424 317 676	28 709 362 085

Produits	2010	2011
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	372 745 231	442 303 628
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES		
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	372 745 231	442 303 628
COMMISSIONS		
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	6 305 215 100	8 850 128 418
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE		6 200 000
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	233 330 000	
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	267 659 451	
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	2 960 000	6 280 260 000
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	7 181 909 782	15 578 892 046

(En F CFA) Au 31.12.11, 1 Euro = 655,957 F CFA

ATTICA



Date d'ouverture

Octobre 2004

Forme juridique

S.A.

Capital

1,7 milliard de F CFA au 31/12/2011

Registre du commerce

RCM N° CI-ABJ-2009-B-2853 Abidjan-Plateau

Siège social

Abidjan Plateau

Angle Avenue Terrasson de Fougères - Rue Gourgas

01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE

Conseil d'Administration

Benoit MAFFON, Président

UBA VIE, représentée par Mohamed BAH

BOA GROUP S.A., représentée par Mor FALL

Jean-François MONTEIL

Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	50,06 %
COLINA AFRICA VIE - CÔTE D'IVOIRE	14,71 %
COLINA AFRICA VIE - BÉNIN	2,94 %
UBA VIE	11,77 %
GÉNÉRALE DES ASSURANCES DU BÉNIN	5,88 %
AFRICAINES DES ASSURANCES	5,88 %
AUTRE ENTREPRISE	0,59 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	8,17 %

Commissaire aux Comptes

MAZARS CÔTE D'IVOIRE

Actif	2010	2011
CAISSE		
CRÉANCES INTERBANCAIRES	17 934 581	531 948 587
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE		
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS		
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	257 092 808	257 092 808
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 652 149 655	2 022 135 655
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS		
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS		
TOTAL DE L'ACTIF	1 927 177 044	2 811 177 050

Charges	2010	2011
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS		
• SUR DETTES INTERBANCAIRES		
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS		
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	22 133 434	34 231 223
• FRAIS DE PERSONNEL		
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	22 133 434	34 231 223
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	2 519 460	
SOLDE EN Perte DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	104 177 969	
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	2 000 000	2 000 000
BÉNÉFICE	100 310 032	169 633 621
TOTAL DES CHARGES	231 140 895	205 864 844

Passif	2010	2011
DETTES BANCAIRES	2 068 294	3 281 156
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE		
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE		
• AUTRES DETTES À TERME		
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	45 121 167	860 274 690
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	2 519 460	2 519 460
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	1 700 000 000	1 700 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	60 280 732	70 311 735
REPORT À NOUVEAU (+/-)	16 877 359	5 156 388
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	100 310 032	169 633 621
TOTAL DU PASSIF	1 927 177 044	2 811 177 050

Produits	2010	2011
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	1 260 764	7 338 107
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES		
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	1 260 764	7 338 107
COMMISSIONS		
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	174 967 027	198 526 737
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE		
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	54 913 104	
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	231 140 895	205 864 844

(En F CFA) Au 31.12.11, 1 Euro = 655,957 F CFA

BOA-ASSET MANAGEMENT



Date d'ouverture

Décembre 2009

Forme juridique

S.A.

Capital

40 millions de F CFA

Registre du commerce

CI-ABJ 2008- B – 7102

Siège social

Abidjan Plateau
Angle Avenue Terrasson de Fougères - Rue Gourgas
01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE
Tél. : (225) 20 30 34 00
Fax : (225) 20 30 34 01
Email : <information@boa-am.com>

Conseil d'Administration

Mohamed BENNANI, Président

Amine AMOR

BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE,
représentée par Léon NAKA

BOA GROUP S.A.,
représentée par Jean-François MONTEIL

Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.

99,90 %

ACTIONNAIRES PRIVÉS

0,10 %

Commissaires aux Comptes

MAZARS CÔTE D'IVOIRE

YZAS BAKER TILLY

Actif	2010	2011
CRÉANCES INTERBANCAIRES	21 884 695	16 656 455
COMPTES DE LA CLIENTÈLE		
TITRES DE PLACEMENT		
DÉBITEURS DIVERS	18 033 191	20 588 096
COMPTES DE NÉGOCIATION ET DE RÈGLEMENT		
COMPTES DE RÉGULARISATION		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS		
IMMOBILISATIONS EN COURS		
IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	10 569 824	30 666 030
TOTAL DE L'ACTIF	50 487 710	67 910 581

Charges	2010	2011
CHARGES D'INTERMÉDIATION	1 100 000	
CHARGES FINANCIÈRES D'EXPLOITATION		169 499
AUTRES ACHATS ET SERVICES EXTÉRIEURS	21 749 570	18 625 550
AUTRES CHARGES DIVERSES		
IMPÔTS ET TAXES	4 512 849	3 434 583
CHARGES DE PERSONNEL	16 730 157	31 323 569
CHARGES SOCIALES	85 506	1 555 913
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	4 651 672	4 254 333
Pertes sur créances irrécouvrables		
CHARGES HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES		
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	2 000 000	2 000 000
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	-11 441 709	6 003 649
TOTAL DES CHARGES	39 388 045	67 367 096

Passif	2010	2011
DETTES INTERBANCAIRES		23 669 499
COMPTES DE LA CLIENTÈLE		
AUTRES SOMMES DUES À LA CLIENTÈLE		
CRÉDITEURS DIVERS	35 572 315	23 322 038
COMPTES DE NÉGOCIATION ET DE RÈGLEMENT		
COMPTES DE RÉGULARISATION		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
PRIMES LIÉES AU CAPITAL ET RÉSERVES		
CAPITAL	40 000 000	40 000 000
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-13 642 896	-25 084 605
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-11 441 709	6 003 649
TOTAL DU PASSIF	50 487 710	67 910 581

Produits	2010	2011
PRODUITS D'EXPLOITATION MARCHÉ PRIMAIRE	35 462 506	62 620 791
PRODUITS D'EXPLOITATION MARCHÉ SECONDAIRE		
PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE GRÉ À GRÉ		
PRODUITS DE DROITS DE GARDE		
PRODUITS SUR OPÉRATIONS DIVERSES	2 055 539	1 454 556
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
REPRISE DE PROVISIONS		
PRODUITS HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES	1 870 000	3 291 749
TOTAL DES PRODUITS	39 388 045	67 367 096

(En F CFA) Au 31.12.11, 1 Euro = 655,957 F CFA

BOA-FRANCE



Date d'ouverture

Mai 2010

Forme juridique

S.A.

Capital

7 millions d'Euros

Registre du commerce

RCS PARIS 514 242 338

Siège social

12, rue de la Paix
75002 Paris - FRANCE
Tél. : (33 0) 1 42 96 11 40
Fax : (33 0) 1 42 96 11 68
Email : <info@boafrance.com>
Site : www.boafrance.com

Agences Paris

Agence Entreprise

Tél. : (33) 1 42 96 11 40 - Fax : (33) 1 42 96 11 68

La Plaine

Tél. : (33) 1 44 64 90 90 - Fax : (33) 1 44 64 75 95

Strasbourg

Tél. : (33) 1 42 96 92 94 - Fax : (33) 1 53 24 98 41

Ornano

Tél. : (33) 1 81 80 18 18 - Fax : (33) 1 42 58 88 37

Agence régionale

Marseille

Tél. : (33) 4 91 19 14 07 - Fax : (33) 4 91 54 08 73

Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président
BANK OF AFRICA – KENYA,
représentée par Paulin Laurent COSSI
BANK OF AFRICA – MADAGASCAR,
représentée par Francis SUEUR
BANK OF AFRICA – MALI,
représentée par Serge KAPNIST
BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE,
représentée par Paul DERREUMAUX
Mohamed BENNANI, Administrateur

Principaux actionnaires

BANK OF AFRICA – MADAGASCAR	21,08 %
BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE	14,29 %
BANK OF AFRICA – BURKINA FASO	10,00 %
BANK OF AFRICA – MALI	10,00 %
AGORA	8,43 %
BANK OF AFRICA – KENYA	7,14 %
BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL	5,71 %
BANK OF AFRICA – BÉNIN	5,71 %
BANK OF AFRICA – NIGER	2,86 %
PROPARGO	14,29 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,49 %

Commissaire aux Comptes

MAZARS FRANCE

Actif	2010	2011
CAISSE	109 444	247 599
CRÉANCES INTERBANCAIRES	771 772	6 857 054
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	88	22 868
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE		22 709
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	88	159
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	6 802 164	2 561 501
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	630 204	587 262
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	498 799	1 193 717
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	100 360	272 031
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	70 066	360 861
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	8 982 897	12 102 894

Charges	2010	2011
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	1 137	28 879
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	997	28 879
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	140	
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	13 599	28 026
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	9 445	18 822
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		56 594
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	1 806 083	2 100 953
• FRAIS DE PERSONNEL	796 454	963 991
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	1 009 629	1 136 963
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	149 028	283 611
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		6 953
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE		
BÉNÉFICE		
TOTAL DES CHARGES	1 979 292	2 523 838

Passif	2010	2011
DETTE INTERBANCAIRES	4 547 918	6 898 249
DETTE À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	855 395	714 321
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE		
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	820 153	714 321
• AUTRES DETTES À TERME	35 243	
DETTE REPRÉSENTÉE PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	219 465	111 096
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS		596 202
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	5 000 000	7 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES		
REPORT À NOUVEAU (+/-)		-1 639 882
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-1 639 882	-1 577 092
TOTAL DU PASSIF	8 982 897	12 102 894

Produits	2010	2011
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	3 024	75 975
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	3 024	58 608
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE		17 367
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	292 012	789 447
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	41 598	70 234
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	2 776	11 089
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES	1 639 882	1 577 092
TOTAL DES PRODUITS	1 979 292	2 523 838

ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR



Date d'ouverture

Mai 2000

Forme juridique

S.A.

Capital

1,800 milliard d'Ariary (MGA)

Registre du commerce

RC N° 1999B00610

Siège social

Immeuble BOA-MADAGASCAR
3, Avenue de l'Indépendance
Antananarivo - MADAGASCAR
Tél. : (261) 20 22 384 66
Fax : (261) 20 22 370 27
Email : <eq.bail@moov.mg>

Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président

Francis SUEUR

BANK OF AFRICA – MADAGASCAR,
représentée par Jacques DILET

FIARO S.A., représentée par Patrick RAZAFINDRAFITO

Principaux actionnaires

AFH-OCÉAN INDIEN	32,53 %
BANK OF AFRICA – MADAGASCAR	55,56 %
FIARO S.A.	8,33 %
ARO	1,67 %
GILBERT BINY	0,67 %
AUTRES ACTIONNAIRES	1,24 %

Commissaire aux Comptes

CABINET MAZARS FIVOARANA

Actif	2010	2011
CAISSE	224 360	166 850
CRÉANCES INTERBANCAIRES	412 511 449	492 205 916
• À VUE	412 511 449	492 205 916
• À TERME		
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	5 393 674 428	3 651 658 402
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE		
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
TITRES DE PLACEMENT		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	8 019 636	19 393 633
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	341 722 242	343 636 430
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	446 038 261	186 350 261
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 965 581	
TOTAL DE L'ACTIF	6 604 155 957	4 693 411 492

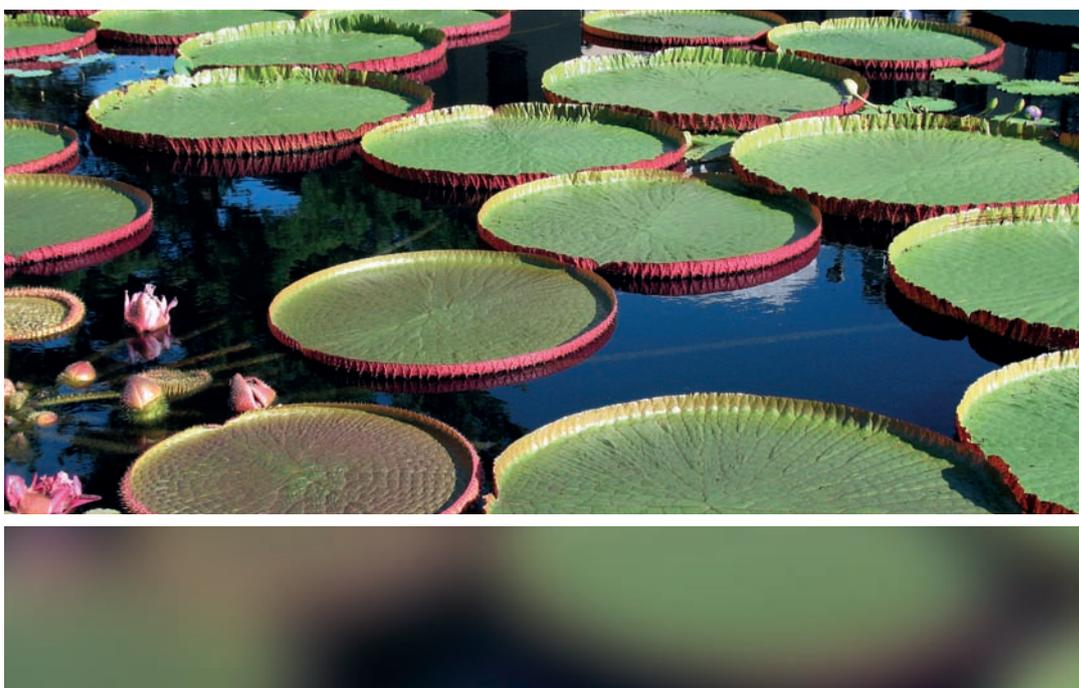
Charges	2010	2011
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	473 848 113	348 169 786
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	473 848 113	348 169 786
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	3 463 212	3 348 660
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	19 255 806	18 952 660
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	327 382 469	330 768 340
• FRAIS DE PERSONNEL	187 840 275	206 111 820
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	139 542 194	124 656 520
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	48 259 022	76 775 235
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	605 636 374	306 772 599
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	15 178 963	12 644 408
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	5 530 944	3 633 630
BÉNÉFICE		
TOTAL DES CHARGES	1 498 554 903	1 101 065 318

Passif	2010	2011
DETTES INTERBANCAIRES	4 855 216 770	2 552 840 642
• À VUE		
• À TERME	4 855 216 770	2 552 840 642
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	673 468 658	608 754 929
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	413 858 518	401 024 199
ÉCART D'ACQUISITION		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	20 741 786	13 241 051
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	200 000 000	309 000 000
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
CAPITAL	1 000 000 000	1 800 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	23 033 417	23 033 417
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION		
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-64 064 915	-582 163 192
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-518 098 277	-432 319 554
TOTAL DU PASSIF	6 604 155 957	4 693 411 492

Produits	2010	2011
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	940 702 453	643 558 674
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	662 166	1 091 071
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	940 040 287	642 467 603
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	12 405 892	9 119 625
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	27 348 281	4 708 234
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS		11 359 231
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	518 098 277	432 319 554
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	1 498 554 903	1 101 065 318

(En MGA) Au 31.12.11, 1 Euro = 2 912,1400 MGA

Comptes annuels consolidés du Groupe BANK OF AFRICA



Rapport du Réviseur d'entreprises agréé sur les comptes annuels consolidés

au 31 décembre 2011

Conformément au mandat donné par l'Assemblée Générale des Actionnaires, nous avons effectué l'audit des comptes annuels consolidés ci-joints de BOA GROUP S.A., comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2011 ainsi que le compte de profits et pertes consolidé pour l'exercice clos à cette date, et un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives.

Responsabilité du Conseil d'Administration pour les comptes annuels consolidés

Le Conseil d'Administration est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces comptes annuels consolidés, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels consolidés en vigueur au Luxembourg ainsi que d'un contrôle interne qu'il juge nécessaire pour permettre l'établissement de comptes annuels consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Responsabilité du Réviseur d'entreprises agréé

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la Commission de Surveillance du Secteur Financier. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les comptes annuels consolidés. Le choix des procédures relève du jugement du Réviseur d'entreprises agréé, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

En procédant à cette évaluation, le Réviseur d'entreprises agréé prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et à la présentation sincère des comptes annuels consolidés afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur le fonctionnement efficace du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Conseil d'Administration, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des comptes annuels consolidés.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion

À notre avis, les comptes annuels consolidés donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière consolidée de BOA GROUP S.A. au 31 décembre 2011, ainsi que des résultats consolidés pour l'exercice clos à cette date, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels consolidés en vigueur au Luxembourg.

Sans remettre en cause notre opinion, nous attirons votre attention sur la Note 1 de l'annexe aux comptes annuels consolidés au 31 décembre 2011 intitulée « Principes comptables et méthodes d'évaluation - Principes de consolidation » selon laquelle la présentation préconisée par le Plan Comptable Bancaire de la zone UMOA (Union Monétaire Ouest Africaine) a été adoptée pour les comptes annuels consolidés au 31 décembre 2011. Cette présentation n'étant pas en vigueur au Luxembourg, nous avons effectué une étude comparative entre les principes et méthodes comptables adoptés pour la présentation des comptes annuels consolidés et les principes et méthodes comptables en vigueur au Luxembourg. Cette étude n'a pas relevé de distorsion jugée significative.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Le rapport de gestion consolidé, qui relève de la responsabilité du Conseil d'Administration, est en concordance avec les comptes annuels consolidés.

Luxembourg, le 13 juin 2012

Pour MAZARS LUXEMBOURG
Cabinet de révision agréé

Laurent DECAEN
Associé

Rapport d'audit des comptes annuels consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2011

En exécution de la mission d'audit qui nous a été confiée, nous présentons notre rapport sur les comptes annuels consolidés libellés en euros, de la société BOA GROUP S.A. pour l'exercice clos le 31 décembre 2011, tels qu'ils sont joints au présent rapport, et qui se caractérisent par un total bilan de 3 858,6 millions d'euros et des capitaux propres positifs de 395 millions d'euros, comprenant le bénéfice net de l'exercice qui s'élève à 59,2 millions d'euros.

Les comptes annuels consolidés ont été préparés, sous la responsabilité de la Direction du Groupe BANK OF AFRICA, conformément aux dispositions du droit comptable de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA) et des règles et principes comptables du plan comptable bancaire de l'Union Monétaire Ouest Africaine (UMOA). Sur la base de notre audit, il nous appartient d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels consolidés.

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels consolidés ne comportent pas d'anomalie significative. Un audit consiste à examiner par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes annuels, et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

À notre avis, les comptes annuels consolidés joints au présent rapport, donnent une image fidèle de la situation financière consolidée de la société BOA GROUP SA au 31 décembre 2011, ainsi que du résultat consolidé des opérations du Groupe pour l'exercice clos à cette date.

Abidjan, le 4 mai 2012

MAZARS CÔTE D'IVOIRE

Armand FANDOHAN
Associé

Commentaires sur les comptes annuels consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2011

NOTE 1 – PRINCIPES COMPTABLES ET MÉTHODES D'ÉVALUATION

A. ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE 2011

Au cours de l'exercice 2011, le Groupe a enregistré une nouvelle entrée dans son périmètre de consolidation, ainsi que plusieurs augmentations de capital en vue du renforcement des fonds propres respectifs des filiales. Le détail est présenté dans les points suivants.

Évolution du périmètre de consolidation

Le Groupe a pris le contrôle en février 2011 de AMALGAMATED BANK LIMITED au Ghana par des acquisitions successives au cours de l'exercice 2011 ayant conduit à une participation au 31 décembre 2011 représentant 86,82 % de son capital social, entièrement détenue par BOA WEST AFRICA. Un changement de dénomination sociale est intervenu en juin 2011 avec le nom de **BANK OF AFRICA – GHANA (BOA-GHANA)**.

Augmentations de capital des sociétés du Groupe

Les capitaux sociaux individuels ont enregistré des augmentations dans plusieurs entités du Groupe au cours de l'exercice 2011. Le détail de ces évolutions de capital est relaté par entité dans chacun des points suivants :

- BOA GROUP a réalisé au cours de l'année la seconde tranche de la série de quatre augmentations de capital destinées à doubler son capital social. Cette tranche d'un montant de 10 086 935,00 EUR a été réalisée par apport en numéraire et émission de 65 077 actions au prix unitaire de 520 EUR par action. Elle a ainsi porté le capital social de la Holding de 50 434 985,00 EUR à 60 521 920,00 EUR au 31 décembre 2011. Le capital social se compose désormais de 390 464 actions de même catégorie d'une valeur nominale de 155 EUR chacune.
- BOA-FRANCE a procédé à une augmentation de capital social d'un montant de 2 000 000 EUR par apport en numéraire avec émission de 20 000 titres au prix unitaire de 100 EUR. Le capital social passe ainsi de 5 000 000 EUR à fin décembre 2010 à 7 000 000 EUR au 31 décembre 2011.
- Les comptes de la BOA-UGANDA ont enregistré deux augmentations de capital totalisant 3 807 810,27 EUR¹. La première d'un montant de 1 036 066,88 EUR a été totalement réalisée au 31 décembre 2011 par incorporation de la prime d'émission, elle a fait passer le capital de 2 693 189,14 EUR à 3 729 256,01 EUR. La seconde augmentation de capital d'un montant de 2 771 743,39 EUR n'était pas encore réalisée à la clôture de l'exercice 2011 et impactera les comptes sur l'exercice 2012.
- Le capital social de la BOA-GHANA a enregistré une augmentation au cours de l'exercice 2011, après la première prise de participation, d'un montant de 11 281 464,53 EUR² le faisant passer de 16 389 455,38 EUR après la première prise de participation à 29 491 044,06 EUR au 31 décembre 2011.

¹ Au 31 décembre 2011, 1 Euro = 3 217,800 Uganda Shillings (UGX)

² Au 31 décembre 2011, 1 Euro = 2,050 Ghana Cedis (GHS)

- Le capital social de la BOA-BURKINA FASO s'est accru d'un montant global de 1 524 490,17 EUR au cours de l'exercice 2011 suite aux deux augmentations réalisées selon les modalités suivantes :
 - la première augmentation de 533 571,56 EUR a été réalisée par incorporation des réserves facultatives de la Banque avec distribution de 35 000 actions gratuites. Le capital a été porté de 10 671 431,21 EUR à 11 205 002,77 EUR ;
 - la seconde augmentation de 990 918,61 EUR réalisée en numéraire à travers une Offre Publique de Vente (OPV) sur le marché financier régional de l'UMOA, avec l'émission de 65 000 actions nouvelles au prix d'émission de 42,69 EUR. Le capital social a été porté à l'issue de cette OPV de 11 205 002,77 EUR à 12 195 921,38 EUR au 31 décembre 2011.
- La BOA-CÔTE D'IVOIRE a procédé à une augmentation de capital d'un montant de 1 829 388,21 EUR pour le porter de 9 146 941,03 EUR à 10 976 329,24 EUR au cours de l'exercice 2011. Cette augmentation par conversion des réserves facultatives n'était pas réalisée au 31 décembre 2011.
- Les comptes de la BOA-MADAGASCAR ont enregistré une augmentation de capital par apport en numéraire de 461 028,66 EUR³ entièrement réservée à PROPARGO, portant ainsi le capital social de 15 109 163,71 EUR à 15 570 192,37 EUR au 31 décembre 2011. À ce titre 67 129 actions nouvelles ont été créées avec une prime d'émission de 12,89 EUR.
- La BOA-MALI a procédé à une augmentation de capital d'un montant de 2 362 959,77 EUR faisant passer le capital de 8 613 369,47 EUR à 10 976 329,24 EUR réalisée en trois tranches selon les modalités suivantes :
 - la première tranche d'un montant de 430 668,47 EUR est réalisée par incorporation de la réserve facultative, avec la création de 28 250 actions nouvelles ;
 - la seconde d'un montant de 1 808 807,59 EUR est réalisée par apport en numéraire avec émission de 118 650 actions nouvelles avec une prime d'émission par action de 12,20 EUR ;
 - la troisième tranche représentant un montant de 123 483,70 EUR a été réservée prioritairement au personnel de la Banque et assorti d'une prime d'émission de 6,10 EUR.
- La BOA-NIGER a procédé à une augmentation de capital par OPV d'un montant de 1 524 490,17 EUR, le capital passe ainsi de 7 622 450,86 EUR à 9 146 941,03 EUR au 31 décembre 2011.
- L'augmentation de capital de 3 048 980,34 EUR de la BOA-SÉNÉGAL intervenue au cours de l'exercice 2011 a permis de le porter de 7 622 450,86 EUR à 10 671 431,21 EUR au 31 décembre 2011.
- Le capital social de la BOA-KENYA a fait l'objet d'une augmentation par apport en numéraire d'un montant de 10 868 285,44 EUR⁴ le portant de 19 925 189,97 EUR à 30 793 475,41 EUR.
- Le capital social de la BOA-TANZANIA a été augmenté de 2 346 614,79 EUR⁵ et porté ainsi de 6 830 718,02 EUR au 31 décembre 2010 à 9 177 332,81 EUR au 31 décembre 2011. Une prime d'émission de 1 530 429,02 EUR a été enregistrée au cours de cette augmentation.
- Le capital social de ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR est passé de 343 390,08 EUR à 618 102,15 EUR au 31 décembre 2011 suite à une augmentation de capital d'un montant de 274 712,07 EUR.

³ Au 31 décembre 2011, 1 Euro = 2 912,140 Malagasy Ariary (MGA)

⁴ Au 31 décembre 2011, 1 Euro = 110,413 Kenya Shillings (KES)

⁵ Au 31 décembre 2011, 1 Euro = 2 047,887 Tanzania Shillings (TZS)

B. PRINCIPES DE CONSOLIDATION

Les comptes consolidés sont établis selon les normes actuellement en vigueur au plan international et présentés sous la forme requise pour les banques et établissements financiers. Pour une meilleure visibilité des actionnaires et du fait de la prééminence géographique et économique des entités formant le Groupe à l'origine, la présentation préconisée par le Plan Comptable Bancaire de la zone UMOA (Union Monétaire Ouest Africaine) a été adoptée.

La méthode de l'intégration globale a été appliquée pour les comptes de toutes les filiales dans lesquelles le Groupe exerce un contrôle exclusif, soit par la détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote, soit par la désignation de la majorité des membres des organes d'administration ou de direction (contrôle effectif). L'intégration globale permet de prendre en compte, après élimination des opérations et résultats internes, l'ensemble des actifs, passifs et éléments du compte de résultat des sociétés concernées, la part des résultats et des capitaux propres revenant aux sociétés du Groupe (« Part du Groupe ») étant distinguée de celle relative aux intérêts des autres actionnaires (« intérêts minoritaires »).

La mise en équivalence est appliquée pour les sociétés associées dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement une influence notable. Cette méthode est également retenue, hormis les holdings et AFH-SERVICES, pour les filiales dont la nature de l'activité et les règles d'établissement des comptes sociaux diffèrent de celles des banques et établissements financiers. La mise en équivalence consiste à substituer à la valeur comptable des titres possédés, le montant de la part qu'ils représentent dans les capitaux propres de la société associée, y compris les résultats de l'exercice.

Au 31 décembre 2011, aucune société du Groupe n'a été consolidée par intégration proportionnelle.

La liste des sociétés incluses au périmètre de consolidation arrêté au 31 décembre 2011 est disponible à la note 2 de la présente annexe. La méthode de consolidation appliquée à chaque filiale y est précisée.

Le résultat des sociétés acquises (ou cédées) en cours d'exercice est retenu dans le compte de résultat consolidé pour la période postérieure à la date d'acquisition (ou antérieure à la date de cession).

Toutes les transactions significatives entre les sociétés intégrées, ainsi que les résultats internes à l'ensemble consolidé (y compris les dividendes) sont éliminés. En cas de divergence, le montant le moins élevé a été éliminé.

L'écart de première consolidation constaté à l'occasion d'une prise de participation, est la différence entre le prix d'acquisition et la quote-part de capitaux propres retraités de la société à une date la plus proche de la date de l'acquisition. Conformément aux recommandations des organismes internationaux, cette différence est généralement affectée aux postes dédiés du bilan consolidé, et la partie résiduelle non affectée est portée à la rubrique « Écart d'acquisition » à l'actif du bilan consolidé lorsque l'écart est positif.

Les écarts d'acquisition positifs sont amortis sur une durée de 10 ans et selon un plan qui reflète aussi raisonnablement que possible les hypothèses retenues, les objectifs fixés et les perspectives envisagées au moment de l'acquisition.

Si ces différents facteurs venaient à être remis en cause par rapport aux prévisions initiales, les écarts d'acquisition concernés font l'objet de réductions, au-delà des amortissements prévus par le plan.

Les écarts d'acquisition négatifs sont inscrits au passif du bilan consolidé et sont repris en résultat suivant des modalités comparables à celles décrites ci-dessus.

C. PRINCIPES D'ARRÊTÉ DES COMPTES

Les sociétés sont consolidées sur la base des comptes arrêtés au 31 décembre 2011. Ces comptes sont retraités, le cas échéant, en harmonisation avec les principes comptables du Groupe.

D. CONVERSION DES DEVICES

Les comptes de la société mère BOA GROUP S.A. ainsi que ceux de AFH-SERVICES LTD, AFH-OCÉAN INDIEN et BOA-FRANCE sont tenus en Euro. Les autres devises utilisées pour la comptabilité des sociétés du périmètre de consolidation sont les suivantes :

- le Franc CFA (XOF),
- l'Ariary Malgache (MGA),
- le Shilling Kenyan (KES),
- le Shilling Ougandais (UGX),
- le Shilling Tanzanien (TZS),
- le Franc Burundais (BIF),
- le Franc Congolais (CDF),
- le Franc Djiboutien (DJF),
- le Cedi Ghanéen (GHS).

Le bilan consolidé, le compte de résultat consolidé et les éléments chiffrés indiqués dans l'annexe aux comptes consolidés sont exprimés en Euro.

Les éléments d'actif et de passif envers les tiers à l'exception des capitaux propres sont convertis au taux de clôture au 31 décembre 2011. Les capitaux propres sont convertis au taux historique. Les comptes de résultat ont été convertis au taux de clôture au 31 décembre 2011 en raison de la différence non significative observée après application des taux moyens annuels des devises respectives.

E. FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX (FRBG)

Conformément à la méthode d'évaluation définie par la Direction des Participations du Groupe, la provision pour Risques Bancaires Généraux est calculée dans les Banques, proportionnellement à la totalité des engagements nets par trésorerie et par signature de la clientèle en dehors des cautions. Les engagements sur les entreprises des secteurs public et parapublic et ceux couverts par un nantissement de dépôt à terme ou par une garantie bancaire à première demande sont exclus de la base de calcul.

Un taux évolutif est appliqué à la base définie ci-avant dans les banques qui calculent cette provision avec un objectif de 7 %.

Les provisions constituées dans les comptes sociaux des entités du Groupe ont un caractère de réserve. Elles ont été intégrées aux réserves de consolidation.

F. OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL

Les opérations de crédit-bail, de location avec option d'achat et de location-vente sont portées au bilan pour leurs encours financiers en substitution des encours déterminés d'après la comptabilité sociale. La réserve latente est enregistrée dans les réserves consolidées pour un montant net des impôts différés.

G. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les fonds commerciaux, licences, brevets et droits au bail acquis sont enregistrés au coût d'achat. Les fonds commerciaux ne sont pas amortis. Les autres immobilisations incorporelles sont amorties linéairement en fonction de leurs durées de vie économique estimées.

H. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les terrains, bâtiments et équipements sont évalués au coût de revient d'origine. Les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire, en fonction des durées d'utilisation estimées des biens.

I. TITRES DE PARTICIPATION

Les titres de participation comprennent les « Immobilisations financières » et les « Immobilisations financières mises en équivalence ».

Le poste « Immobilisations financières » comprend les titres de participation des sociétés non consolidées. Il correspond au coût d'achat des titres des sociétés non consolidées, sous déduction des provisions pour dépréciation pratiquées en cas de sous valeur résultant de l'évaluation de la quote-part de la dernière situation nette connue des participations concernées. Les dividendes reçus des sociétés non consolidées sont comptabilisés en produits dans l'année de leur encaissement.

Le poste « Immobilisations financières mises en équivalence » correspond à la quote-part de la situation nette des sociétés mises en équivalence.

J. IMPÔTS DIFFÉRÉS

Des impôts différés sont constatés sur les différences temporaires entre la base imposable et le résultat comptable. Celles-ci comprennent notamment l'élimination des écritures constatées dans les comptes individuels en application des options fiscales.

Des actifs d'impôts différés ne sont inscrits au bilan que dans la mesure où la société concernée possède l'assurance raisonnable de les récupérer au cours des années ultérieures.

K. ENGAGEMENTS DE RETRAITE

Les engagements correspondant aux droits acquis par le personnel en matière de retraite sont déterminés en fonction de la législation du pays d'implantation de chaque filiale. Les provisions ainsi déterminées ne font pas l'objet d'actualisation. Elles ont été enregistrées en consolidation sur cette base.

Les engagements de retraite des sociétés du Groupe qui ont externalisés ce service auprès de sociétés d'assurances ne font pas l'objet d'une comptabilisation dans les comptes consolidés, la charge correspondant à la prime d'assurance payée étant contenue dans les comptes individuels respectifs.

L. COMPARABILITÉ D'UN EXERCICE À L'AUTRE

Les comptes consolidés du Groupe BOA au 31 décembre 2011 ont été réalisés selon des méthodes similaires à celles retenues pour l'établissement des comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2010 présentés en comparaison.

La méthode de consolidation applicable à chaque filiale a été déterminée non seulement en fonction du pourcentage de contrôle du Groupe mais aussi en fonction des critères de « contrôle effectif ».

NOTE 2 – PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Les filiales, coentreprises et entreprises associées de BOA GROUP S.A. entrant dans le périmètre de consolidation au 31 décembre 2011 sont présentées dans le tableau suivant avec les pourcentages de contrôle, d'intérêt et les méthodes de consolidation retenues comparativement au 31 décembre 2010.

SOCIÉTÉS	31 DÉCEMBRE 2011			31 DÉCEMBRE 2010		
	% Intérêt	% Contrôle	Méthode de Consolidation	% Intérêt	% Contrôle	Méthode de Consolidation
BOA GROUP S.A.	100,00 %	100,00 %	Mère	100,00 %	100,00 %	Mère
AFH-Océan Indien	100,00 %	100,00 %	IG	100,00 %	100,00 %	IG
AFH-SERVICES	100,00 %	100,00 %	IG	100,00 %	100,00 %	IG
AGORA	60,70 %	71,25 %	IG	53,80 %	64,58 %	IG
AGORA-MALI	60,70 %	100,00 %	IG	53,80 %	100,00 %	IG
ATTICA	50,06 %	50,06 %	IG	50,06 %	50,06 %	IG
BOA WEST AFRICA	100,00 %	100,00 %	IG	100,00 %	100,00 %	IG
BOA-ASSET MANAGEMENT	99,90 %	99,90 %	IG	99,90 %	99,90 %	IG
BOA-BÉNIN	51,73 %	52,66 %	IG	51,72 %	52,66 %	IG
BOA-BURKINA FASO	54,32 %	56,36 %	IG	54,33 %	56,38 %	IG
BOA-CÔTE D'IVOIRE	66,97 %	70,62 %	IG	66,80 %	70,62 %	IG
BOA-MADAGASCAR	41,04 %	41,04 %	IG	42,29 %	42,29 %	IG
BOA-MALI	59,85 %	61,15 %	IG	56,97 %	58,30 %	IG
BOA-NIGER	53,64 %	57,84 %	IG	52,01 %	56,21 %	IG
BOA-FRANCE	46,47 %	85,22 %	IG	41,54 %	79,51 %	IG
BOA-RDC	60,01 %	60,01 %	IG	60,01 %	60,01 %	IG
BOA-TOGO	79,12 %	99,35 %	IG	76,24 %	99,35 %	IG
BOA-SÉNÉGAL	69,42 %	70,54 %	IG	68,19 %	69,31 %	IG
BOA-MER ROUGE	59,99 %	59,99 %	IG	80,00 %	80,00 %	IG
BOA-GHANA	86,82 %	86,82 %	IG	0,00 %	0,00 %	NC
BOA-KENYA	45,63 %	64,50 %	IG	45,67 %	64,50 %	IG
BOA-UGANDA	24,03 %	51,22 %	IG	24,05 %	51,22 %	IG
BOA-TANZANIA	35,74 %	49,17 %	IG	22,09 %	40,94 %	IG
BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB)	20,25 %	20,25 %	MEE	20,80 %	20,80 %	MEE
BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB)	58,93 %	73,93 %	IG	58,93 %	73,93 %	IG
ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR	55,35 %	88,11 %	IG	67,05 %	78,59 %	IG
ACTIBOURSE	57,04 %	87,76 %	IG	56,32 %	87,76 %	MEE
AISSA SARL	56,19 %	100,00 %	MEE	55,89 %	100,00 %	MEE
COLINA MADAGASCAR	25,00 %	25,00 %	NC	25,00 %	25,00 %	NC
SCI OLYMPE	62,49 %	100,00 %	MEE	62,17 %	100,00 %	MEE
OLYMPE SA-MALI	89,36 %	99,00 %	MEE	88,67 %	99,00 %	MEE

IG : Méthode de l'Intégration Globale – MEE : Méthode de la Mise En Équivalence – NC : Non Consolidée

Les filiales BOA-MADAGASCAR, BOA-MER ROUGE et BOA-TANZANIA ont été consolidées par intégration globale en raison du contrôle effectif exercé par BOA GROUP.

Les comptes de COLINA MADAGASCAR n'ont pas été intégrés au périmètre de consolidation au 31 décembre 2011 en raison de l'indisponibilité, dans les délais requis, des informations nécessaires à l'établissement des comptes consolidés.

Bilan consolidé

Actif	Exercice 2011	Exercice 2010
CAISSE	103 682 738	94 908 906
CRÉANCES INTERBANCAIRES	796 049 813	714 383 669
• À VUE	438 192 811	366 115 434
- BANQUE CENTRALE	288 296 796	238 537 118
- TRÉSOR PUBLIC, CCP	472 886	942 901
- AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	149 423 129	126 635 415
• À TERME	357 857 002	348 268 235
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	1 868 039 785	1 594 418 623
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	59 229 022	60 485 664
- CRÉDITS DE CAMPAGNE	100 967	
- CRÉDITS ORDINAIRES	59 128 055	60 485 664
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	418 732 968	315 094 048
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	1 389 362 832	1 218 717 937
- CRÉDITS DE CAMPAGNE	42 437 824	49 354 091
- CRÉDITS ORDINAIRES	1 346 925 008	1 169 363 846
• AFFACTURAGE	714 963	120 974
CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES	3 836 235	5 424 682
TITRES DE PLACEMENT	699 644 914	496 040 280
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	79 528 233	67 668 103
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		
MISES EN EQUIVALENCE	4 018 233	4 429 390
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	7 910 587	9 726 706
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	108 376 060	96 220 257
ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	119 045 418	97 237 134
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	27 700 020	20 029 697
ÉCARTS D'ACQUISITION	40 746 572	15 150 849
TOTAL DE L'ACTIF	3 858 578 608	3 215 638 296
Hors Bilan	Exercice 2011	Exercice 2010
ENGAGEMENTS DONNÉS		
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	191 295 103	123 776 549
- EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	14 458 873	2 284 328
- EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	176 836 230	121 492 221
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	316 555 360	332 739 606
- D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	21 971 105	32 275 684
- D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	294 584 255	300 463 922
• ENGAGEMENTS SUR TITRES	400 609 182	

comparé des deux derniers exercices (en euros)

Passif	Exercice 2011	Exercice 2010
DETTES INTERBANCAIRES	297 238 460	102 718 594
• À VUE	59 308 216	44 632 749
- TRÉSOR PUBLIC, CCP	17 644 242	7 972 068
- AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	41 663 974	36 660 681
• À TERME	237 930 244	58 085 845
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	2 894 437 674	2 564 338 835
• COMPTES D'ÉPARGNE À VUE	373 149 670	289 451 348
• COMPTES D'ÉPARGNE À TERME	283 699 391	202 819 572
• BONS DE CAISSE	18 617 843	16 929 777
• AUTRES DETTES À VUE	1 480 035 805	1 304 311 941
• AUTRES DETTES À TERME	738 934 965	750 826 197
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	18 974 466	25 401 796
AUTRES PASSIFS	133 611 443	108 836 012
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	46 676 293	36 126 929
ÉCARTS D'ACQUISITION	17 893 593	7 892 369
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES	10 377 972	6 507 962
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
PRÊTS SUBORDONNÉS	22 290 038	10 362 376
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
FONDS AFFECTÉS	21 692 763	8 438 504
CAPITAL	60 521 920	50 434 985
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES CONSOLIDÉES, ÉCART DE CONVERSION, DIFFÉRENCE SUR TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE	275 698 189	250 127 448
• PART DU GROUPE	131 306 132	123 722 118
• PART DES MINORITAIRES	144 392 057	126 405 330
REPORT À NOUVEAU (+/-)		
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	59 165 797	44 452 486
• PART DU GROUPE	31 435 332	25 647 417
• PART DES MINORITAIRES	27 730 465	18 805 069
TOTAL DU PASSIF	3 858 578 608	3 215 638 296
Hors Bilan	Exercice 2011	Exercice 2010
ENGAGEMENTS REÇUS		
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	30 932 857	39 039 185
- REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	30 932 857	39 039 185
- REÇUS DE LA CLIENTÈLE		
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	1 804 534 959	1 731 474 036
- REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	205 672 587	190 311 931
- REÇUS DE LA CLIENTÈLE	1 598 862 372	1 541 162 105
• ENGAGEMENTS SUR TITRES	92 765 747	82 482 327

Résultat consolidé

Charges	Exercice 2011	Exercice 2010
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	106 124 241	76 655 790
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	11 153 184	7 265 391
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	90 304 075	65 796 242
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	1 256 960	1 511 264
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	3 410 022	2 082 893
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	2 834 450	3 506 214
COMMISSIONS	2 374 635	2 135 361
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	17 591 601	10 651 075
• CHARGES SUR TITRES DE PLACEMENT	230 415	567 637
• CHARGES SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	16 904 388	9 648 069
• CHARGES SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	456 798	435 369
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	5 119 410	4 206 076
ACHATS DE MARCHANDISES		
STOCKS VENDUS		
VARIATION DE STOCK DE MARCHANDISES		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	140 836 725	110 842 509
• FRAIS DE PERSONNEL	70 346 584	46 927 493
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	70 490 141	63 915 016
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	18 293 039	13 663 657
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEURS SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	30 962 467	33 753 409
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	2 232 853	1 902 891
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	2 272 437	2 286 951
QUOTE-PART DANS LA PERTE D'ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE	74 317	81 742
IMPÔTS SUR LE BÉNÉFICE	14 328 014	10 383 401
BÉNÉFICE	59 165 797	44 452 486
• PART DU GROUPE	31 435 332	25 647 417
• PART DES MINORITAIRES	27 730 465	18 805 069
TOTAL DES CHARGES	402 209 986	314 521 562

comparé des deux derniers exercices (en euros)

Produits	Exercice 2011	Exercice 2010
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	234 705 535	183 454 093
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	19 669 182	16 145 305
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	192 241 406	156 274 252
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	20 633 981	9 247 884
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	2 160 966	1 786 652
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	1 874 887	4 748 388
COMMISSIONS	49 248 499	37 724 983
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	94 886 557	68 809 896
• PRODUITS SUR TITRES DE PLACEMENT	28 203 170	22 858 168
• DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS	23 191 645	10 627 959
• PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	34 410 240	26 710 082
• PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	9 081 502	8 613 687
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	5 269 429	4 300 499
MARGES COMMERCIALES	244 880	228 345
VENTES DE MARCHANDISES		
VARIATION DE STOCK DE MARCHANDISES		
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	10 597 247	8 721 975
REPRISE D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	722 970	797 766
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	2 433 265	2 626 857
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	1 157 041	2 138 996
QUOTE-PART DANS LE BÉNÉFICE D'ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE	1 069 676	969 764
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	402 209 986	314 521 562

Résultat consolidé

comparé des deux derniers exercices (en euros)

Produits & Charges	Exercice 2011	Exercice 2010
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	234 705 535	183 454 093
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	19 669 182	16 145 305
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	192 241 406	156 274 252
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	20 633 981	9 247 884
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	2 160 966	1 786 652
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	1 874 887	4 748 388
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-106 124 241	-76 655 790
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	-11 153 184	-7 265 391
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	-90 304 075	-65 796 242
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	-1 256 960	-1 511 264
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	-3 410 022	-2 082 893
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	-2 834 450	-3 506 214
MARGE D'INTÉRÊT	127 621 731	108 040 477
• PRODUITS DE COMMISSIONS	49 248 499	37 724 983
• CHARGES DE COMMISSIONS	-2 374 635	-2 135 361
RÉSULTAT NET DES COMMISSIONS	46 873 864	35 589 622
RÉSULTATS NETS SUR :		
• OPÉRATIONS SUR TITRES DE PLACEMENT	27 972 755	22 290 531
• DIVIDENDES ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	23 191 645	10 627 959
• OPÉRATIONS DE CHANGE	17 505 852	17 062 013
• OPÉRATIONS DE HORS BILAN	8 624 704	8 178 318
RÉSULTAT NET OPÉRATIONS FINANCIÈRES	77 294 956	58 158 821
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	5 269 429	4 300 499
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-5 119 410	-4 206 076
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE	10 842 127	8 950 320
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	-140 836 725	-110 842 509
• FRAIS DE PERSONNEL	-70 346 584	-46 927 493
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-70 490 141	-63 915 016
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	-18 293 039	-13 663 657
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	722 970	797 766
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	104 375 903	87 125 263
RÉSULTAT NET DES CORRECTIONS DE VALEURS	-30 962 467	-33 753 409
EXCÉDENT NET DES DOTATIONS ET REPRISES SUR FRBG		
RÉSULTAT COURANT (AVANT IMPÔTS)	73 413 436	53 371 854
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	200 412	723 966
RÉSULTAT SUR EXERCICE ANTÉRIEURS	-1 115 396	-147 955
IMPÔTS SUR LE BÉNÉFICE	-14 328 014	-10 383 401
QUOTE-PART DANS LE RÉSULTAT D'ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE	995 359	888 022
RÉSULTAT DE L'EXERCICE		
• PART DU GROUPE	31 435 332	25 647 417
• PART DES MINORITAIRES	27 730 465	18 805 069
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ	59 165 797	44 452 486

GROUPE BANK OF AFRICA

www.bank-of-africa.net



GROUPE BANK OF AFRICA

BANQUES DU RÉSEAU

BOA-BÉNIN

Avenue Jean-Paul II - 08 BP 0879 - Cotonou - Bénin
Tél. : (229) 21 31 32 28 - Fax : (229) 21 31 31 17
Email : <information@boabenin.com>
www.boabenin.com

BOA-BURKINA FASO

770, Av. du Président Aboubakar Sangoulé Lamizana
01 BP 1319 - Ouagadougou 01 - Burkina Faso
Tél. : (226) 50 30 88 70 à 73 - Fax : (226) 50 30 88 74
Email : <information@boaburkinafaso.com>
www.boaburkinafaso.com

BOA-CÔTE D'IVOIRE

Abidjan Plateau, Angle Av. Terrasson de Fougères
et Rue Gourgas
01 BP 4132 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire
Tél. : (225) 20 30 34 00 - Fax : (225) 20 30 34 01
Email : <information@boacoteivoire.com>
www.boacoteivoire.com

BOA-GHANA

C131/3, Farrar Avenue - Adabraka - P.O. Box C1541
Cantonments - Accra - Ghana
Tél. : (233) 302 24 9690
Fax : (233) 302 24 9697
Email : <enquiries@boaghana.com>

BOA-KENYA

Reinsurance Plaza - Taifa Road - P.O. Box 69562
00400 - Nairobi - Kenya
Tél. : (254) 20 327 50 00 / 221 11 75
Fax : (254) 20 221 41 66
Email : <headoffice@boakenya.com>
www.boakenya.com

FILIALES DU GROUPE

ACTIBOURSE

Boulevard de France - 08 BP 0879 - Cotonou - Bénin
Tél. : (229) 21 31 53 43 - Fax : (229) 21 31 78 00
Email : <information@boa-actibourse.com>

AGORA

Angle Av. Terrasson de Fougères et Rue Gourgas
01 BP 4132 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire

BUREAU DE REPRÉSENTATION À PARIS

GROUPE BANK OF AFRICA

12, rue de la Paix - 75002 Paris - France
Tél. : (33) 1 42 96 11 40 - Fax : (33) 1 42 96 11 68 - Mobile : (33) 6 84 33 79 39
Email : <information@boa-gje.com>

BOA-MADAGASCAR

2, place de l'Indépendance
BP 183 - Antananarivo 101 - Madagascar
Tél. : (261) 20 22 391 00 - Fax : (261) 20 22 294 08
Email : <information@boa.mg>
www.boa.mg

BOA-MALI

418, Avenue de la Marne - BP 2249 - Bozola
Bamako - Mali
Tél. : (223) 20 70 05 00 - Fax : (223) 20 70 05 60
Email : <information@boamali.com>
www.boamali.com

BOA-MER ROUGE

10, place Lagarde - BP 88 - Djibouti
République de Djibouti
Tél. : (253) 35 30 16 - Fax : (253) 35 16 38
Email : <secretariat@boamerrouge.com>

BOA-NIGER

Immeuble BANK OF AFRICA - NIGER
Rue du Gawèye - BP 10973 - Niamey - Niger
Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46
Fax : (227) 20 73 38 18
Email : <information@boaniger.com>
www.boaniger.com

BOA-RDC

22, Avenue des Aviateurs - BP 7119 Kin1
Kinshasa-Gombe
République Démocratique du Congo
Tél. : (243) 99 300 46 00
Email : <infos@boa-rdc.com>

ATTICA

Angle Av. Terrasson de Fougères et Rue Gourgas
01 BP 4132 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire

BOA-ASSET MANAGEMENT

Angle Av. Terrasson de Fougères et Rue Gourgas
01 BP 4132 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire
Tél. : (225) 20 30 34 00 - Fax : (225) 20 30 34 01
Email : <information@boa-am.com>

BOA-SÉNÉGAL

Résidence Excellence - 4, Av. Léopold Sédar Senghor
BP 1992 RP - Dakar - Sénégal
Tél. : (221) 33 849 62 40 - Fax : (221) 33 842 16 67
Email : <information@boasenegal.com>
www.boasenegal.com

BOA-TANZANIA

NDC Development House, Ohio Street / Kivukoni Front
P.O. Box 3054 - Dar es Salaam - Tanzania
Tél. : (255) 22 211 01 04 / 211 12 29
Fax : (255) 22 211 37 40
Mobile : (255) 754 885 538 / 787 933 335
Email : <boa@boatanzania.com>
www.boatanzania.com

BOA-UGANDA

BANK OF AFRICA House - Plot 45, Jinja Road
P.O. Box 2750 - Kampala - Uganda
Tél. : (256) 414 302001 - Fax : (256) 414 230669
Email : <boa@boa-uganda.com>
www.boa-uganda.com

BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB)

Mairie de Bujumbura - Avenue Patrice Lumumba
BP 300 - Bujumbura - Burundi
Tél. : (257) 22 20 11 11 - Fax : (257) 22 20 11 15
Email : <info@bcb.bi>
www.bcb.bi

BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB)

Boulevard de France - 01 BP 6555 - Cotonou - Bénin
Tél. : (229) 21 31 24 25 - Fax : (229) 21 31 24 60
Email : <secbhb@intnet.bj>
www.bhb.bj

BOA-FRANCE

12, rue de la Paix - 75002 Paris - France
Tél. : (33 0) 1 42 96 11 40 - Fax : (33 0) 1 42 96 11 68
Email : <info@boafrance.com>
www.boafrance.com

ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR

Immeuble BOA-MADAGASCAR
3, Av. de l'Indépendance - Antananarivo - Madagascar
Tél. : (261) 20 22 384 66 - Fax : (261) 20 22 370 27
Email : <eq.bail@moov.mg>