

# Sommaire

---

## **Le Groupe BANK OF AFRICA** **2**

---

Plus de 30 ans de croissance et d'expansion	4
Le Groupe BMCE BANK	6
Produits & services disponibles	8
Le Mot du Président	10
Le Mot du Directeur Général	12
Les chiffres-clés du Groupe	14
Les Directeurs Généraux	16
L'historique du Groupe BANK OF AFRICA	18
L'évolution des Banques du Groupe BOA	22
Faits marquants 2015	24
Situation et perspectives d'évolution	26

## **Synoptiques** **30**

---

<b>Les 20 structures du Groupe</b>	<b>32-161</b>
------------------------------------	---------------

## **Comptes annuels consolidés** **163**

---

Rapport du Réviseur d'entreprises agréé	164
Rapport d'audit des états financiers consolidés	166
Commentaires sur les comptes annuels consolidés	168
Bilan consolidé	174
Résultat consolidé	176

# Le Groupe BANK OF AFRICA

---

## Un réseau puissant\*

---

- Près de 6 000 personnes au service de plus d'un million de clients.
- Plus de 500 sites d'exploitation et de production dédiés, dans 18 pays.
- Un parc de Guichets Automatiques Bancaires et de Terminaux de Paiement Électronique, près de 700 unités, en expansion continue.
- Près de 2 700 000 comptes bancaires.

## Une offre étendue et diversifiée

---

- Une gamme complète de produits bancaires et financiers.
- Une offre attractive en matière de bancassurance.
- Des solutions adaptées à tous les problèmes de financement.
- Une ingénierie financière performante.

## Un partenaire banquier de référence, BMCE Bank,

---

appartenant à un grand groupe financier marocain, FinanceCom.

## Des partenaires stratégiques, dont :

---

- PROPARCO
- SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE (SFI - GROUPE BANQUE MONDIALE)
- BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD)
- SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)
- SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO).

## Une expérience africaine unique

---

- Un développement continu depuis plus de 30 ans.

(\*) Chiffres au 31/12/2015.

## Cinq Zones économiques

---

- UEMOA
- CEDEAO
- EAC
- COMESA
- SACD

## Comptes consolidés du Groupe BANK OF AFRICA

---

1 Euro = 655,957 F CFA au 31/12/2015.

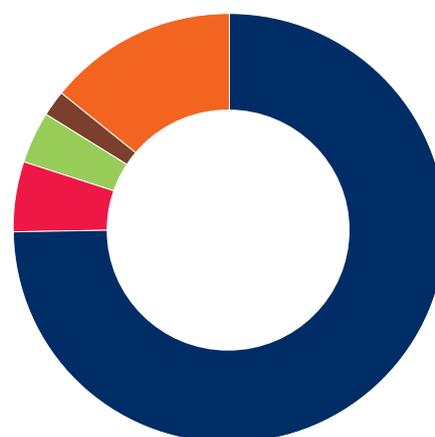
- Résultat Net part du Groupe : 56 millions d'euros.
- Produit Net Bancaire : 440 millions d'euros.
- Total Bilan : 7 201 millions d'euros.
- Capitaux Propres part du Groupe : 454 millions d'euros.
- Dépôts : 4 683 millions d'euros.
- Crédits : 3 498 millions d'euros.

## Actionnariat du Groupe BANK OF AFRICA

---

Au 31/12/2015

<b>BMCE Bank</b>	<b>74,97 %</b>
<b>FMO</b>	<b>5,02 %</b>
<b>PROPARCO</b>	<b>3,84 %</b>
<b>BIO</b>	<b>2,35 %</b>
<b>Autres</b>	<b>13,82 %</b>



Chiffres au 31/12/2015.

# Plus de 30 ans de croissance et d'expansion

---

## Réseau Bancaire\*

### 1983 MALI

16 Agences et 1 Centre d'Affaires à Bamako.  
11 Agences régionales et 25 Bureaux de proximité.

### 1990 BÉNIN

22 Agences, 1 Centre d'Affaires et 2 Guichets portuaires à Cotonou.  
22 Agences régionales.

### 1994 NIGER

Créée en 1989 : NIGERIAN INTERNATIONAL BANK (NIB). Intégrée au Réseau BOA en 1994.  
15 Agences et 1 Centre d'Affaires à Niamey.  
11 Agences régionales.

### 1996 CÔTE D'IVOIRE

Créée en 1980 : BANAFRIQUE.  
Intégrée au Réseau BOA en 1996.  
18 Agences et 1 Centre d'Affaires à Abidjan.  
8 Agences régionales et 2 Bureaux de proximité.

### 1998 BURKINA FASO

22 Agences et 1 Centre d'Affaires à Ouagadougou.  
22 Agences régionales.

### 1999 MADAGASCAR

Créée en 1976 : BANKIN'NY TANTSAHA MPAMOKATRA (BTM) / Banque nationale pour le développement rural.  
Intégrée au Réseau BOA en 1999.  
24 Agences et 1 Centre d'Affaires à Antananarivo.  
64 Agences et 1 Centre d'Affaires régional.

### 2001 SÉNÉGAL

19 Agences, 1 Centre d'Affaires et 1 bureau WU à Dakar.  
12 Agences régionales et 1 bureau WU en Région.

### 2004 BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN

1 Agence à Cotonou.  
1 Agence à Abomey-Calavi

### 2004 KENYA

Créée en 1981 : sous forme de succursale BANQUE INDOSUEZ > CRÉDIT AGRICOLE-INDOSUEZ > CALYON. Intégrée au Réseau BOA, sous forme de filiale de droit kenyan, en 2004.  
25 Agences et 1 Centre d'Affaires à Nairobi.  
15 Agences régionales et 1 Centre d'Affaires à Mombasa.

### 2006 OUGANDA

Créée en 1985 : SEMBULE INVESTMENT BANK Ltd > ALLIED BANK. Intégrée au Réseau BOA en 2006.  
20 Agences et 1 Centre d'Affaires à Kampala.  
15 Agences régionales.

### 2007 TANZANIE

Créée en 1995 : EURAFRICAN BANK - TANZANIA Ltd (EBT). Intégrée au Réseau BOA en 2007.  
11 Agences et 1 Centre d'Affaires à Dar es Salaam.  
11 Agences régionales.

### 2008 BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA

Créée en 1909 à Bruxelles : BANQUE DU CONGO BELGE (BCB). 1922 : Agence BCB à Usumbura, Burundi.  
25 juillet 1964 : BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA, S.M. (BCB). Intégrée au Réseau BOA en 2008.  
8 Agences, 1 Centre d'Affaires et 5 Guichets à Bujumbura.  
12 Agences et 1 Guichet en province.

### 2010 RDC

8 Agences à Kinshasa.  
2 Agences régionales.

### 2010 DJIBOUTI

Créée en 1908 : BANQUE INDOSUEZ MER ROUGE (BIMR). Intégrée au Réseau BOA en 2010.  
6 Agences et 1 Guichet à Djibouti.

### 2011 GHANA

Créée en 1999 : AMALBANK.  
Intégrée au Réseau BOA en 2011.  
14 Agences et 1 Centre d'Affaires à Accra.  
5 Agences régionales.

### 2013 TOGO

8 Agences et 1 Centre d'Affaires à Lomé.

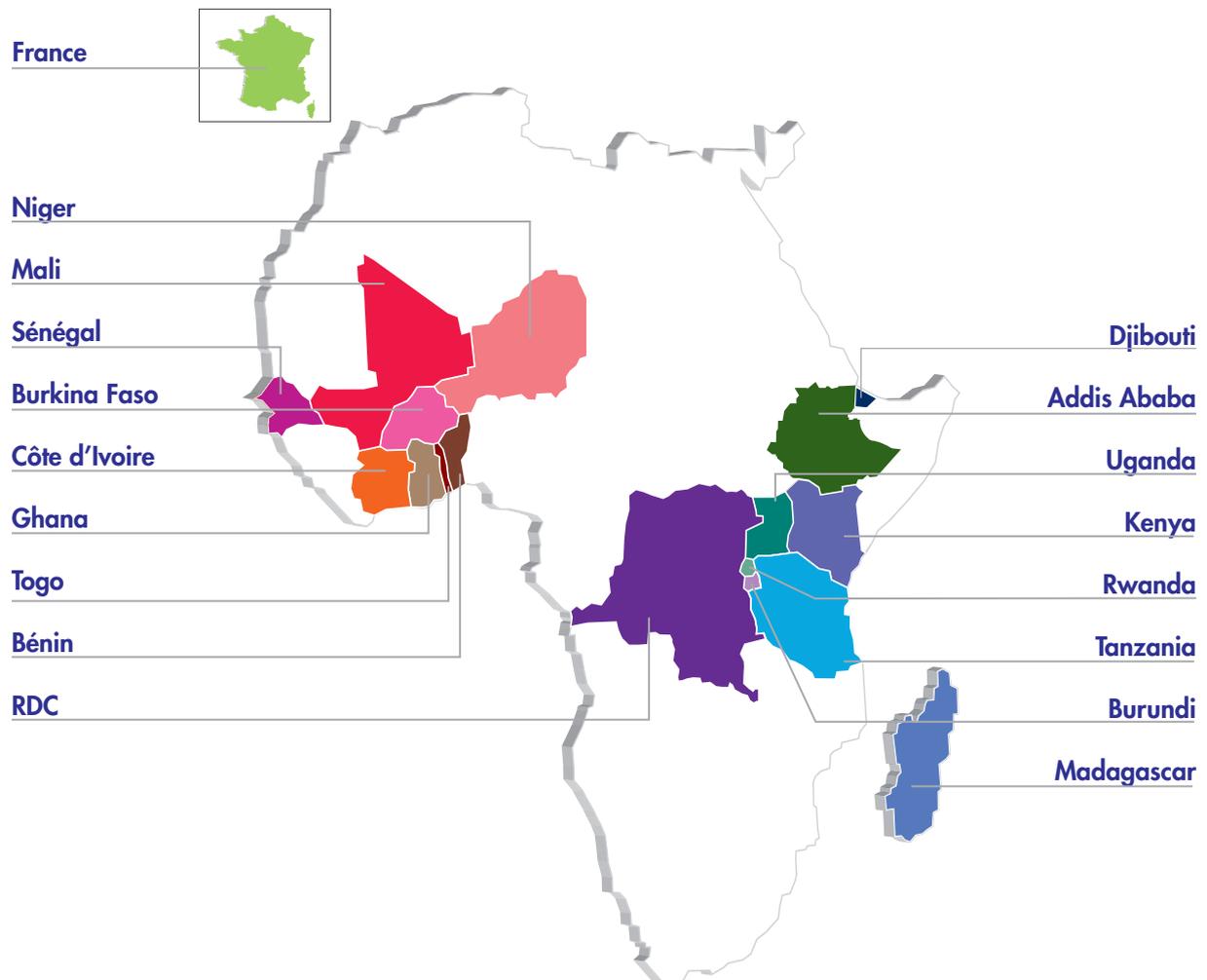
### 2014 ÉTHIOPIE

1 Bureau de représentation à Addis Abeba, rattaché à BOA à Djibouti.

### 2015 RWANDA

Créée en 2003 : AGASEKE BANK.  
Intégrée au Réseau BOA en 2015.  
7 Agences et 1 Guichet à Kigali.  
5 Agences régionales.

## Présence du Groupe



### Filiales

#### 2002 AÏSSA

Siège social à Cotonou.

#### 2002 AGORA

Siège social à Abidjan.

#### 2004 ATTICA

Siège social à Abidjan.

#### 2010 BOA-FRANCE

3 Agences à Paris.

1 Agence à Marseille.

### Autres structures

#### 1999 FONDATION BANK OF AFRICA

Présente dans de nombreux pays où le Groupe est implanté.

#### 2000 GIE GROUPE BANK OF AFRICA

Bureau de représentation du Groupe à Paris, France.

(\*) Réseau BANK OF AFRICA au 31/12/2015.

# Le Groupe BMCE BANK

---

## Le Groupe BMCE BANK OF AFRICA

---

### Le groupe bancaire marocain le plus orienté vers l'international

---

- Implantation dans 31 pays.
- Plus de 1 200 agences.
- Plus de 5 millions de clients.
- Près de 12 800 collaborateurs.

### Un groupe bancaire universel et multi-enseignes

---

#### ■ BMCE Bank S.A.

- Banque des Particuliers & Professionnels.
- Banque de l'Entreprise.

#### ■ Activités de Banque d'Affaires

- BMCE Capital S.A.
- BMCE Capital Bourse.
- BMCE Capital Gestion.

#### ■ Activités à l'international

##### Activité africaine :

- BANK OF AFRICA : 74,97 %.
- BANQUE DE DÉVELOPPEMENT DU MALI : 32,38 %.
- LA CONGOLAISE DE BANQUE : 37 %.

##### Activité européenne :

- BMCE International Holding.

#### ■ Services financiers spécialisés

- MAROC FACTORING : Affacturage (100 %).
- SALAFIN : Crédit à la consommation (74,76 %).
- MAGHREBAIL : Leasing (52,47 %).
- EULER HERMES ACMAR : Assurance-crédit (20 %).
- RM EXPERTS : Recouvrement (100 %).

#### ■ Autres activités

- LOCASOM : location de voitures (97,39 %).
- CONSEIL INGÉNIERIE ET DÉVELOPPEMENT : Bureau d'études (38,9 %).
- EURAFRIC INFORMATION : Ingénierie informatique (41 %).

Chiffres au 31/12/2015

## Performances du Groupe BMCE Bank

Chiffres au 31/12/2015. 1 Euro = 10,783 MAD au 31/12/2015.

### ■ Comptes consolidés 2015

- Résultat Net part du Groupe : MAD 1 956 millions.
- Produit Net Bancaire : MAD 11 817 millions.
- Total Bilan : MAD 279 421 millions.
- Capitaux Propres part du Groupe : MAD 17 022 millions.
- Dépôts : MAD 178 255 millions.
- Crédits : MAD 173 279 millions.

### ■ Comptes sociaux 2015

- Résultat Net : MAD 1 304 millions.
- Produit Net Bancaire : MAD 5 374 millions.
- Résultat Brut d'Exploitation : MAD 2 577 millions.

## Résultat Net

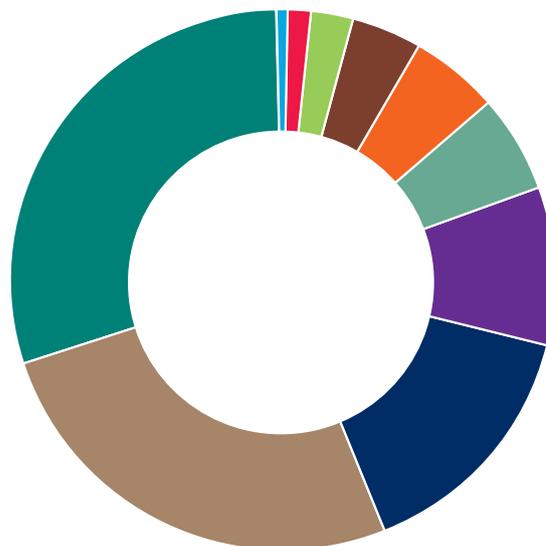
Parts du Groupe par zone géographique au 31/12/2015.

- Maroc : 60 %.
- Afrique : 31 %.
- Europe : 9 %.

## Actionnariat du Groupe BMCE Bank

Au 31/12/2015

SFCM*	0,51%
Personnel BMCE Bank	1,31%
Novo Banco	2,58%
CIMR	4,09%
MAMDA/MCMA	5,14%
FinanceCom*	5,97%
GROUPE CDG	9,55%
Flottant	14,80%
BFCM Groupe CM-CIC	26,21%
RMA Wantanya*	29,84%



(\* ) Groupe FinanceCom 36,32%

# Produits & services disponibles

## *dans le réseau francophone du Groupe*

### Assurances

Assurance Études  
Assurance Prévoyance  
BOA Protection  
Assurance Retraite  
Épargne à tirage « CmaChance »

### Comptes

Compte Chèque  
Compte Devises  
Compte Élite  
Compte Jeunes

### Épargne

Bons de Caisse  
Bons du Trésor par Adjudication  
Compte Épargne  
Compte Épargne+  
Compte Épargne Élite  
Compte Épargne à Régime Spécial  
Dépôt à Terme  
FUTURIS pour les jeunes  
Plan Épargne Ambition  
Plan Épargne Éducation  
Plan Épargne Logement  
Plan Épargne Pèlerinage

### Banque par Internet

B-Web

### Services Financiers

par Mobile  
Airtel Money  
B-Phone & B-SMS  
B-Web Smart  
MTN Mobile  
TigoCash  
Orange Money

### Monétique

Cartes SÉSAME & SÉSAME+  
Carte Sésame ÉPARGNE  
Cartes VISA LIBRA & PROXIMA  
Carte VISA Prépayée LIBCARD  
Carte VISA Prépayée TUCANA  
Carte VISA SELECT  
Carte VISA ELECTRON Univers  
Carte VISA ELECTRON Essentiel  
Carte LION  
Cash Advance MASTERCARD



### Packages

Pack FONXIONARIA  
Pack MON BUSINESS  
Pack SALARIA & SALARIA+

### Prêts

Avance  
Avance RAMADAN  
Avance Tabaski  
Découvert Autorisé (Automatique)  
Mésofinance  
Microfinance  
Prêt Assurances  
Prêt Collectif  
Prêt Consommation  
Prêt Équipement  
Prêt Événements Familiaux  
Prêt Habitation  
Prêt Immobilier « Prêt Ma Maison »  
Prêt Informatique  
Prêt Personnel  
Prêt Première Installation  
Prêt Rechargeable  
Prêt Scolarité « Prêt Tous à l'École »  
Prêt de fin d'année « Prêt Tous en Fête »  
Prêt Véhicule « Prêt Ma Voiture »  
Prêt Vitamine  
Transferts & Change  
BOA Express  
Change Manuel  
Chèques de Voyage  
MoneyGram  
Quick Cash  
Transfert Flash  
Wari  
Western Union  
Entreprises  
Large choix de produits et services à destination :  
- des grandes entreprises,  
- des PME/PMI,  
- des institutions,  
- des associations,  
- et des professions libérales.

# Produits & services disponibles

## *dans le réseau anglophone du Groupe*

### Accounts

Access Account  
Business Current Account  
Current Account  
Elite Account  
Embassy NGO Current Account  
Embassy Staff Current Account  
Executive Current Account  
Goodwill Account  
Mwanariadha Account  
Personal Current Account  
Remunerated Current Account  
Salary Account  
Single Fee Business Current Account  
Single Fee Salary Account  
Trust Account  
Wakili Current Account

### Investment Products

Ambitions / Ambitious Savings Plan  
Call Deposits Account  
Chama Account  
Children Savings Account  
Ero Savings Account  
Executive Savings Account  
Family Savings Account  
Fixed Deposit Account  
Forexave Account  
Gold Plus Account  
Group Savings Account 'VLSA'  
Ordinary Savings Account  
Premium Plus Account  
Reward Savings Account  
School Fees Collection Account  
Student Account  
Term Deposit  
Treasury Bills  
Vuna Account

### Electronic banking

B-Web  
E-Statement  
E-tax Payments  
Electronic Tuition Payments  
Electronic Utility Bill Payments  
SESAME ATM Card  
VISA LIBRA Card  
VISA Prepaid TOUCAN Card  
VISA PROXIMA Card



### Mobile Financial Services

Airtel Money  
BANK OF AFRICA Mobile Wallet  
B-Mobile, B-Phone & B-SMS  
B-Web Smart  
E-Chama  
M-Pesa & Tigo Pesa  
MTN Mobile Money  
SMS Alert

### Packs

EMPLOYEE Pack  
MY BUSINESS Pack  
PUBLIC SERVICE Pack

### Loans

Bridging Overdraft  
Home Finance  
Instant Cash  
Insurance Premium Finance  
Mortgage Finance  
Motor Cycle & Motor Vehicle Loans  
Overdraft & Temporate Overdraft  
Personal & Personal Motor Loans  
Project Finacing  
Salary Advance  
Scheme Loan  
School Fees Loan

### Transfers & Foreign Exchange

Foreign Exchange  
Forward Contracts  
MoneyGram  
Oceanic Transfert Payment  
Payment Orders  
Travellers Cheques  
Wari  
Western Union

### Other Products & Services

Bank Cheque  
Utility Bill Payments  
Custodial Services

### Company Services

The Network also offers a wide range of products and services to: Corporates, SMEs, Organizations, Institutions and Professionals.





## **Le Mot du Président de BOA GROUP S.A.**

---

Au terme de l'exercice 2015, le Groupe BANK OF AFRICA a clôturé avec succès la mise en œuvre de son Plan Triennal de Développement 2013-2015, dont atteste sa capacité bénéficiaire qui a doublé depuis 2012, avec un Résultat Net approchant les 100 millions d'Euros.

Durant ces trois dernières années, le réseau BANK OF AFRICA s'est encore élargi pour couvrir 3 nouveaux pays : le Togo en 2013, l'Ethiopie en 2014, à travers un bureau de représentation à Addis Ababa, et le Rwanda en 2015.

Aujourd'hui, le Groupe BANK OF AFRICA est présent dans 17 pays africains, outre la France.

L'année 2015 a été marquée par un renforcement de la gouvernance de la Holding BOA Group, avec la mise en place d'un nouveau mode de gestion, axé sur la dissociation entre les fonctions de Président du Conseil d'Administration et celles de Directeur Général, conformément aux principes de bonne gouvernance et aux best practices internationales.

Aussi, l'année 2015 a-t-elle connu le départ de M. Mohamed Bennani, après cinq années à la tête de BOA Group, au cours desquelles BANK OF AFRICA a pu arborer une dimension institutionnelle et ancrer son rayonnement panafricain.

Ces évolutions confortent les valeurs fondamentales de notre Groupe qui en ont fait sa force et la fierté de ses clients, collaborateurs et actionnaires.

Ces valeurs sont celles de l'Ethique, de l'Excellence et du Respect, au service de notre Continent avec l'objectif ultime de contribuer au développement des économies, au bien être des citoyens et à la création de richesse.

Ces valeurs s'expriment également à travers une stratégie privilégiant l'inclusion financière et le développement d'une finance durable et responsable, dans le respect de nos environnements culturels.

Ces mêmes valeurs sont véhiculées par notre actionnaire de référence, qui, sous l'égide de son Président, M. Othman Benjelloun, a adjoint, en 2015, à sa dénomination sociale « BMCE Bank » l'appellation « Bank Of Africa ».

« BMCE Bank of Africa » témoigne ainsi de son engagement pour le Continent et marque, de manière puissante, son ancrage panafricain et ses larges ambitions.

Aujourd'hui, BMCE Bank of Africa est, plus que jamais, la banque de tous les Africains.

**Brahim BENJELLOUN-TOUIMI**  
Président de BOA GROUP S.A.



© Stéphane Tourné - BOA

## **Le Mot du Directeur Général de BOA GROUP S.A.**

---

Chers Clients, chers Actionnaires,

L'année 2015 s'est clôturée avec des résultats consolidés (part du groupe) en hausse de 14% par rapport à 2014, à 56,2 millions d'euros.

Pour cela, je tenais à rendre hommage au travail réalisé par mon prédécesseur, Mohamed Bennani, qui a œuvré pour le développement des différentes banques de notre Groupe. Ce travail a notamment conduit à de meilleurs taux de pénétration dans les différents pays couverts, aussi bien en termes de dépôts que de crédits, et à une augmentation significative des comptes de la clientèle sous gestion, passés de 1,8 millions en 2013 à 2,6 millions en 2015.

En terme de performances, je relèverais :

- **L'augmentation de notre base clientèle de près de 470 000 clients**, gage de la réussite de la stratégie commerciale CAP CLIENT initiée depuis deux années.
- **La croissance bilancielle de 19 %**, portée essentiellement par un accroissement des dépôts de 17 %.
- **Un Produit Net bancaire en hausse de 13%**, à 440 millions d'euros, grâce à la forte augmentation des commissions et divers de 16,7 %.
- **Une bonne maîtrise des charges ayant permis d'amorcer une baisse de 1,3 % du coefficient d'exploitation**, à 61,7 %.
- **Une rentabilité financière qui se maintient à un niveau de ROE de 13,7 %**, malgré une hausse des fonds propres de 25 %, à 454 millions d'euros, due à une augmentation de capital.

Depuis ma pleine prise de fonction en juin 2015, je me suis attelé avec mes collaborateurs à dresser un diagnostic financier précis de chacune des banques du Groupe.

Ce diagnostic a porté essentiellement sur l'identification des forces et faiblesses de chacune des banques, aussi bien par rapport à leur industrie respective que par rapport aux champions opérant dans leur marché. Ainsi, les principaux leviers ont été identifiés et partagés avec les équipes de managements de chaque établissement, ce qui a permis de dresser des feuilles de route respectives pour la période 2016-2018.

Face au trop grand nombre de banques par rapport à la taille des économies, à un nombre réduit de clients Corporate convoités par toutes les banques, à des niveaux de coefficient de division de risques élevés et à des marges d'intermédiation réduites, notre Plan Triennal de Développement (PTD) 2016-2018 favorise le maintien de la clientèle des Particuliers à un tiers de nos encours et une dilution de nos encours de crédits à la clientèle Corporate au profit de celle des PME.

Ce PTD prévoit ainsi une accélération de notre exposition sur le segment des PME, qui représente aujourd'hui seulement 8% de nos encours, avec une ambition de le porter à 20 % à l'horizon 2018.

La mise en place d'outils décisionnels d'évaluation du risque par des méthodes quantitatives, couplés à un recouvrement pro-actif et à des pricing adaptés pour des niveaux de risques choisis, et non subis, nous arment pour affronter la conquête du marché des PME, principal gisement de croissance dans les pays où nous opérons.

Pour ce qui est des charges d'exploitation, des normes ont été définies pour chacune des catégories de banques selon leur taille de bilan, et des objectifs de seuil ont été arrêtés, nécessitant une discipline financière relayée au management des banques.

Nous avons également mené un travail fouillé sur l'état de nos systèmes d'information qui a fait ressortir un nombre important de dysfonctionnements, engendrant des coûts d'exploitation élevés et des difficultés à appréhender le futur.

La refonte de nos systèmes d'information est l'un des principaux piliers de notre stratégie triennale et exige un nouveau Schéma Directeur Informatique, dont la définition est aujourd'hui finalisée, ce qui nous permettra de mieux nous projeter dans l'avenir.

Je remercie enfin toutes les équipes, aussi bien au niveau des banques qu'au niveau central, qui ont contribué à ce travail minutieux et leur souhaite plein succès dans l'accomplissement de leurs PTD respectifs.

**Amine Bouabid**

Directeur Général BOA GROUP S.A.

# Les chiffres-clés du Groupe

Exercice 2015

## Banques

	BÉNIN	BURKINA FASO	CÔTE D'IVOIRE	DJIBOUTI	GHANA	KENYA	MADAGASCAR
<b>TOTAL DU BILAN</b>	1 296 616	1 001 280	925 576	468 591	276 172	622 800	531 960
<b>DÉPÔTS</b>	787 679	597 484	460 055	408 792	150 629	426 893	422 107
<b>CRÉANCES</b>	399 602	532 669	394 817	112 794	93 300	339 794	258 368
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	165 000	70 540	68 271	20 620	42 317	73 826	61 437
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔTS</b>	20 371	22 324	12 615	9 082	9 521	-12 893	20 053

### ACTIONNARIAT (EN %)

	BÉNIN	BURKINA FASO	CÔTE D'IVOIRE	DJIBOUTI	GHANA	KENYA	MADAGASCAR
<b>BOA GROUP S.A.</b>	53,90%	52,59%	69,18%	60,0%	93,49%	25,96%	51,66%
<b>AUTRES BOA</b>	0,27%	3,89%	3,34%	0,0%	0,00%	61,02%	0,00%
<b>NATIONAUX &amp; DIVERS</b>	43,47%	43,52%	27,48%	0,0%	6,51%	0,01%	29,80%
<b>INSTIT. INTERNAT.</b>	2,36%	0,00%	0,00%	40,0%	0,00%	13,01%	18,54%

## Filiales

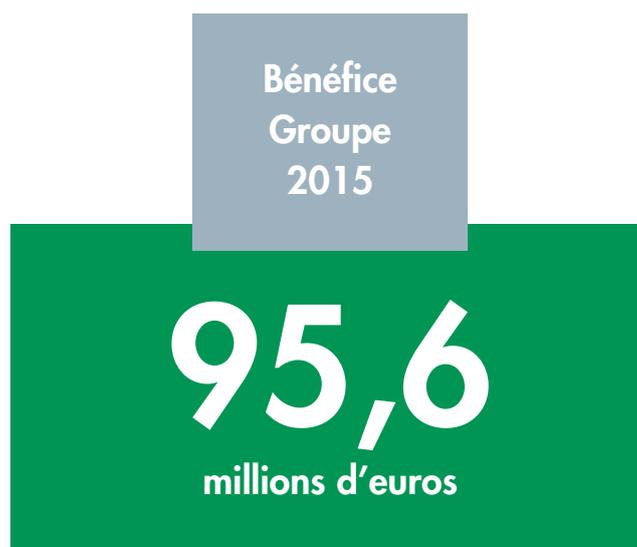
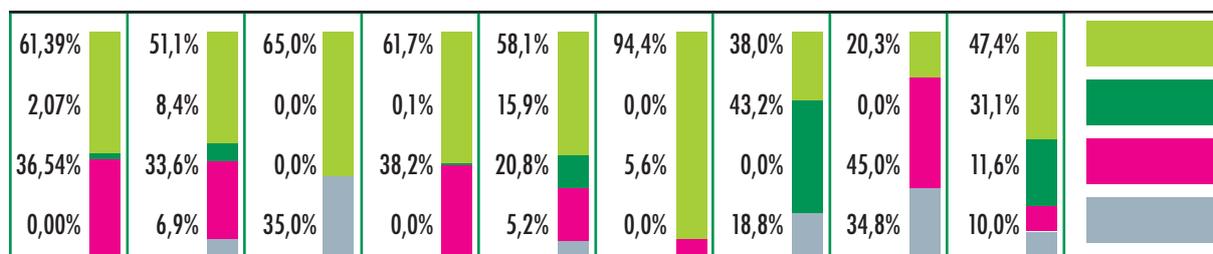
	AGORA	ATTICA	BOA-FRANCE
<b>TOTAL DU BILAN</b>	30 189	5 422	101 710
<b>VALEUR DU PORTE FEUILLE / VOLUME PARTICIPATIONS OU OPÉRATIONS</b>	17 970	4 171	82 861
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	12 117	1 202	3 956
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔTS</b>	11 982	1 114	-797

### ACTIONNARIAT (EN %)

	AGORA	ATTICA	BOA-FRANCE
<b>BOA GROUP S.A.</b>	50,74%	83,84%	0,00%
<b>AUTRES BOA</b>	23,49%	0,00%	92,46%
<b>NATIONAUX &amp; DIVERS</b>	9,77%	16,16%	0,40%
<b>INSTIT. INTERNAT.</b>	16,00%	0,00%	7,14%

## Hors retraitement opérations Groupe effectué dans les comptes consolidés

MALI	NIGER	RDC	SÉNÉGAL	TANZANIE	TOGO	OUGANDA	BCB	BHB	TOTAL DES BANQUES
816 618	400 855	156 447	551 678	244 826	132 497	171 423	183 726	42 979	7 824 044
488 359	218 958	80 585	314 234	149 240	42 956	118 032	151 581	30 181	4 847 766
394 242	233 575	111 723	294 459	130 681	63 269	72 083	73 181	33 346	3 537 905
64 778	36 482	20 017	45 271	26 273	6 808	19 711	21 835	3 439	746 624
<b>12 006</b>	<b>11 723</b>	<b>2 680</b>	<b>3 177</b>	<b>3 169</b>	<b>-1 564</b>	<b>-407</b>	<b>3 281</b>	<b>-51</b>	<b>115 088</b>



Au 31/12/2015 - En milliers d'Euros.

# Les Directeurs Généraux

*des Banques du Réseau BOA au 1<sup>er</sup> Août 2016*



**Bénin**  
Faustin AMOUSSOU



**Burkina Faso**  
Sébastien TONI



**Côte d'Ivoire**  
Abdelali NADIFI



**Ghana**  
Kobby ANDAH



**Kenya**  
Ronald MARAMBII



**Madagascar**  
Othmane ALAOUI



**Mali**  
Abdallah IKCHED



**Niger**  
Sadio CISSE



**Ouganda**  
Arthur ISIKO



**RDC**  
Alain CHAPUIS



**Rwanda**  
Abderrahmane BELBACHIR



**Sénégal**  
Mamadou Igor DIARRA



**Tanzanie**  
Ammishaddai OWUSU-AMOAHI



**Togo**  
Toubi REDOUANE



**Burundi (BCB)**  
Tharcisse RUTUMO



**Bénin (BHB)**  
Mamadou M'BENGUE

# Les Présidents des Conseils d'Administration

*des Banques du Réseau BOA au 1<sup>er</sup> Août 2016*



**Bénin & Togo**  
Paulin COSSI



**Burkina Faso**  
Lassine DIAWARA



**Côte d'Ivoire**  
Lala MOULAYE EZZEDINE



**Djibouti**  
Khalid MOUNTASSIR (DG)



**Ghana**  
Stephan ATA



**Kenya**  
Ambassador Dennis AWORI



**Madagascar**  
Alphonse RALISON



**Mali**  
Paul DERREUMAUX



**Niger**  
Boureima WANKOYE



**Ouganda**  
John CARRUTHERS



**RDC**  
Guy-Robert LUKAMA NKUZI



**Sénégal**  
Alioune NDOUR DIOUF



**Tanzanie**  
Ambassador Mwanaidi SINARE MAAJAR



**Burundi (BCB)**  
Rose KATARIHO



**Bénin (BHB)**  
Georges ABALLO



# L'historique du Groupe BANK OF AFRICA

## *De la création du Groupe à aujourd'hui*

**La construction du Groupe, né en 1982 au Mali, peut être schématisée en cinq étapes, correspondant chacune à une évolution spécifique**

### **Le lancement 1982 / 1990**

C'est d'abord un projet pionnier dans son domaine : celui de la création d'une banque africaine, indépendante des grands groupes internationaux et fondée grâce à des capitaux privés africains et bien diversifiés.

Après la création de BANK OF AFRICA au Mali en 1982, une société holding est constituée en 1988, AFRICAN FINANCIAL HOLDING (AFH), qui deviendra plus tard BOA GROUP S.A..

Celle-ci a été à l'origine de la création de BANK OF AFRICA au Bénin en 1989, et son actionnaire de référence, filiale aujourd'hui leader dans son pays.

### **L'expansion 1991 / 1998**

Le concept « BANK OF AFRICA », basé sur l'équilibre d'un actionnariat diversifié et sur une stratégie unitaire, est alors précisé, développé et consolidé. Dans le même temps, la décision d'extension dans l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) est prise, avec pour principes de base l'unicité de la marque et une organisation homogénéisée : trois nouvelles BANK OF AFRICA sont nées, au Niger en 1994, en Côte d'Ivoire en 1996 et au Burkina Faso en 1998.

Les Structures Centrales du Groupe commencent à se construire et à mettre en place leurs missions d'organisation et de contrôle.

### **La diversification 1999 / 2010**

Cette volonté de diversification, portée par des objectifs de croissance, s'exprime à trois niveaux distincts et complémentaires : d'une part, passer d'un ensemble de banques à une véritable structure de groupe ; d'autre part, faire évoluer des activités de banque commerciale pure vers celles liées à l'intermédiation bancaire, à la gestion d'actifs et à l'assurance, pour créer un pôle financier multiforme, capable de proposer une gamme complète de produits et de services financiers ; enfin s'étendre à d'autres régions d'Afrique subsaharienne, y compris anglophones.

À la conclusion de cette étape, le Groupe s'est enrichi de 7 nouvelles BANK OF AFRICA, à Madagascar en 1999, au Sénégal en 2001, au Kenya en 2004, en Ouganda en 2006, en Tanzanie en 2007, au Burundi en 2008, en République Démocratique du Congo et à Djibouti en 2010, sans oublier la création d'une société d'investissement opérant pour l'ensemble du Groupe, d'une société financière en France, dédiée aux diasporas, et d'une banque spécialisée dans le financement de l'habitat, au Bénin, ainsi que d'une participation significative dans une importante compagnie d'assurance.

## L'institutionnalisation à partir de 2010

Cette politique nécessite également le développement des moyens, en particulier financiers, du Groupe et c'est la raison pour laquelle celui-ci a décidé de rechercher, dès la fin de l'année 2005, un partenaire bancaire, capable, d'une part, de renforcer ses possibilités financières, d'autre part, d'enrichir ses moyens humains et opérationnels.

Ce projet d'alliance s'est conclu le 25 février 2008, avec la réalisation d'une augmentation de capital de 35 % de BOA GROUP S.A., nouvelle dénomination de la société holding AFH, entièrement réservée à la BANQUE MAROCAINE DU COMMERCE EXTÉRIEUR (BMCE Bank) qui a ainsi rejoint l'actionnariat du Groupe BANK OF AFRICA.

Cette importante augmentation de capital, ainsi que la nomination d'un Directeur Général Adjoint issu de BMCE Bank, d'un côté, et l'entrée de cet actionnaire bancaire stratégique, en second lieu, vont donc fournir des moyens d'action plus puissants, à la fois pour la croissance de chacune des entités existantes du Groupe BANK OF AFRICA, mais aussi pour une mise en œuvre facilitée des projets de développement géographique et sectoriel.

Au 31 décembre 2009, le capital de BOA GROUP S.A. s'élevait à environ 40,3 millions d'euros,

BMCE Bank en possédait 42,5 % et la collaboration entre les deux Groupes se déroulait conformément au programme établi, dans l'esprit attendu de dialogue et de complémentarité.

L'année 2010 aura vu l'aboutissement de l'alliance entre BOA et BMCE Bank, qui s'est traduit par :

- la prise de participation majoritaire de la banque marocaine au sein du capital de BOA GROUP S.A., société holding du Groupe BANK OF AFRICA, passant à 55,77 % à fin 2010 et à 65,23 % à fin 2012 ;
- une augmentation du capital de BOA GROUP S.A. de 10,1 millions d'euros par émission de 65 077 nouvelles actions, passant celui-ci de 40,3 à 50,4 millions d'euros ; et le changement de Président Directeur Général de BOA GROUP S.A., à partir du 1er janvier 2011.



Le hall de l'Agence Principale BANK OF AFRICA - MALI

## Le Groupe aujourd'hui

Aujourd'hui, le Groupe BANK OF AFRICA continue à renforcer sa structure capitalistique et financière, à se moderniser et à s'institutionnaliser, tout en poursuivant son développement géographique, par la création de BANK OF AFRICA au Ghana en 2011, de BANK OF AFRICA au Togo en 2013, d'un Bureau de Représentation en Éthiopie pour BANK OF AFRICA à Djibouti en 2014, ou sectoriel, par l'ouverture de 15 Centres d'Affaires (au 30 juin 2016), espaces bancaires dédiés à l'entreprise.

Il s'agit en effet à présent de poursuivre le développement et d'assurer la pérennité d'un grand groupe bancaire transafricain, sur la base de 5 axes stratégiques principaux :

- **Renforcer son implication dans le financement de l'économie**, aussi bien auprès de la clientèle des Particuliers et de celle des entreprises de toutes tailles, que des grands projets, privés comme publics. Un accent particulier sera néanmoins porté sur les PME.
- **Accroître sa maîtrise des risques, tant financiers qu'opérationnels**, et, dans le même temps, développer, renforcer et cultiver une culture du risque.
- **Mieux contrôler ses charges financières et opérationnelles**, avec pour objectif un fonctionnement optimisé.
- **Poursuivre une croissance externe ciblée, prudente et réfléchie**, dans le cadre d'un développement équilibré.
- **Poursuivre le développement des synergies avec BMCE Bank**, et exploiter ainsi au mieux les multiples possibilités que nous offre notre actionnaire majoritaire.



Le Siège et l'Agence Principale à Nairobi au Kenya

Le Groupe BANK OF AFRICA, fidèle à une stratégie progressivement conduite et affinée depuis près de 35 ans, poursuit sa route avec succès, dans le respect des valeurs et des repères qui ont toujours conduit et guidé son action :

- le **professionnalisme et la rigueur** ;
- la **proximité avec sa clientèle et l'implication dans le développement national** ;
- la **promotion des acteurs africains, tant collaborateurs, actionnaires, que clients et partenaires.**

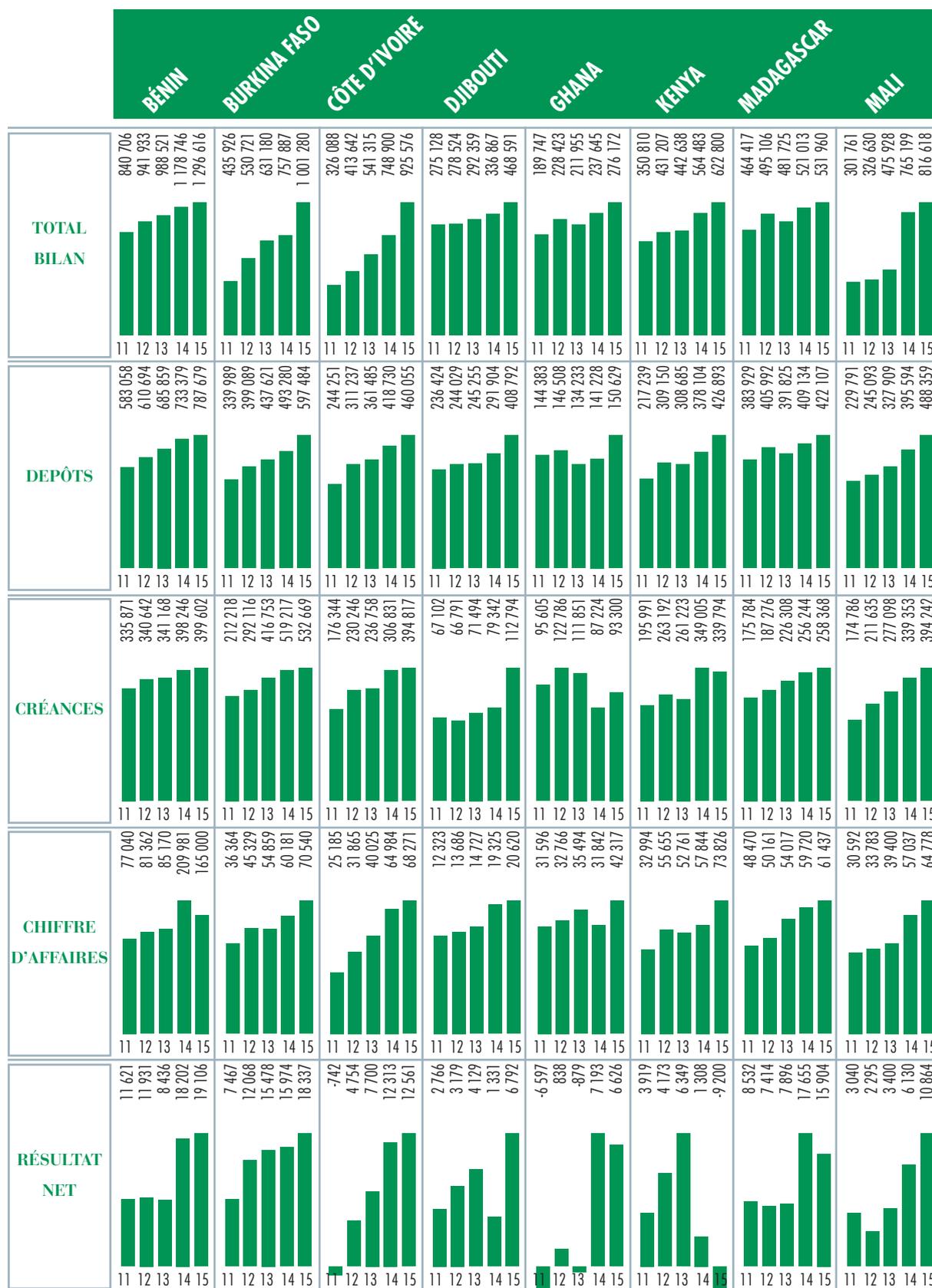
L'évolution des Banques du Groupe BANK OF AFRICA au cours des cinq derniers exercices est schématiquement représentée ci-après



L'Agence Kahama en Tanzanie

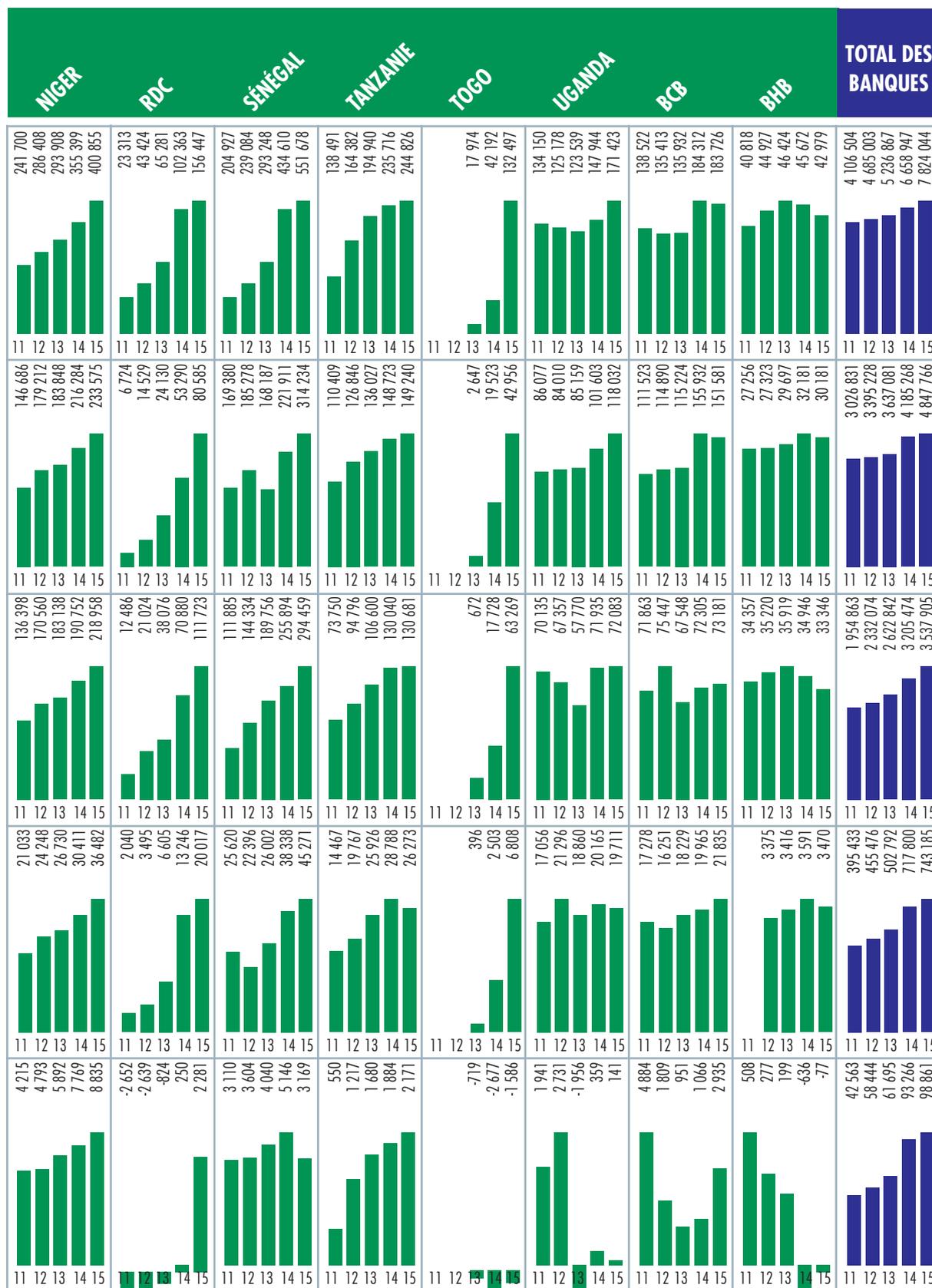
# L'évolution des Banques du Groupe BOA

(En milliers d'Euros)



# de 2011 à 2015

(En milliers d'Euros)



# Faits marquants 2015

---

## Janvier

---

Ouverture de 6 nouvelles agences, au Burundi, au Niger et en Côte d'Ivoire.

## Avril

---

Participation au financement de l'Etat du Niger pour un programme d'aménagement de la voirie de Niamey, pour un montant de 35 milliards de F CFA.

## Mai

---

Organisation des Rencontres BANK OF AFRICA 2015 pour les Cadres du Groupe, à Dakar, au Sénégal.

## Juin

---

Célébration du 5e anniversaire de BANK OF AFRICA en RDC.

Instauration d'un nouveau dispositif de gouvernance fondé sur la séparation formelle des fonctions de Président du Conseil d'Administration et de Directeur Général, et nomination de Brahim Benjelloun Touimi en qualité de Président du Conseil d'Administration et confirmation de Amine Bouabid en tant que Directeur Général de BOA Group.

## Juillet

---

Ouverture de 2 Centres d'Affaires, au Niger et au Burkina Faso.



Séance plénière lors des Rencontres Cadres à Dakar

## Octobre

---

Acquisition à hauteur de 90 % de Agaseke Bank, institution de micro finance rwandaise, et transformation de celle-ci en banque commerciale, BANK OF AFRICA - RWANDA.

## Novembre

---

Ouverture de 6 nouvelles agences, au Burkina Faso, à Madagascar, au Niger et en Tanzanie.

Célébration du 2e anniversaire de BANK OF AFRICA au Togo.

Augmentation de capital de BOA Group S.A., qui passe de 80 699 975 euros à 90 489 465 euros, par l'émission de 63 158 actions.

## Décembre

---

Augmentation du capital de BANK OF AFRICA - MALI qui passe de 8,3 milliards de F CFA à 10,3 milliards de F CFA par Offre Publique de Vente (OPV) de 400 000 actions.

Ouverture de 9 nouvelles agences, à Madagascar, au Burkina Faso, au Togo et en Tanzanie.

Convention de crédit avec l'Agence Sénégalaise d'Electrification Rurale (ASER) représentant l'Etat du Sénégal, pour le financement de la 1ère phase du Programme d'Urgence d'Electrification Rurale (PUER), d'un montant de 60 milliards de F CFA.

Crédit relais sur le produit de l'émission des titres publics de type islamique dénommée « SUKUK ETAT DE COTE D'IVOIRE 5,75 % 2015-2020 » auprès du Ministère délégué auprès du Premier Ministre, chargé de l'Economie et des Finances, d'un montant de 50 milliards de F CFA.



Travaux en ateliers pendant les Rencontres Cadres à Dakar

# Situation et perspectives d'évolution

## du Groupe *BANK OF AFRICA*

### Situation

#### Performances financières consolidées

##### Réseau & effectifs

Le réseau bancaire du Groupe BANK OF AFRICA compte 495 agences à fin 2015, **en augmentation de 7,4 %** par rapport à 2014. 34 nouvelles agences ont ainsi été ouvertes au cours de l'exercice 2015, dont 7 à Madagascar et 6 au Burkina Faso.

Le **nombre de comptes actifs a progressé de 21 %** en un an, avec 400 000 nouveaux comptes, soit un total de 2 666 millions à fin 2015. Les banques qui se démarquent le plus en terme de nombre d'ouvertures de comptes sont les filiales de Madagascar, du Bénin et du Burkina Faso, qui représentent à elles seules 40 % des ouvertures.

A décembre 2015, l'effectif bancaire du Groupe s'élève à 5 413 personnes, soit une progression de 6,6 % sur l'année.

##### Des données bilancielle en progression

Avec **7,2 milliards d'euros**, le **total bilan consolidé de BOA GROUP a progressé de 19 %** par rapport à fin 2014.

L'encours des **créances sur la clientèle et crédit-bail** s'élève à 3,5 milliards d'euros contre 3,1 milliards un an auparavant, en hausse de 12 %. Cette progression s'est faite à un rythme légèrement moins soutenu que celui des **dépôts de la clientèle**, qui se sont élevés de 17 %, affichant un encours de 4,7 milliards d'euros à fin 2015. Ainsi, le **ratio de transformation** est passé de 78 % en 2014 à **75 % en 2015**.

La proportion des dépôts non rémunérés est en légère amélioration et représente 50 % du total des dépôts.

Les **capitaux propres part du Groupe ont fortement augmenté**, passant de 364 millions d'euros en 2014 à **454 millions d'euros en 2015, soit une hausse de 25 %**, notamment grâce à l'évolution des réserves part du Groupe qui ont cru de 31 % sur la période.

##### Le Produit Net Bancaire (Produit Net Bancaire) soutenu par l'amélioration du niveau de commissions

**Le Produit Net Bancaire, à 440 millions d'euros, a enregistré une croissance de 13 %**, principalement sous l'effet des commissions et divers qui ont cru de 16,7 % avec 256,1 millions d'euros, contre une progression de 8 % pour la marge d'intérêt, à 200,6 millions d'euros. Cette relative performance de la marge d'intérêt s'explique par une augmentation de 16 % du coût des ressources. Les produits d'intérêts, quant à eux, ont suivi la même évolution que celle des encours de crédits, à savoir une amélioration de 12 %.

Les revenus sur immobilisations financières s'affichent à 13 millions d'euros, contre 14 millions d'euros en 2014.

##### Un coefficient d'exploitation en amélioration grâce à un niveau de charges maîtrisé

La progression du niveau des charges d'exploitation de 10 % étant inférieure à la celle du Produit Net Bancaire, de +13 %, le **coefficient d'exploitation s'est amélioré**, passant de 63 % en 2014 à **61,7 % en 2015**.

## Légère dégradation du coût du risque

---

Le coût du risque (dotations nettes de provisions / Encours de crédit moyen) s'est dégradé, passant de 1,8 % à 2,2 %, essentiellement dû à la dégradation du portefeuille de BOA-KENYA.

## Performance satisfaisante du Résultat Net Part du Groupe

---

Aussi, **le résultat consolidé de BOA GROUP a atteint 95,6 millions d'euros en 2015**. Le Résultat Net Part du Groupe (RNPG), de 56,2 millions d'euros, **a progressé de 14 %** entre 2014 et 2015.

Le Groupe affiche ainsi un rendement de ses fonds propres consolidés ou ROE (\*) de 13,8 % et une rentabilité de ses actifs ou ROA(\*\*) de 1,4 %.

## Une nouvelle banque au Rwanda

---

En octobre 2015, BOA GROUP a reçu l'accord des Autorités pour acquérir 90 % de l'institution de micro crédit rwandaise Agaseke Bank, ainsi que la licence de Banque Universelle lui permettant de transformer celle-ci en banque commerciale, **sous le nom de BANK OF AFRICA – RWANDA (BOA-RWANDA)**.

Aussi, les équipes des Structures Centrales du Groupe se sont immédiatement attelées à mettre à niveau l'organisation de la Banque et ses systèmes d'information, afin de pouvoir répondre aux exigences d'une banque proche de sa clientèle.

## Une continuité dans les grands chantiers existants

---

Les grands chantiers initiés au cours des années passées, visant à consolider et à institutionnaliser le Groupe, ont continué sur leur lancée en 2015.

**CAP CLIENT**, programme dont l'objectif premier est la satisfaction du client et qui met l'accent sur l'organisation, le pilotage et l'animation du réseau, ainsi que sur la gestion des risques, a été déployé dans toutes les BANK OF AFRICA. Seule BOA-RWANDA ne bénéficie pas encore complètement de ce programme, ce qui sera fait début 2017.

Un **effort continu a été porté sur la clientèle des Particuliers**, avec pour objectif de renforcer le niveau de bancarisation. Le nombre de comptes a en effet augmenté de plus de 21 % en un an, malgré un léger retard dans l'ouverture du nombre d'agences par rapport au budget.

Les volets « Crédit », « Risque opérationnel » et « Contrôle périodique » du **projet Convergence**, menés avec notre actionnaire principal, BMCE Bank of Africa, ont été déployés sur la quasi-totalité des filiales.

Dans le cadre du **projet décroisement**, visant à simplifier la structure capitalistique du Groupe, plusieurs projets ont été lancés notamment en Tanzanie, au Bénin et au Kenya.

(\*) ROE consolidé : RNPG / Fonds propres consolidés moyens

(\*\*) ROA : RNPG/Actif moyen

# Perspectives

---

## De nouvelles perspectives pour le Groupe s'annoncent

---

2015 a été une année charnière pour le Groupe BANK OF AFRICA, marquant la fin d'un cycle d'expansion et d'institutionnalisation abouti avec succès. En effet, sur la période 2010-2015, le Groupe s'est implanté dans 6 nouveaux pays : en RDC (2010), à Djibouti (2010), au Ghana (2011), au Togo (2013), en Ethiopie avec l'ouverture d'un bureau de représentation (2014) et au Rwanda (2015). Sur cette même période, **les principaux indicateurs financiers ont plus que doublé** : le bilan consolidé du Groupe est passé de 3,2 à 7,2 milliards d'euros et le Résultat net part du Groupe de 25,6 à 56,2 millions d'euros, **soit une croissance annuelle moyenne de 14 % sur ces 6 années**.

L'exercice sous revue a également été caractérisé par **une modification du mode de gouvernance**, avec la nomination de Brahim BENJELLOUN-TOUIMI en tant que Président du Conseil d'Administration de BOA GROUP et celle d'Amine BOUABID en tant que Directeur Général.

Ce changement de management s'est accompagné d'un nouveau Plan Triennal de Développement (2016-2018), axé sur la consolidation des acquis et l'amélioration de la rentabilité financière.

Le Groupe BANK OF AFRICA étant constitué de 18 banques de tailles différentes, opérant au sein de pays aux caractéristiques sociales, économiques et réglementaires différenciées, il a donc été nécessaire de définir **une stratégie propre à chacune des filiales**.

Pour ce faire, un examen précis et détaillé de chaque banque a été mené par la Direction Générale du Groupe et une classification des BOA en 3 catégories a été déterminée en fonction de leur taille de bilan : les banques dites « matures » ayant un total bilan supérieur ou égal à 500 millions d'euros, les banques « intermédiaires » se situant entre 300 et 500 millions d'euros, et les banques dites « récentes » affichant un total bilan inférieur à 300 millions d'euros.

Sur cette base, une analyse comparative, dite benchmark, des principaux indicateurs financiers des BOA dans leur catégorie et dans leur univers local a été conduite.

**Une stratégie individuelle a donc été arrêtée pour chaque banque**, en concertation avec son management, en tenant compte des différentes variantes liées à son propre environnement des performances et des faiblesses relevées.

Les principaux leviers identifiés sont la rentabilité de l'activité bancaire, la qualité du portefeuille de crédits, son niveau de concentration, le poids des frais généraux en fonction de la maturité de la banque ainsi que la dépendance à l'activité de placement. **Il a par ailleurs semblé primordial pour la plupart des filiales de s'ouvrir vers de nouveaux marchés**, telle que la clientèle des PME, l'un des socles du développement économique en Afrique.

Un effort particulier a été porté par la Direction Générale de BOA GROUP sur la sensibilisation du management des filiales à **cette nouvelle vision**, privilégiant la rentabilité à la part de marché.

Un dispositif au service des objectifs stratégiques du nouveau Plan Triennal de Développement.

## Création d'une cellule d'analyse du risque quantitatif

---

Le succès de ce nouveau plan de développement ne sera garanti qu'avec un suivi précis du risque lié au portefeuille des banques, c'est pourquoi une **cellule d'analyse du risque quantitatif** a été mise en place au niveau du Groupe, afin de mettre à la disposition des filiales les outils nécessaires à leur réussite. Un premier travail sur les bases de données a permis de faire ressortir les éléments des premières grilles de score qui permettront d'industrialiser la gestion du risque sur les PME et la clientèle des Particuliers.

## Nouveau Schéma Directeur Informatique

---

Une réflexion a également été initiée pour la conception d'un nouveau Schéma Directeur Informatique (SDI), afin de soutenir le Plan Triennal de Développement 2016-2018. **Ce nouveau et ambitieux SDI a pour vocation de renforcer l'intégration des filiales et de soutenir leur développement.** L'accent a été mis sur la mise à disposition d'outils optimisés de gestion des crédits et des risques-crédit et sur l'automatisation des processus de contrôles, pour une meilleure maîtrise des risques opérationnels et une garantie de la continuité de l'activité.

Ce programme est en phase finale de conception à fin 2016 et verra ses premières réalisations en 2017.

## Normalisation des Conseils d'Administration

---

Enfin, un travail de normalisation des Conseils d'Administration des Banques du Groupe a été mené pour permettre **une lecture uniformisée, claire et précise des performances des filiales au regard de leur stratégie.** Grâce à ce canevas commun, les Structures Centrales du Groupe pourront réagir au plus tôt, et décider des mesures correctives de soutien et d'appui aux Banques, comme des ajustements de pilotage à leur propre niveau.

Une fois tous ces chantiers finalisés, le Groupe BANK OF AFRICA devrait, à l'issue de son PTD 2016-2018, être doté de tous les outils nécessaires à une meilleure maîtrise de ses risques et à une rentabilité financière améliorée, **lui permettant ainsi de renforcer sa position de groupe bancaire de 1er rang, acteur du développement en Afrique.**

# Synoptiques

*des structures du Groupe BANK OF AFRICA*



## Sommaire

---

<b>BÉNIN</b>	<b>32</b>
<b>BURKINA FASO</b>	<b>40</b>
<b>BURUNDI</b>	<b>48</b>
<b>CÔTE D'IVOIRE</b>	<b>56</b>
<b>DJIBOUTI</b>	<b>64</b>
<b>GHANA</b>	<b>72</b>
<b>KENYA</b>	<b>78</b>
<b>MADAGASCAR</b>	<b>84</b>
<b>MALI</b>	<b>92</b>
<b>NIGER</b>	<b>100</b>
<b>RDC</b>	<b>108</b>
<b>RWANDA</b>	<b>116</b>
<b>SÉNÉGAL</b>	<b>118</b>
<b>TANZANIE</b>	<b>126</b>
<b>TOGO</b>	<b>132</b>
<b>OUGANDA</b>	<b>140</b>
<b>BOA-FRANCE</b>	<b>146</b>
<b>BANQUE DE L'HABITAT DU BENIN (BHB)</b>	<b>152</b>
<b>AGORA</b>	<b>158</b>
<b>ATTICA</b>	<b>160</b>



## Date d'ouverture

Janvier 1990

## Capital au 31/12/2015

10,073 milliards de F CFA

## Introduction en Bourse

le 17/11/2000

## Conseil d'Administration au 31/12/2015

Paulin Laurent COSSI, Président

Driss BENJELLOUN

Georges ABALLO

Jean Joachim ADJOVI

Edwige AKAN AHOUANMENO

Benoît MAFFON

Gilbert MEHOU-LOKO

BMCE BANK, représentée par Amine

BOUABID

BOA GROUP S.A., représentée par

Abderrazzak ZEBDANI

BOA WEST AFRICA, représentée par

Mamadou KA

BANQUE OUEST AFRICAINE DE

DÉVELOPPEMENT (BOAD)

représentée par Bienvenu COMLAN

## Comité des sages au 31/12/2015

Barthélémy ASSOGBA CAKPO, Président

Léonide ASSANKON

Marie-Antoinette DOSSOU

Félicienne SOSSOUMIHEN

Raïmi OSSENI

## Commissaires aux Comptes

MAZARS BÉNIN

FIDUCIAIRE D'AFRIQUE

## Siège social

Avenue Jean-Paul II - 08 BP 0879 - Cotonou

RÉPUBLIQUE DU BÉNIN

Tél. : (229) 21 31 32 28

Fax : (229) 21 31 31 17

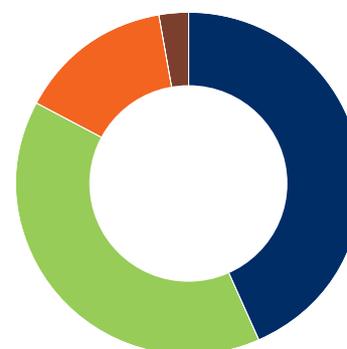
SWIFT : AFRIBJBJ

[information@bankofafrica.net](mailto:information@bankofafrica.net)

[www.boabenin.com](http://www.boabenin.com)

## Principaux actionnaires au 31/12/2015

<b>ACTIONNAIRES PRIVÉS</b>	<b>43,47 %</b>
<b>BOA WEST AFRICA</b>	<b>39,47 %</b>
<b>BOA GROUP S.A.</b>	<b>14,43 %</b>
<b>AUTRES ACTIONNAIRES</b>	<b>2,63 %</b>



## Chiffres clés 2015

(en millions de F CFA)

Activité	2015	Variation* annuelle %
Dépôts clientèle	516 683	7,4
Créances clientèle	262 121	0,3
Nombre d'agences en fin d'exercice	45	2,3
<b>Structure</b>		
Total bilan	850 524	9,9
Fonds propres	65 072	6,9
Effectif moyen pendant l'exercice	561	5,6

(\*) Taux de croissance 2015-2014

Résultat	2015	Variation* annuelle %
Produit Net Bancaire	39 186	13,7
Frais généraux d'exploitation	16 653	10,3
Résultat Brut d'Exploitation	20 061	16,0
Coût du risque en montant (**)	7 238	24,6
Résultat Net	12 533	4,9
Coefficient d'exploitation (%)	48,8	2,1
Coût du risque (%)	3,3	39,3
Rentabilité des actifs (ROA %)	1,6	4,6
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	19,8	1,9

### Solvabilité

Tier 1	31 860
Tier 2	9 352
Risk Weighted Asset (RWA)	281 442
Tier 1 + Tier 2 / RWA (%)	14,6

(\*\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

### Analyse financière

Les activités de BANK OF AFRICA - BENIIN se sont traduites par une hausse de 10 % du total de son bilan, établi à 850 524 millions de F CFA au 31 décembre 2015.

Les dépôts de la clientèle atteignent le cap des 500 milliards de F CFA, passant de 481 065 millions de F CFA à fin 2014 à 516 683 millions de F CFA, soit une hausse de 7,4 %.

Les créances sur la clientèle restent stables à 262 121 millions de F CFA entre les deux dates de clôture des exercices.

Les crédits par signature se montent à 103 320 millions de F CFA, en hausse annuelle de 40,2 %. L'année 2015 a été marquée par l'ouverture d'une agence satellite à l'Université d'Abomey-Calavi (UAC) portant à 45 le nombre d'agences.

Les charges directes d'exploitation progressent de 10,3 % à 16 653 millions de F CFA, en relation avec l'augmentation de 15,1 % des frais de personnel sur l'année et l'accroissement des frais directs d'exploitation qui s'apprécient de 5,9 % à 8 333 millions de F CFA.

Avec les produits d'exploitation de 108 593 millions de F CFA desquels sont déduits 69 406 millions de F CFA de charges bancaires, le Produit Net Bancaire (PNB) progresse de 13,7 % à 39 187 millions de F CFA.

De fait, le coefficient d'exploitation recule de 1,10 % à 48,8 % au 31 décembre 2015. Après imputation des dotations aux amortissements de 2 473 millions de F CFA, le résultat brut d'exploitation grimpe de 16 % à 20 061 millions de F CFA sur l'année.

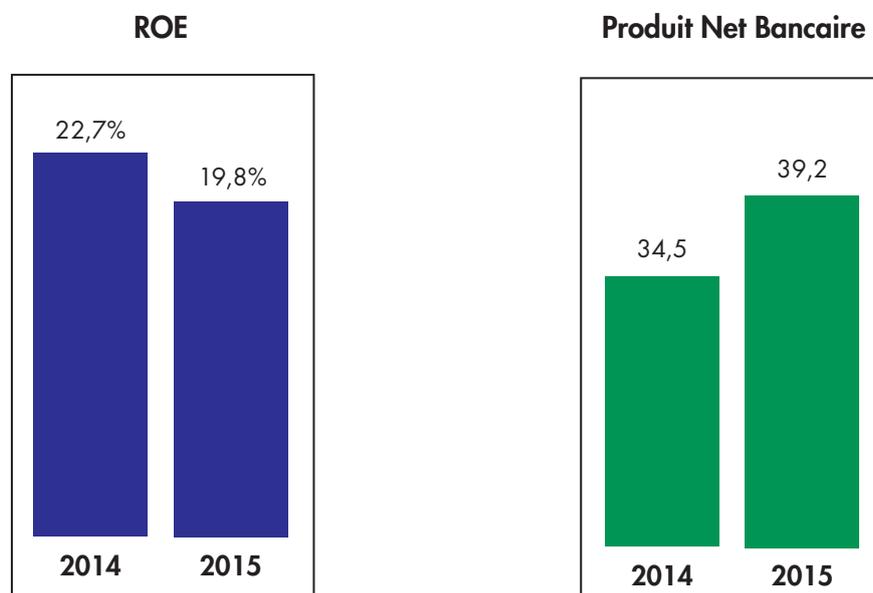
Après paiement de l'impôt sur le bénéfice d'un montant de 830 millions de F CFA, le résultat net enregistre une hausse annuelle de 5 % à 12 533 millions de F CFA.

La rentabilité des fonds propres (ROE) baisse de 1 % à 18,3 %, consécutivement à l'accélération des quasi fonds propres. En ce qui concerne la rentabilité des actifs return (ROA), celle-ci s'établit à 1,6 % en fin décembre 2015, contre 1,7 % un an plus tôt, soit une baisse de 0,1 %.

Les fonds propres effectifs, se renforcent, passant de 34 386 millions de F CFA à fin 2014 à 41 212 millions de F CFA au 31 décembre 2015, soit une hausse de 19,85 %.

Avec un actif risqué (RWA) en diminution annuelle de 15,07 % à 281 442 millions de F CFA, la solvabilité de la Banque se consolide et se situe en fin décembre 2015 à 14,64 %, soit un accroissement annuel de 4,26 points.

## Performances significatives (en milliards de F CFA)



## Performances boursières (en F CFA)

	2013	2014	2015	TCAM*
Cours de clôture au 31/12	60 150	82 005	130 000	47,0 %
Performance	9,4 %	36,3 %	58,5 %	33,2 %
Bénéfice par action	7 770	5 494	11 854	23,5 %
Fonds propres par action	57 476	52 450	60 458	2,6 %
Capitalisation boursière à la clôture (en milliards)	60,59	82,60	130,94	47,0 %
Dividende	3 576	7 716	8 100	50,5 %
PER (Price Earning Ratio)	7,7x	14,9x	11,0x	
P/B (Price to Book)	1,0x	1,6x	2,2x	
Rendement du dividende	5,9 %	9,4 %	6,2 %	

(\*) Taux de croissance annuel moyen 2015-2013

## Faits marquants

---

### Janvier

Lancement du produit « Crédit-bail ».

### Mars

Lancement de « CAP CLIENT » chantier qui place le client au centre des préoccupations de chacun.

### Avril

Lancement de la Campagne « Campagne Epargne ».

Lancement du Programme d'Appui à la Mesofinance (PAMESO), mis en œuvre par l'Agence Française de Développement (AFD) avec la participation financière de l'Union Européenne au travers de l'Association des Professionnels de Banque (APB).

### Mai

Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2015 pour les Cadres du Groupe, à Dakar, au Sénégal.

### Juin

Lancement de la Campagne « Tous à l'Ecole ».

### Septembre

Lancement du service MTN Mobile Money.

### Octobre

Ouverture de l'Agence Satellite à l'Université d'Abomey-Calavi (UAC), située à 20 km au Nord de Cotonou.  
Bouclage et test des chantiers « Plan de Continuité des Activités » et du « Plan de Continuité Informatique ».

### Novembre

Lancement du produit « Tous en Fête ».

### Décembre

Franchissement du seuil des 500 milliards de F CFA de dépôts de la clientèle et de plus de 12 milliards de F CFA de résultat net.



Test des chantiers Plan de Continuité des Activités et du Plan de Continuité Informatique

## Bilan comparé des deux derniers exercices

Actif	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
CAISSE	17 054 972 561	12 536 437 744	-26%
CRÉANCES INTERBANCAIRES	112 552 034 891	88 167 291 317	-22%
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	261 232 086 967	262 121 405 136	0%
- Portefeuille d'effets commerciaux	2 343 731 611	2 188 774 213	-7%
- Autres concours à la clientèle	232 621 039 335	238 556 142 101	3%
- Comptes ordinaires débiteurs	26 267 316 021	21 376 488 822	-19%
- Affacturage			
TITRES DE PLACEMENT	210 273 231 119	256 383 290 104	22%
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	130 539 775 692	186 804 710 485	43%
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	239 246 010	1 209 347 963	405%
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	657 010 578	496 914 122	-24%
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	18 572 279 820	19 292 917 208	4%
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	16 267 565 328	18 261 363 425	12%
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	5 818 675 421	5 250 759 322	-10%
ÉCARTS D'ACQUISITION			
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>773 206 878 387</b>	<b>850 524 436 825</b>	<b>10%</b>

Hors bilan	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
ENGAGEMENTS DONNÉS	85 015 884 329	111 595 283 661	31%
* Engagements de financement	11 436 242 851	8 275 569 067	-28%
- en faveur d'établissements de crédit			
- en faveur de la clientèle	11 436 242 851	8 275 569 067	-28%
* Engagements de garantie	73 579 641 478	103 319 714 594	40%
- d'ordre d'établissements de crédit	10 326 200 306	8 326 200 306	-19%
- d'ordre de la clientèle	63 253 441 172	94 993 514 288	50%
* Engagements sur titres			

(En F CFA). Au 31/12/2015, 1 euro = 655,957 F CFA

(En F CFA)

Passif	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
DETTES INTERBANCAIRES	201 069 375 264	234 360 566 162	17%
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	481 065 069 046	516 683 285 594	7%
- Compte d'épargne à vue	77 823 023 985	88 796 699 545	14%
- Compte d'épargne à terme	1 486 883 326	1 853 057 600	25%
- Bons de caisse			
- Autres dettes à vue	214 635 599 043	232 549 680 600	8%
- Autres dettes à terme	187 119 562 692	193 483 847 849	3%
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	8 346 601 559	9 083 346 752	9%
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	12 871 417 695	12 057 445 451	-6%
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	3 075 350 562	3 767 360 418	23%
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
FONDS AFFECTÉS			
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	5 881 799 150	9 500 324 281	62%
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	1 638 593 313	1 638 593 313	0%
CAPITAL OU DOTATION	10 072 680 000	10 072 680 000	0%
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	10 492 915 761	10 492 915 761	0%
RÉSERVES	26 683 878 015	29 974 833 579	12%
REPORT À NOUVEAU (+/-)	69 494 261	360 449 825	419%
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	11 939 703 761	12 532 635 689	5%
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>773 206 878 387</b>	<b>850 524 436 825</b>	<b>10%</b>

Hors bilan	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
ENGAGEMENTS REÇUS	551 847 564 229	847 952 958 650	54%
* Engagements de financement			
- reçus d'établissements de crédit			
- reçus de la clientèle			
* Engagements de garantie	551 847 564 229	847 952 958 650	54%
- reçus d'établissements de crédit	20 100 000	20 100 000	0%
- reçus de la clientèle	551 827 464 229	847 932 858 650	54%
* Engagements sur titres			

## Résultat comparé des deux derniers exercices

Charges	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
INTÉRÊTS & CHARGES ASSIMILÉES	18 914 421 510	21 256 538 155	12%
- sur dettes interbancaires	3 537 289 616	5 697 242 298	61%
- sur dettes à l'égard de la clientèle	14 832 061 017	15 217 181 176	3%
- sur dettes représentées par un titre	35 263 562		-100%
- sur comptes bloqués d'actionnaires ou d'associés et sur emprunt et titres subordonnés émis	509 807 315	313 716 481	-38%
- autres intérêts & charges assimilées		28 398 200	
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES	177 608 683	531 149 123	199%
COMMISSIONS	152 480 168	171 728 099	13%
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	83 657 891 224	47 087 076 825	-44%
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	356 629 753	360 461 351	1%
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	15 097 913 023	16 653 030 748	10%
- frais de personnel	7 229 957 321	8 319 723 985	15%
- autres frais généraux	7 867 955 702	8 333 306 763	6%
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS & AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	2 094 105 663	2 472 579 908	18%
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES & DU HORS BILAN	5 980 083 530	7 810 630 978	31%
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
CHARGES EXCEPTIONNELLES	66 243 788	180 022 319	172%
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	419 246 508	280 739 587	-33%
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	1 049 179 588	829 996 126	-21%
BÉNÉFICE	11 939 703 761	12 532 635 689	5%
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>139 905 507 199</b>	<b>110 166 588 908</b>	<b>-21%</b>

(En F CFA). Au 31/12/2015, 1 euro = 655,957 F CFA

<b>Produits</b>	<b>Exercice 2014</b>	<b>Exercice 2015</b>	<b>Taux de Variation % (2015-2014)</b>
<b>INTÉRÊTS &amp; PRODUITS ASSIMILÉS</b>	29 888 528 751	32 414 101 451	8%
- sur créances interbancaires	3 581 323 243	3 697 069 377	3%
- sur créances sur la clientèle	20 226 489 674	21 592 458 804	7%
- sur prêts & titres subordonnés			
- sur titres d'investissement	6 080 715 834	7 124 573 270	17%
- autres intérêts & produits assimilés			
<b>PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL &amp; OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>	169 959 227	317 208 934	87%
<b>COMMISSIONS</b>	5 878 917 466	6 227 516 734	6%
<b>PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES</b>	100 212 992 675	65 175 400 300	-35%
<b>PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	849 462 945	3 439 819 927	305%
<b>PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION</b>	738 584 261	1 019 212 496	38%
<b>REPRISE D'AMORTISSEMENTS &amp; DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>			
<b>SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES &amp; DU HORS BILAN</b>			
<b>EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX</b>			
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	15 383 859	109 436 764	611%
<b>PRODUITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS</b>	2 151 678 015	1 463 892 302	-32%
<b>PERTES</b>			
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>139 905 507 199</b>	<b>110 166 588 908</b>	<b>-21%</b>

# BURKINA FASO



## Date d'ouverture

Mars 1998

## Capital au 31/12/2015

11 milliards de F CFA

## Introduction en Bourse

au 30/12/2010

## Conseil d'Administration au 31/12/2015

Lassiné DIAWARA, Président  
Amine BOUABID  
BOA WEST AFRICA, représentée par  
Lala MOULAYE EZZEDINE  
BANK OF AFRICA au Niger, représentée par  
Boureïma WANKOYE  
CAURIS CROISSANCE, représentée par Noël  
Yawo EKLO  
Mamadou KA  
Delchan OUEDRAOGO

UNION DES ASSURANCES  
DU BURKINA-VIE, représentée par  
Soumaila SORGHO  
Abderrazzak ZEBDANI

## Commissaires aux Comptes

SOFIDEC-SARL  
CABINET ROSETTE NACRO

## Siège social

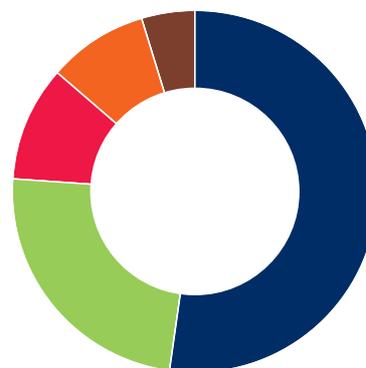
770, Avenue du Président Aboubacar  
Sangoulé Lamizana, 01 BP 1319  
Ouagadougou 01 - BURKINA FASO  
Tél. : (226) 25 30 88 70 à 73  
Fax : (226) 25 30 88 74  
Télex : 5543 (BF) - SWIFT : AFRIBFBF

[information@boaburkinafaso.com](mailto:information@boaburkinafaso.com)

[www.boaburkinafaso.com](http://www.boaburkinafaso.com)

## Principaux actionnaires au 31/12/2015

<b>BOA WEST AFRICA</b>	<b>52,59 %</b>
<b>AUTRES ACTIONNAIRES PRIVÉS</b>	<b>23,92 %</b>
<b>LASSINÉ DIAWARA</b>	<b>10,25 %</b>
<b>UNION DES ASSURANCES DU BURKINA-VIE</b>	<b>8,98 %</b>
<b>AUTRES ACTIONNAIRES</b>	<b>4,26 %</b>



## Chiffres clés 2015

(en millions de F CFA)

Activité	2015	Variation* annuelle %
Dépôts clientèle	391 924	21,1
Créances clientèle	349 408	2,7
Nombre d'agences en fin d'exercice	45	15,3
<b>Structure</b>		
Total bilan	656 797	32,1
Fonds propres	49 528	12,2
Effectif moyen pendant l'exercice	376	17,5

(\*) Taux de croissance 2015-2014

<b>Résultat</b>	<b>2015</b>	<b>Variation* annuelle %</b>
Produit Net Bancaire	31 317	17,4
Frais généraux d'exploitation	12 458	15,3
Résultat Brut d'Exploitation	17 288	17,5
Coût du risque en montant (**)	2 532	105
Résultat Net	12 028	14,8
Coefficient d'exploitation (%)	44,8	
Coût du risque (%)	-0,7	
Rentabilité des actifs (ROA %)	2,1	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	29,1	

<b>Solvabilité</b>	<b>2015</b>
Tier 1	38 420
Tier 2	0
Risk Weighted Asset (RWA)	324 504
Tier 1 + Tier 2 / RWA (%)	11,8

(\*\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux

## Analyse financière

L'exercice 2015 de BANK OF AFRICA - BURKINA FASO a été marqué par une évolution favorable des principaux indicateurs, tant en termes d'activité, de structure que de résultat.

L'activité s'est bien tenue, comme en atteste les principaux agrégats.

Les ressources collectées auprès de la clientèle ont progressé de 21 % pour se situer à 392 milliards de F CFA.

La distribution de crédit a été également soutenue, avec une réalisation de 350 milliards de F CFA.

Le réseau d'agences s'est agrandi de 6 unités pour atteindre 45 points de vente en fin d'année.

En ce qui concerne la structure, celle-ci s'est renforcée, avec un total bilan en progression de 32 % à 657 milliards de F CFA. Cette évolution significative s'est accompagnée d'une consolidation de la solvabilité, avec des fonds propres en accroissement de 12 %.

L'effectif bancaire s'est accru de 18 %, en adéquation avec l'évolution de la structure.

En termes de résultat, le Produit Net Bancaire (PNB) a connu une augmentation de plus de 17 % pour se situer à 31 milliards de FCFA. Celui-ci est constitué de 64 % de marge nette et de 36 % de commissions et divers.

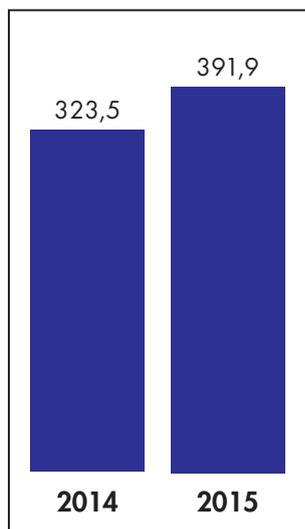
A 12,5 milliards de F CFA, soit un taux d'accroissement de 15 %, les frais généraux sont bien contenus et progressent moins vite que le Produit Net Bancaire.

L'évolution favorable des soldes intermédiaires de gestion, conjuguée à une bonne maîtrise du coût du risque à -0,7 %, a permis de dégager un résultat net de 12 milliards de F CFA, en progression de 15 % par rapport à l'exercice précédent. Cette performance induit un impact positif sur les indicateurs de rentabilité de la Banque.

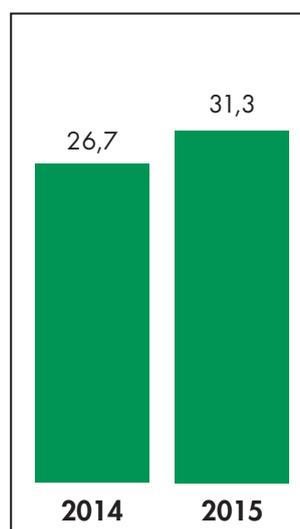
Il en résulte un coefficient d'exploitation qui s'affiche à 44,8 %, un des meilleurs taux du secteur.

## Performances significatives (en milliards de F CFA)

Dépôts clientèle



Produit Net Bancaire



## Performances boursières (en F CFA)

	2013	2014	2015	TCAM*
Cours de clôture au 31/12	81 000	90 000	120 000	21,7%
Performance	84,1%	11,1%	33,3%	39,7%
Bénéfice par action	7 916	10 153	9 526	9,7%
Fonds propres par action	28 955	27 049	40 116	17,7%
Capitalisation boursière à la clôture	81,0	99,0	132,0	27,7%
Dividende	6 209	5 845	6 692	3,8%
PER (Price Earning Ratio)	10,2x	8,9x	12,6x	
P/B (Price to Book)	2,8x	3,3x	3,0x	
Rendement du dividende	7,6%	6,4%	5,5%	

## Faits marquants

---

### Janvier

Ouverture de l'Agence de Cissin, quartier situé au Sud de la capitale.

### Février

Franchissement du seuil des 500 milliards de F CFA de total du bilan.

### Mai

Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2015 pour les Cadres du Groupe, à Dakar, au Sénégal.

### Juillet

Relocalisation du Centre d'Affaires dans des locaux modernisés, à Ouagadougou.

Ouverture d'une 4ème agence à Bobo-Dioulasso, 2ème ville du pays.

### Août

Ouverture de l'Agence Echangeur de l'Est, à Ouagadougou.

### Novembre

Ouverture de l'Agence Avenue Bassawarga, à Ouagadougou et d'une 2ème agence à Koudougou, ville située à 100 km à l'ouest de Ouagadougou.

Franchissement du seuil des 600 milliards de F CFA de total du bilan.

Signature d'une convention de financement de 22,5 milliards de F CFA avec la Société Burkinabé de Télédiffusion pour la mise en œuvre de la Télévision Numérique Terrestre (TNT).

Financement de la construction d'un échangeur à Ouagadougou d'un montant de 70 milliards de F CFA, en liaison avec 6 autres filiales BOA.

### Décembre

Franchissement du seuil des 100 milliards de F CFA d'engagements hors bilan.

Ouverture de l'Agence Tougan, ville située à 220 km au Nord-ouest de la capitale.



Opération de reboisement par le personnel de BANK OF AFRICA

## Bilan comparé des deux derniers exercices

Actif	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
CAISSE	10 524 509 424	12 428 513 854	18%
CRÉANCES INTERBANCAIRES	34 786 538 740	63 404 650 956	82%
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	340 584 183 228	349 408 143 769	3%
- Portefeuille d'effets commerciaux	14 548 470 751	7 686 778 492	-47%
- Autres concours à la clientèle	298 294 571 371	313 748 529 256	5%
- Comptes ordinaires débiteurs	24 894 683 818	26 896 445 352	8%
- Affacturage	2 846 457 288	1 076 390 669	-62%
TITRES DE PLACEMENT	87 036 539 785	198 372 263 426	128%
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	2 326 295 631	2 356 183 604	1%
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	300 378 370	488 287 289	63%
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	351 975 545	371 105 112	5%
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	7 773 152 038	10 216 503 200	31%
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	11 509 696 558	18 106 781 837	57%
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 948 116 978	1 644 518 075	-16%
ÉCARTS D'ACQUISITION			
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>497 141 386 297</b>	<b>656 796 951 122</b>	<b>32%</b>

Hors bilan	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
ENGAGEMENTS DONNÉS	58 919 590 867	108 081 190 428	83%
* Engagements de financement	1 704 569 138	3 826 733 220	124%
- en faveur d'établissements de crédit			
- en faveur de la clientèle	1 704 569 138	3 826 733 220	124%
* Engagements de garantie	57 215 021 729	104 254 457 208	82%
- d'ordre d'établissements de crédit			
- d'ordre de la clientèle	57 215 021 729	104 254 457 208	82%
* Engagements sur titres			

(En F CFA). Au 31/12/2015, 1 euro = 655,957 F CFA

(En F CFA)

<b>Passif</b>	<b>Exercice 2014</b>	<b>Exercice 2015</b>	<b>Taux de Variation % (2015-2014)</b>
DETTES INTERBANCAIRES	118 318 787 619	197 607 834 655	67%
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	323 570 383 341	391 924 102 585	21%
- Compte d'épargne à vue	63 098 359 511	76 297 795 135	21%
- Compte d'épargne à terme	680 724 362	1 510 754 529	122%
- Bons de caisse			
- Autres dettes à vue	140 806 659 876	190 365 388 517	35%
- Autres dettes à terme	118 984 639 592	123 750 164 404	4%
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	2 400 000 000	1 600 000 000	-33%
AUTRES PASSIFS	3 888 531 161	8 227 601 129	112%
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	4 671 401 617	7 837 492 048	68%
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	164 559 036	71 950 677	-56%
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
FONDS AFFECTÉS			
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS			
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	5 064 739 968	5 784 739 968	14%
CAPITAL OU DOTATION	11 000 000 000	11 000 000 000	0%
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	7 691 000 000	7 691 000 000	0%
RÉSERVES	5 206 070 568	6 777 820 768	30%
REPORT À NOUVEAU (+/-)	4 687 578 315	6 246 162 787	33%
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	10 478 334 672	12 028 246 505	15%
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>497 141 386 297</b>	<b>656 796 951 122</b>	<b>32%</b>

<b>Hors bilan</b>	<b>Exercice 2014</b>	<b>Exercice 2015</b>	<b>Taux de Variation % (2015-2014)</b>
ENGAGEMENTS REÇUS	297 412 462 682	402 417 885 848	35%
* Engagements de financement			
- reçus d'établissements de crédit			
- reçus de la clientèle			
* Engagements de garantie	297 412 462 682	402 417 885 848	35%
- reçus d'établissements de crédit	352 576 625	357 597 676	1%
- reçus de la clientèle	297 059 886 057	402 060 288 172	35%
* Engagements sur titres			

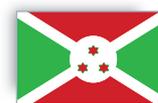
## Résultat comparé des deux derniers exercices

Charges	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	12 305 075 009	14 204 044 988	15%
- Sur dettes interbancaires	3 201 681 645	4 313 555 579	35%
- Sur dettes à l'égard de la clientèle	8 892 235 007	9 739 325 481	10%
- Sur dettes représentés par un titre sur emprunts et titre émis	211 158 357	151 163 928	-28%
- Autres intérêts et charges assimilées			
CHARGES SUR CRÉDIT BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	75 062 500	158 348 073	111%
COMMISSIONS	184 229 098	196 824 628	7%
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	127 539 652	152 141 479 497	119 190%
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	97 300 677	96 331 664	-1%
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	10 805 859 120	12 458 209 117	15%
- Frais de personnel	3 913 716 771	4 756 046 950	22%
- Autres frais généraux	6 892 142 349	7 702 162 167	12%
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	1 192 047 015	1 571 176 885	32%
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	417 222 945	1 879 814 427	351%
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	600 000 000	720 000 000	20%
CHARGES EXCEPTIONNELLES	36 854 234	64 862 608	76%
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	88 947 422	555 830 557	525%
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	3 567 444 100	2 615 663 875	-27%
BÉNÉFICE	10 478 334 672	12 028 246 505	15%
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>39 975 916 444</b>	<b>198 690 832 824</b>	<b>397%</b>

(En F CFA). Au 31/12/2015, 1 euro = 655,957 F CFA

<b>Produits</b>	<b>Exercice 2014</b>	<b>Exercice 2015</b>	<b>Taux de Variation % (2015-2014)</b>
<b>INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS</b>	<b>25 272 441 567</b>	<b>26 956 464 734</b>	<b>7%</b>
- sur créances interbancaires	1 206 586 987	1 152 118 852	-5%
- sur créances sur la clientèle	24 065 854 580	25 804 345 882	7%
- sur prêts et titres subordonnés			
- sur titres d'investissement			
- Autres intérêts et produits assimilés			
<b>PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>	<b>28 055 124</b>	<b>103 226 861</b>	<b>268%</b>
<b>COMMISSIONS</b>	<b>2 910 521 202</b>	<b>2 850 888 788</b>	<b>-2%</b>
<b>PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>8 915 351 830</b>	<b>164 914 595 901</b>	<b>1 750%</b>
<b>PRODUITS DIVERS D' EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>313 133 024</b>	<b>292 502 665</b>	<b>-7%</b>
<b>PRODUITS GÉNÉRAUX D' EXPLOITATION</b>	<b>2 036 101 606</b>	<b>2 996 053 616</b>	<b>47%</b>
<b>REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>	<b>18 616 691</b>	<b>300 000</b>	<b>-98%</b>
<b>SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN</b>			
<b>EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX</b>			
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>113 034 607</b>	<b>42 987 685</b>	<b>-62%</b>
<b>PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS</b>	<b>368 660 793</b>	<b>533 812 574</b>	<b>45%</b>
<b>PERTES</b>			
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>39 975 916 444</b>	<b>198 690 832 824</b>	<b>397%</b>

# BURUNDI



## Date d'ouverture : 2008

Créée en 1909 à Bruxelles : BANQUE DU CONGO BELGE (BCB). 1922 : Agence BCB à Usumbura, Burundi.

25 juillet 1964 : BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB).

Intégrée au Réseau BOA en 2008.

## Capital au 31/12/2015

13 milliards de Francs Burundais (BIF)

## Conseil d'Administration au 31/12/2015

Rose KATARIHO, Présidente  
Vincent de BROUWER  
Jean-Paul COUVREUR  
Thierry LIENART  
Carole MAMAN

Evariste NAHAYO  
Tharcisse RUTUMO  
Alain SIAENS  
Abderrazzak ZEBDANI

## Commissaires aux Comptes GPO PARTNERS BURUNDI SPRL

## Siège social

Mairie de Bujumbura - Boulevard  
Patrice Lumumba, BP 300 - Bujumbura  
RÉPUBLIQUE DU BURUNDI  
Tél. : (257) 22 20 11 11  
Fax : (257) 22 20 11 15  
SWIFT : BCRBBIBI

[info@bcb.bi](mailto:info@bcb.bi)

[www.bcb.bi](http://www.bcb.bi)

## Principaux actionnaires au 31/12/2015

### SOCIÉTÉ D'ASSURANCES DU BURUNDI (SOCABU)

21,70 %

### BOA GROUP S.A.

20,25 %

### SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO)

17,38 %

### BANQUE DEGROOF

17,37 %

### RÉPUBLIQUE DU BURUNDI

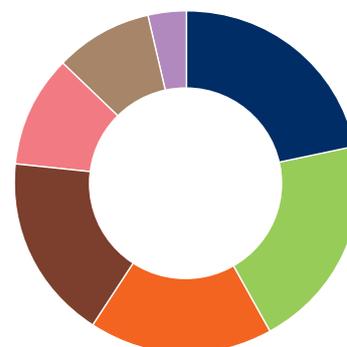
10,65 %

### OFFICE DU THÉ DU BURUNDI (OTB)

9,10 %

### AUTRES ACTIONNAIRES

3,55 %



## Chiffres clés 2015

(en milliers de BIF)

Activité	2015	Variation* annuelle %
Dépôts clientèle	261 224 143	-11,2
Créances clientèle	127 798 436	-6,2
Nombre d'agences en fin d'exercice	21	0,0

Structure		
Total bilan	324 704 115	-6,8
Fonds propres	40 317 346	13,9
Effectif moyen pendant l'exercice	377	-2,0

(\*) Taux de croissance 2015-2014

Résultat	2015	Variation* annuelle %
Produit Net Bancaire	30 335 143	0,8
Frais généraux d'exploitation	-19 157 866	-1,4
Résultat Brut d'Exploitation	11 177 277	5,0
Coût du risque en montant (**)	5 427 244	-19,0
Résultat Net	5 186 967	157,7
Coefficient d'exploitation (%)	63,1	
Coût du risque (%)	4,1	
Rentabilité des actifs (ROA %)	1,5	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	13,7	

Solvabilité	2015
Tier 1	29 458 362
Tier 2	5 256 343
Risk Weighted Asset (RWA)	254 824 015
Tier 1 + Tier 2 / RWA (%)	13,6

(\*\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux

## Analyse financière

L'exercice 2015 de la BANQUE DE CREDIT DE BUJUMBURA S.M. (BCB) a été marqué par les effets négatifs d'une difficile situation politico-sécuritaire ayant jalonné cette année électorale au Burundi.

Ainsi, le volume des dépôts de la clientèle a baissé de 11,2 % pour se situer à 261,2 milliards de BIF.

Celui des crédits nets à la clientèle, s'établit à 127,8 milliards de BIF soit une baisse de 6,2 %.

Pour ce qui est de la structure, le total de bilan est de 325 milliards de BIF, marquant ainsi une variation négative de 6,8 %.

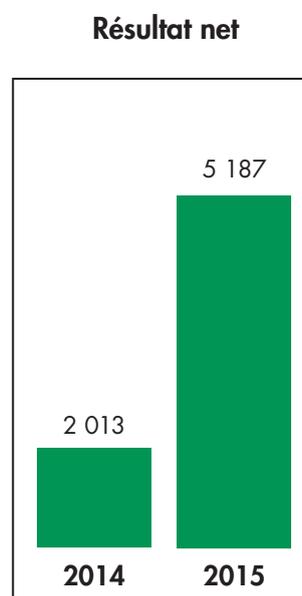
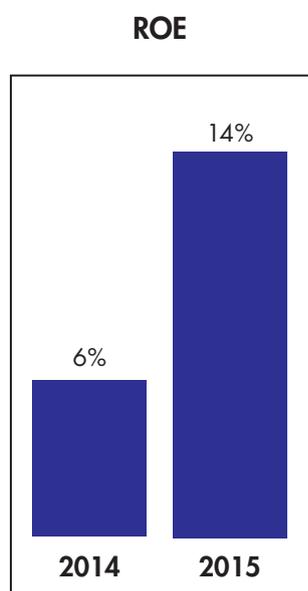
En termes de résultat, le Produit Net Bancaire (PNB) a connu un accroissement de 0,9 % pour s'établir à 30,3 milliards de BIF.

Les frais généraux, ils ont connu une baisse de 1,4 % pour se situer à 19,2 milliards de BIF, bien contenus, ils progressent moins vite que le Produit Net Bancaire.

Par contre, avec un résultat brut d'exploitation de 11,2 milliards de BIF, soit un accroissement de 5 %, et 5,2 milliards de BIF de résultat net, soit un accroissement de 157,7 %, l'impact de cette performance sur certains indicateurs de rentabilité est assez remarquable.

## Performances significatives

(en millions de BIF)



## Information par action

(en milliers de BIF)

	2013	2014	2015	TCAM*
Bénéfice par action	13,0	12,9	33,2	60,1%
Fonds propres par action **	186,4	226,9	258,4	17,7%
Dividende net par action	7,1	0,0	11,8	28,6%

\*Taux de croissance annuel moyen

\*\* hors FRBG et réserves réglementées



L'Agence Principale à Bujumbura

## Faits marquants

---

### Janvier

Inauguration du nouvel immeuble de l'Agence de Kayanza, située à 59 km au Nord de Bujumbura.

### Avril

Lancement de la « Campagne Épargne ».

### Mai

Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2015 pour les Cadres du Groupe, à Dakar, au Sénégal.

### Juin

Lancement de la campagne « Tous à l'École ».

### Septembre

Franchissement du seuil des 85 000 comptes clients.

### Décembre

Lancement de la Campagne « AUDEC » découvert automatique sur carte privative SESAME.



Rendez-vous avec une Chargée de Clientèle

## Bilan comparé des deux derniers exercices

<b>Actif</b>	<b>Exercice 2014</b>	<b>Exercice 2015</b>	<b>Taux de Variation % (2015-2014)</b>
CAISSE, BANQUE DE LA RÉPUBLIQUE DU BURUNDI	63 595 901	42 654 596	-33%
COMPTES ORDINAIRES DES BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS	38 889 951	46 922 877	21%
PRÊTS ET CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	136 289 961	127 798 436	-6%
PLACEMENTS FINANCIERS	32 209 041	53 901 651	67%
ACTIFS D'IMPÔT	1 221 708	-	
AUTRES ACTIFS	51 026 921	26 723 555	-48%
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	24 441 525	25 908 333	6%
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	898 690	794 667	-12%
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>348 573 698</b>	<b>324 704 115</b>	<b>-7%</b>

<b>Hors bilan</b>	<b>Exercice 2014</b>	<b>Exercice 2015</b>	<b>Taux de Variation % (2015-2014)</b>
ENGAGEMENTS DONNÉS	30 041 053	18 480 933	-38%
* Engagements de financement	14 016 354	10 471 509	-25%
- en faveur d'établissements de crédit			
- en faveur de la clientèle	14 016 354	10 471 509	-25%
* Engagements de garantie	16 024 699	8 009 424	-50%
- d'ordre d'établissements de crédit	4 431 289		-100%
- d'ordre de la clientèle	11 593 410	8 009 424	-31%
* Engagements sur titres			

(En milliers de BIF)

<b>Passif</b>	<b>Exercice 2014</b>	<b>Exercice 2015</b>	<b>Taux de Variation % (2015-2014)</b>
DETTES AVEC LES BANQUES ET ASSIMILÉES	3 456 909	5 848 310	69%
DETTES ENVERS LA CLIENTELE	294 319 532	261 224 143	-11%
PASSIFS FINANCIERS	913 980	1 321 000	45%
PASSIFS D'IMPÔTS	1 297 089	490 486	-62%
AUTRES PASSIFS	5 248 433	10 280 481	96%
PROVISIONS	7 943 102	5 222 349	-34%
CAPITAL	13 000 000	13 000 000	0%
RÉSERVES	12 833 069	14 845 587	16%
GAINS SUR ACTIFS DISPONIBLES À LA VENTE	7 549 067	7 284 792	-4%
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	2 012 518	5 186 967	158%
IMPÔT DIFFÉRÉ SUR LES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL			
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>348 573 699</b>	<b>324 704 115</b>	<b>-7%</b>

<b>Hors bilan</b>	<b>Exercice 2014</b>	<b>Exercice 2015</b>	<b>Taux de Variation % (2015-2014)</b>
ENGAGEMENTS RECUS	153 326 143	155 497 001	1%
* Engagements de financement			
- reçu d'établissements de crédit			
- reçu de la clientèle			
* Engagements de garantie	153 326 143	155 497 001	1%
- reçu d'établissements de crédit	1 941	2 021	4%
- reçu de la clientèle	153 324 202	155 494 980	1%
* Engagements sur titres			

## Résultat comparé des deux derniers exercices

Compte de résultat	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	30 871 612	31 836 887	3%
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-7 713 222	-8 298 603	8%
INTÉRÊTS NETS	23 158 390	23 538 284	2%
COMMISSIONS REÇUES	5 375 705	5 421 373	1%
COMMISSIONS SERVIES	-109 805	-260 427	137%
PRODUITS DES AUTRES ACTIVITÉS	1 650 245	1 635 913	-1%
PRODUITS NETS BANCAIRES	30 074 535	30 335 143	1%
REPRISE PROVISIONS	3 130 368	3 689 722	18%
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	-19 434 615	-19 157 866	-1%
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	13 770 288	14 866 999	8%
COÛT DU RISQUE	-9 836 871	-9 116 966	-7%
RESULTAT D'EXPLOITATION	3 933 417	5 750 033	46%
GAIN (PERTE) SUR CESSION D'ACTIFS	-590 668	49 107	-108%
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	3 342 749	5 799 140	73%
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	-1 330 231	-612 173	-54%
RÉSULTAT NET	2 012 518	5 186 967	158%
GAIN LATENT SUR ACTIFS DISPONIBLES À LA VENTE	5 754 040	264 275	-95%
IMPÔT SUR LES AUTRES ÉLÉMENTS DE RÉSULTAT GLOBAL	-	-	
TOTAL AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL	5 754 040	264 275	-95%
<b>RÉSULTAT</b>	<b>7 766 558</b>	<b>5 451 242</b>	<b>-30%</b>



Salle d'attente de l'Agence Buyenzi



Une délégation du personnel féminin en visite au centre d'accueil de Muhuta

# CÔTE D'IVOIRE



## Date d'ouverture

Janvier 1996  
Créée en 1980 : BANAFRIQUE.  
Intégrée au Réseau BOA en 1996.

## Capital au 31/12/2015

8,2 milliards de F CFA

## Introduction en bourse

Le 7/4/2010

## Conseil d'Administration au 31/12/2015

Lala MOULAYE EZZEDINE, Présidente  
Mamoun BELGHITI  
Amine BOUABID  
BANK OF AFRICA au Bénin,  
représentée par Benoît MAFFON  
Ousmane DAOU  
Tiémoko KOFFI  
Léon NAKA  
Abderrazzak ZEBDANI

## Commissaires aux Comptes

MAZARS CÔTE D'IVOIRE  
ERNST & YOUNG

## Siège social

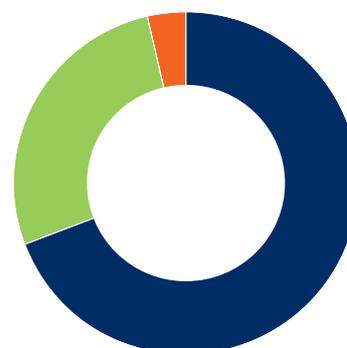
Abidjan Plateau  
Angle Avenue Terrasson de Fougères  
& Rue Gourgas  
01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE  
Tél. : (225) 20 30 34 00  
Fax : (225) 20 30 34 01  
SWIFT : AFRICIAB

[information@boacoteivoire.com](mailto:information@boacoteivoire.com)

[www.boacoteivoire.com](http://www.boacoteivoire.com)

## Principaux actionnaires au 31/12/2015

<b>BOA WEST AFRICA</b>	<b>69,18 %</b>
<b>AUTRES ACTIONNAIRES</b>	<b>27,48 %</b>
<b>ATTICA S.A.</b>	<b>3,34 %</b>



## Chiffres clés 2015

(en millions de F CFA)

Activité	2015	Variation* annuelle %
Dépôts clientèle	301 777	9,9
Créances clientèle	258 983	28,7
Nombre d'agences en fin d'exercice	28	16,6
<b>Structure</b>		
Total bilan	607 138	23,6
Fonds propres	36 141	8,9
Effectif moyen pendant l'exercice	326	14,3

(\*) Taux de croissance 2015-2014

Résultat	2015	Variation* annuelle %
Produit Net Bancaire	25 269	1,4
Frais généraux d'exploitation	12 128	19,4
Dotation nette aux Amortissements	1 335	8,0
Résultat Brut d'Exploitation	11 806	-12,7
Coût du risque en montant (**)	2 574	28,2
Résultat Net	8 240	2,0
Coefficient d'exploitation (%)	53,3	
Coût du risque (%)	1,2	
Rentabilité des actifs (ROA %)	1,5	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	25,9	

### Solvabilité

Tier 1	20 886
Tier 2	1 885
Risk Weighted Asset (RWA)	247 336
Tier 1 + Tier 2 / RWA (%)	9,2

(\*\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux

### Analyse financière

A fin 2015, la Banque compte 28 agences avec un effectif moyen de 326 personnes. Dans un contexte de forte concurrence, les dépôts, à 301,7 milliards de F CFA (+9,9 %) se sont développés moins vite que les crédits qui affichent 258,9 milliards de F CFA (+28,7 %).

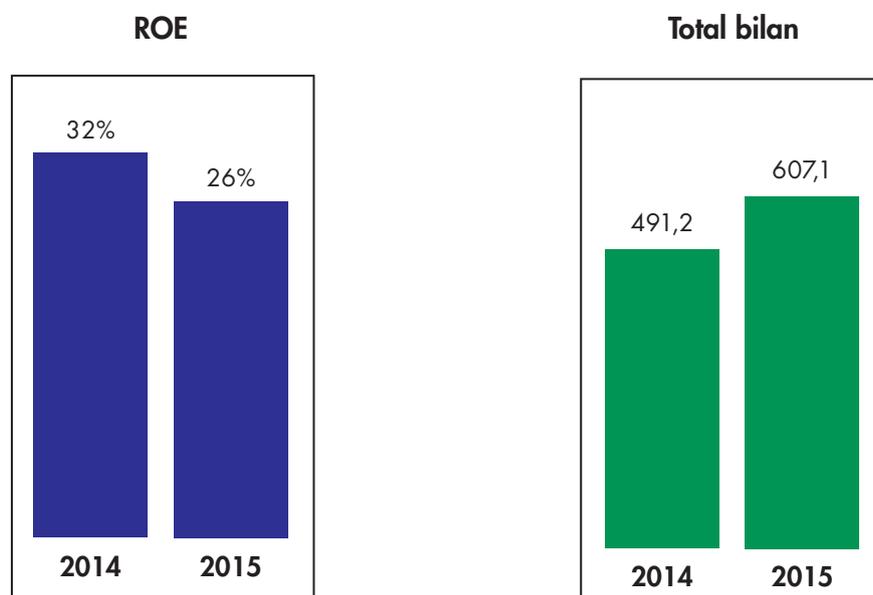
A 607,1 milliards de F CFA, le total de bilan a passé le seuil symbolique des 600 milliards de F CFA après une forte progression de 23,6 %. Avec des fonds propres règlementaires de 36,7 milliards de F CFA, la Banque affiche un ratio de solvabilité de 9,2 %, pour un minimum règlementaire de 8 %, en retrait de 1,1 point par rapport à 2014.

Le Produit Net Bancaire affiche 25,2 milliards de F CFA, quasiment le même niveau que celui de 2014 (+1 %), qui intégrait un profit exceptionnel de 5 milliards de F CFA réalisé sur une opération de placement. Les frais généraux d'exploitation, augmentent de 19 % du fait de l'ouverture de 4 nouvelles agences durant l'année et de l'augmentation du personnel. En conséquence, le coefficient d'exploitation renchérit de 7 points pour atteindre 53,3 %.

Le coût du risque est de 1,2 % pour 2015. Le résultat net augmente de 2,0 % par rapport à l'année antérieure et s'affiche à 8 240 millions de F CFA.

La rentabilité des actifs et la rentabilité des fonds propres ressortent respectivement à 1,5 % et 25,9 %, en baisse par rapport à l'année 2014.

## Performances significatives (en milliards de F CFA)



## Performances boursières (en F CFA)

	2013	2014	2015	TCAM*
Cours de clôture au 31/12	64 500	90 000	125 000	39,2 %
Performance	79,2 %	39,5 %	38,9 %	51,4 %
Bénéfice par action	7 015	9 850	10 049	19,7 %
Fonds propres par action	24 828	28 868	38 429	24,4 %
Capitalisation boursière à la clôture (en milliards)	46,4	64,8	102,5	48,6 %
Dividende	4 400	6 200	6 200	18,7 %
PER (Price Earning Ratio)	12,4x	12,8x	12,7x	
P/B (Price to Book)	2,6x	3,1x	3,3x	
Rendement du dividende	6,8 %	6,8 %	4,9 %	

(\*) Taux de croissance annuel moyen 2015-2013

## Faits marquants

### Janvier

Signature d'une convention avec le Fond de Prévoyance de la Police Nationale (FPPN), prévoyant un accès plus facile aux produits et services bancaires, ainsi que des prêts à des taux préférentiels pour les policiers.

Ouverture de 3 nouvelles agences à Abidjan, Cocody Lycée Technique, Latrille et Treichville Zone 2.

### Mars

Ouverture d'une nouvelle agence, Rue des Jardins, à Abidjan.

### Avril

Lancement du produit de bancassurance « CMACHANCE », en partenariat avec le groupe SUNU ASSURANCES.

### Mai

Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2015 pour les Cadres du Groupe, à Dakar, au Sénégal.

### Juin

Signature de conventions de partenariat avec 3 sociétés marocaines installées en Côte d'Ivoire, Douja Promotion Groupe ADDOHA, Conseil, Ingénierie et Développement (C.I.D) et le Groupe Palmeraie Industries et Services, dans le cadre d'une visite officielle du Roi Mohammed VI en Côte d'Ivoire.

### Juillet

Lancement du produit de bancassurance « AVENIR ETUDES », en partenariat avec BELIFE INSURANCE.

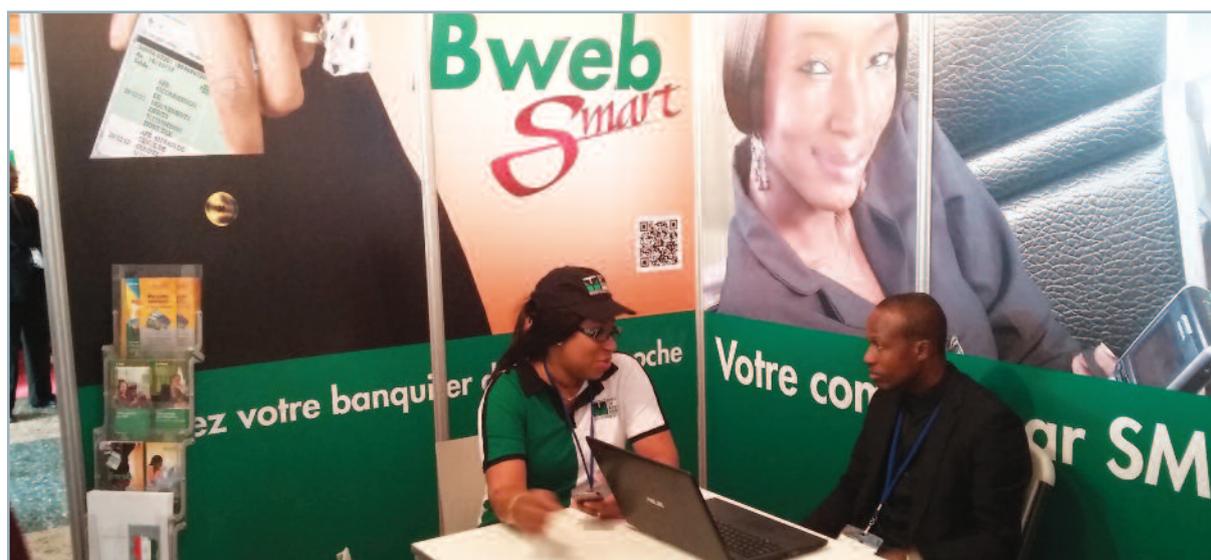
### Août

Mise en ligne du nouveau site internet.

### Décembre

Participation aux Journées du Banquier 2015 organisées par l'Association Professionnelle des Banques et Etablissements Financiers de Côte d'Ivoire (APBEF-CI).

Dépassement du seuil des 300 milliards de F CFA de dépôts de la clientèle, des 255 milliards de F CFA d'emplois de la clientèle et des 175 000 comptes.



Stand BANK OF AFRICA aux journées du Banquier, édition 2015

## Bilan comparé des deux derniers exercices

Actif	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
CAISSE	10 633 669 164	10 289 978 274	-3%
CRÉANCES INTERBANCAIRES	53 070 682 756	60 280 248 850	14%
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	201 268 230 932	258 983 068 709	29%
- Portefeuille d'effets commerciaux	5 963 793 151	23 168 263 065	288%
- Autres concours à la clientèle	165 185 374 052	197 523 093 189	20%
- Comptes ordinaires débiteurs	30 119 063 729	38 291 712 455	27%
- Affacturage			
TITRES DE PLACEMENT	196 477 180 000	246 622 620 140	26%
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	6 843 391 927	6 884 388 144	1%
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	454 036 867	587 695 082	29%
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	9 152 252 019	9 514 503 312	4%
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	8 940 518 763	11 000 845 698	23%
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	4 406 168 395	2 974 441 138	-32%
ÉCARTS D'ACQUISITION			
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>491 246 130 823</b>	<b>607 137 789 347</b>	<b>24%</b>

Hors bilan	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
ENGAGEMENTS DONNÉS	68 345 580 625	78 455 433 594	15%
* Engagements de financement	3 403 015 816	6 851 998 159	101%
- en faveur d'établissements de crédit			
- en faveur de la clientèle	3 403 015 816	6 851 998 159	101%
* Engagements de garantie	64 942 564 809	71 603 435 435	10%
- d'ordre d'établissements de crédit	12 841 945 866	13 298 367 801	4%
- d'ordre de la clientèle / on behalf of customers	52 100 618 943	58 305 067 634	12%
* Engagements sur titres / commitments on securities			

(En F CFA). Au 31/12/2015, 1 euro = 655,957 F CFA

(En F CFA)

Passif	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
DETTES INTERBANCAIRES	166 953 826 024	255 094 250 412	53%
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	274 669 014 866	301 776 573 475	10%
- Compte d'épargne à vue	27 994 741 402	39 022 386 656	39%
- Compte d'épargne à terme	2 483 279 577	3 336 306 376	34%
- Bons de caisse	4 568 221 824	4 871 764 898	7%
- Autres dettes à vue	153 405 855 978	176 305 761 524	15%
- Autres dettes à terme	86 216 916 085	78 240 354 021	-9%
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	2 400 000 000	1 600 000 000	-33%
AUTRES PASSIFS	11 570 921 906	9 274 809 749	-20%
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 882 922 654	3 119 752 075	66%
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	595 905 120	132 530 120	-78%
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
FONDS AFFECTÉS			
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	1 661 470 907	1 884 564 876	13%
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	970 997 615	1 123 339 631	16%
CAPITAL OU DOTATION	8 200 000 000	8 200 000 000	0%
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	6 675 372 000	6 675 372 000	0%
RÉSERVES	7 468 307 083	9 979 818 112	34%
REPORT À NOUVEAU (+/-)	120 652 458	36 992 729	-69%
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	8 076 740 190	8 239 786 167	2%
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>491 246 130 823</b>	<b>607 137 789 347</b>	<b>24%</b>

Hors bilan	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
ENGAGEMENTS REÇUS	314 573 326 271	393 159 677 493	25%
* Engagements de financement			
- reçus d'établissements de crédit			
- reçus de la clientèle			
* Engagements de garantie	314 573 326 271	393 159 677 493	25%
- reçus d'établissements de crédit	36 362 766 701	51 099 458 698	41%
- reçus de la clientèle	278 210 559 570	342 060 218 795	23%
* Engagements sur titres			

## Résultat comparé des deux derniers exercices

Charges	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
INTÉRÊTS & CHARGES ASSIMILÉES	9 981 134 556	11 839 421 791	19%
- sur dettes interbancaires	3 352 256 600	4 689 804 662	40%
- sur dettes à l'égard de la clientèle	6 240 333 443	6 855 088 418	10%
- sur dettes représentées par un titre	225 637 808	150 310 777	-33%
- sur comptes bloqués d'actionnaires ou d'associés et sur emprunt et titres subordonnés émis			
- Autres intérêts et charges assimilées	162 906 705	144 217 934	-11%
CHARGES SUR CRÉDIT BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
COMMISSIONS	490 507 155	308 419 549	-37%
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	7 047 240 585	7 197 233 217	2%
CHARGES DIVERSES D' EXPLOITATION BANCAIRE	188 718 270	168 820 802	-11%
FRAIS GÉNÉRAUX D' EXPLOITATION	10 156 827 440	12 127 781 364	19%
- Frais de personnel	4 170 535 232	5 335 350 304	28%
- Autres frais généraux	5 986 292 208	6 792 431 060	13%
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS & AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	1 235 897 380	1 335 054 979	8%
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES & DU HORS BILAN	4 300 814 707	2 944 273 334	-32%
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	170 180 114	152 342 016	-10%
CHARGES EXCEPTIONNELLES	536 519 756	345 839 129	-36%
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	639 441 864	655 424 882	2%
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	35 000 000	35 000 004	0%
BÉNÉFICE	8 076 740 190	8 239 786 167	2%
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>42 859 022 017</b>	<b>45 349 397 234</b>	<b>6%</b>

(En F CFA). Au 31/12/2015, 1 euro = 655,957 F CFA

<b>Produits</b>	<b>Exercice 2014</b>	<b>Exercice 2015</b>	<b>Taux de Variation % (2015-2014)</b>
<b>INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS</b>	<b>14 710 688 040</b>	<b>15 552 138 302</b>	<b>6%</b>
- sur créances interbancaires	1 018 928 063	826 467 694	-19%
- sur créances sur la clientèle	13 691 759 977	14 725 670 608	8%
- sur prêts et titres subordonnés			
- sur titres d'investissement			
- Autres intérêts et produits assimilés			
<b>PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>			
<b>COMMISSIONS</b>	<b>4 186 973 461</b>	<b>4 343 643 420</b>	<b>4%</b>
<b>PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>21 344 973 212</b>	<b>22 467 221 254</b>	<b>5%</b>
<b>PRODUITS DIVERS D' EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>2 114 206 150</b>	<b>1 616 316 802</b>	<b>-24%</b>
<b>PRODUITS GÉNÉRAUX D' EXPLOITATION</b>	<b>269 629 056</b>	<b>803 650 822</b>	<b>198%</b>
<b>REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>			
<b>SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN</b>			
<b>EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX</b>			
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>11 780 478</b>	<b>1 165 527</b>	<b>-90%</b>
<b>PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS</b>	<b>220 771 620</b>	<b>565 261 107</b>	<b>156%</b>
<b>PERTES</b>			
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>42 859 022 017</b>	<b>45 349 397 234</b>	<b>6%</b>

# DJIBOUTI



## Date d'ouverture

Décembre 2010,  
Créée en 1908 : BANQUE INDOSUEZ MER  
ROUGE (BIMR).  
Intégrée au Réseau BOA en 2010.

## Capital au 31/12/2015

1,5 milliard de Francs Djiboutiens (DJF)

## Conseil d'Administration au 31/12/2015

Khalid MOUNTASSIR, Président  
Amine BOUABID  
Vincent de BROUWER  
Paul DERREUMAUX  
Abdelafi NADIFI  
BOA GROUP S.A., représentée par  
Abderrazzak ZEBDANI

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE  
POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO),  
représentée par Bernardus ZWINKELS

## Commissaires aux Comptes

SCP J. C. COLAS - Félix EMOK N'DOLO  
PRICEWATERHOUSECOOPERS SARL

## Siège social

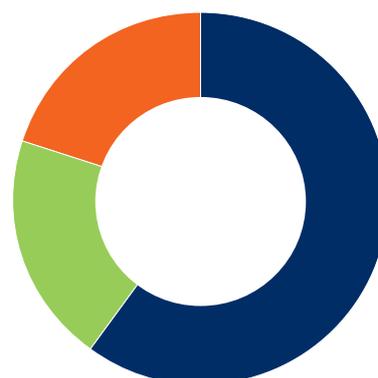
10, Place Lagarde - BP 88 - Djibouti  
DJIBOUTI  
Tél. : (253) 21 35 30 16  
Fax : (253) 21 35 16 38  
Télex : 5543 (BF) - SWIFT : MRINDJ JD

<[secretariat@boamerrouge.com](mailto:secretariat@boamerrouge.com)>

Site : [www.boamerrouge.com](http://www.boamerrouge.com)

## Principaux actionnaires au 31/12/2015

<b>AFH-OCÉAN INDIEN</b>	<b>60,00 %</b>
<b>PROPARCO</b>	<b>20,00 %</b>
<b>SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT</b>	<b>20,00 %</b>



## Chiffres clés 2015

(en millions de DJF)

Activité	2015	Variation* annuelle %
Dépôts clientèle	79 487	25,8
Créances clientèle	21 932	27,7
Nombre d'agences en fin d'exercice	7	16,6
<b>Structure</b>		
Total bilan	91 115	25,0
Fonds propres	6 641	25,1
Effectif moyen pendant l'exercice	167	-4,5

(\*) Taux de croissance 2015-2014

Résultat	2015	Variation* annuelle %
Produit Net Bancaire	3 788	-5,8
Frais généraux d'exploitation	1 840	-1,7
Résultat Brut d'Exploitation	1 751	-10,3
Coût du risque en montant (**)	-4	-99,7
Résultat Net	1 321	360,2
Coefficient d'exploitation (%)	53,8	
Coût du risque (%)	-0,02	
Rentabilité des actifs (ROA %)	1,6	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	20,2	

### Solvabilité

Tier 1	5 320
Tier 2	0
Risk Weighted Asset (RWA)	39 569
Tier 1 + Tier 2 / RWA (%)	13,4

(\*\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

## Analyse financière

Le total bilan s'élève à 91 115 millions de DJF au 31 décembre 2015 contre 72 890 millions de DJF au 31 décembre 2014, en progression de 25 %, avec une structure de bilan relativement stable.

Les ressources clientèle augmentent de 16 326 millions de DJF, soit 25,8 %, entre fin 2014 (63 161 millions de DJF) et fin 2015 (79 487 millions de DJF).

Les encours de crédit à la clientèle sont en nette progression sur l'année 2015, avec un volume de 21 932 millions de DJF à fin 2015.

Comparativement à l'exercice 2014 (17 168 millions de DJF à fin 2014), le taux de progression est de 27,7 % (4 764 millions de DJF en valeur absolue).

Les grandes composantes du résultat évoluent comme suit :

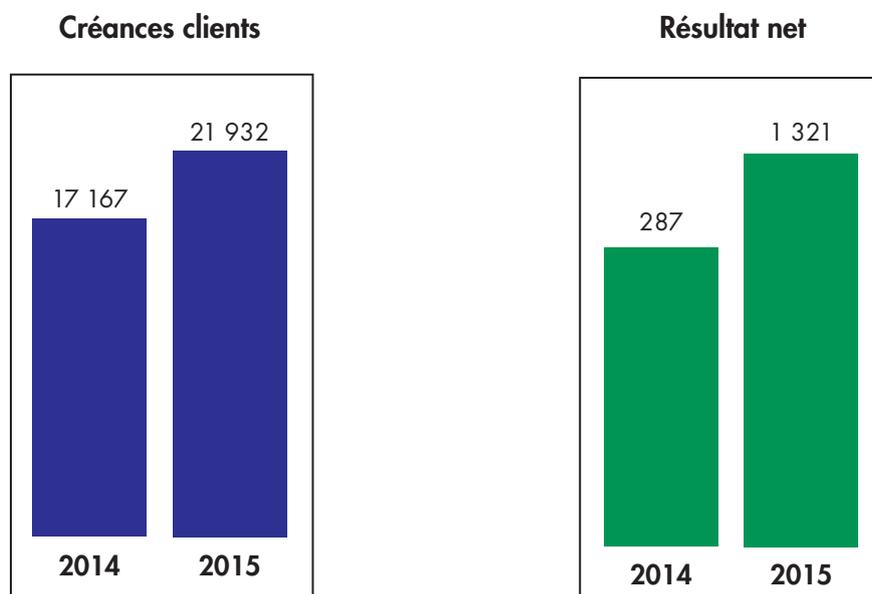
- Le Produit Net Bancaire (PNB) affiche au 31 décembre 2015 un montant de 3 788 millions de DJF contre 4 025 millions de DJF au 31 décembre 2014, soit une baisse de 237 millions de DJF (5,8 %).
- Le Résultat Brut d'Exploitation (RBE) ressort à 1 751 millions de DJF en 2015 contre 1 954 millions de DJF en 2014, soit une baisse de 214 millions de DJF (10,4 %).
- Le bénéfice net de l'exercice 2015 est de 1 321 millions de DJF contre 288 millions de DJF pour 2014, ce qui représente une progression de 358,6 %.

Le coefficient d'exploitation a enregistré une hausse en 2015 se situant à 53 % contre 50 % en 2014.

Le coût net du risque a nettement baissé en 2015 par rapport à l'exercice 2014 (-99 %). Cette baisse a eu un impact positif sur le résultat 2015 qui a enregistré 1 321 millions de DJF contre 288 millions de DJF en 2014.

## Performances significatives

(en millions de DJF)



## Information par action

(en DJF)

	2013	2014	2015	TCAM*
Bénéfice par action	16 881	4 798	22 013	14,1%
Fonds propres par action	83 902	88 417	110 679	14,8%
Dividendes par action	0	0	8 000	

(\*) Taux de croissance annuel moyen 2015-2013



Le Siège et l'Agence Principale à Djibouti

## Faits marquants

---

### Février

Participation à la formation « Organisation et procédures 2015 » à Dakar, au Sénégal.

Participation au programme de partage et d'échange entre les Filiales du Groupe BMCE Bank of Africa organisé au Siège de BMCE Bank à Casablanca, au Maroc.

### Mars

Organisation d'une cérémonie en l'honneur du personnel féminin, à l'occasion de la Journée Internationale de la Femme. L'évènement fortement médiatisé, a réuni les 80 employées de la Banque.

### Mai

Participation au Séminaire Risques 2015 du Groupe organisé par BMCE Bank of Africa, à Marrakech, au Maroc.

Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2015 pour les cadres du Groupe, à Dakar, au Sénégal.

### Juillet

Participation aux Rencontres des Ressources Humaines, à Dakar, au Sénégal.

### Octobre

Participation au séminaire sur le « Projet Convergence ».

### Novembre

Participation à la 4e édition du sommet Africain de la Finance Islamique. Evénement à portée internationale où se rencontrent les leaders de la Finance Islamique.



Des clients à l'Agence Plateau

## Bilan comparé des deux derniers exercices

Actif	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
CAISSE	1 405 857 710	1 151 648 519	-18%
CRÉANCES INTERBANCAIRES	48 762 265 571	62 934 722 190	29%
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	17 167 546 646	21 932 199 521	28%
- Portefeuille d'effets commerciaux	1 195 246 271	558 199 517	-53%
- Autres concours à la clientèle	12 260 779 557	17 569 687 591	43%
- Comptes ordinaires débiteurs	3 711 520 818	3 804 312 412	3%
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE	656 447 269	1 223 122 388	86%
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	147 621 787	53 637 615	-64%
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	618 389 641	566 322 100	-8%
AUTRES ACTIFS	980 517 392	963 157 778	-2%
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	3 151 119 894	2 290 157 932	-27%
ÉCARTS D'ACQUISITION			
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>72 889 765 910</b>	<b>91 114 968 045</b>	<b>25%</b>

Hors Bilan	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
ENGAGEMENTS DONNÉS	9 475 980 433	9 494 045 325	19%
* Engagements de financement	5 799 776 163	5 067 096 292	-13%
- en faveur d'établissements de crédit			
- en faveur de la clientèle	5 799 776 163	5 067 096 292	-13%
* Engagements de garantie	3 676 204 270	4 426 949 033	20%
- d'ordre d'établissements de crédit			
- d'ordre de la clientèle	3 676 204 270	4 426 949 033	20%
* Engagements sur titres			

(En DJF) Le DJF bénéficie d'une parité fixe avec l'USD, à raison d'1USD = 177,721 DJF. 1 euro = 194,445 DJF au 31/12/2015

(En DJF)

<b>Passif</b>	<b>Exercice 2014</b>	<b>Exercice 2015</b>	<b>Taux de Variation % (2015-2014)</b>
DETTES INTERBANCAIRES	2 071 208 080	2 009 942 812	-3%
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	63 160 848 086	79 487 386 441	26%
- Compte d'épargne à vue	2 476 001 948	2 740 120 100	11%
- Compte d'épargne à terme	22 722 962	31 415 445	38%
- Bons de caisse	1 930 364 798	2 240 655 993	16%
- Autres dettes à vue	47 015 929 662	57 794 788 341	23%
- Autres dettes à terme	11 715 828 716	16 680 406 563	42%
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	218 561 229	613 493 821	181%
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 082 575 948	2 343 985 602	13%
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	51 567 224	19 392 191	-62%
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
FONDS AFFECTÉS			
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS			
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	87 312 133	102 312 133	17%
CAPITAL OU DOTATION	1 500 000 000	1 500 000 000	0%
PRIMES LIÉES AU CAPITAL			
RÉSERVES	150 000 000	3 150 000 000	2000%
REPORT À NOUVEAU (+/-)	3 279 792 624	567 693 210	-83%
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	287 900 586	1 320 761 833	359%
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>72 889 765 910</b>	<b>91 114 968 045</b>	<b>25%</b>

<b>Hors bilan</b>	<b>Exercice 2014</b>	<b>Exercice 2015</b>	<b>Taux de Variation % (2015-2014)</b>
ENGAGEMENTS REÇUS	42 173 085 362	41 942 344 599	-1%
* Engagements de financement	1 777 210 000	2 310 373 000	30%
- reçus d'établissements de crédit	1 777 210 000	2 310 373 000	30%
- reçus de la clientèle			
* Engagements de garantie	40 395 875 362	39 631 971 599	-2%
- reçus d'établissements de crédit	788 277 737	767 488 378	-3%
- reçus de la clientèle	39 607 597 625	38 864 483 221	-2%
* Engagements sur titres			

## Résultat comparé des deux derniers exercices

Charges	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	113 540 984	169 531 575	49%
- Sur dettes interbancaires	21 590 895	19 500 655	-10%
- Sur dettes à l'égard de la clientèle	91 950 089	150 030 920	63%
- Sur dettes représentés par un titre			
- Charges sur comptes bloqués d'actionnaires ou d'associés et sur emprunts et titre émis			
- Autres intérêts et charges assimilées			
CHARGES SUR CRÉDIT BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
COMMISSIONS	41 358 146	30 543 290	-26%
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	1 086 073	5 743 846	429%
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE			
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	1 872 972 678	1 840 313 112	-99%
- Frais de personnel	978 924 445	886 757 075	-9%
- Autres frais généraux	894 048 233	953 556 037	7%
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	198 472 384	196 113 948	-1%
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	1 573 976 108	338 365 391	-79%
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		15 000 000	
CHARGES EXCEPTIONNELLES		33 080 957	
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	28 194 524		-100%
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	90 304 740	445 253 945	393%
BÉNÉFICE	287 900 586	1 320 761 833	359%
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>4 207 806 223</b>	<b>4 411 235 474</b>	<b>5%</b>

(En DJF) Le DJF bénéficie d'une parité fixe avec l'USD,  
à raison d'1USD = 177,721 DJF. 1 euro = 194,445 DJF au 31/12/2015

(En DJF)

Produits	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	2 725 227 934	2 635 337 335	-3%
- sur créances interbancaires	1 290 967 447	1 277 323 204	-1%
- sur créances sur la clientèle	1 434 260 487	1 358 014 131	-5%
- sur prêts et titres subordonnés			
- sur titres d'investissement			
- Autres intérêts et produits assimilés			
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
COMMISSIONS	624 009 166	552 606 555	-11%
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	760 440 303	743 886 968	-2%
PRODUITS DIVERS D' EXPLOITATION BANCAIRE	69 061 356	77 561 123	12%
PRODUITS GÉNÉRAUX D' EXPLOITATION	2 817 718	553 289	-80%
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS			
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN			
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	16 986 367	349 447 347	1957%
PRODUITS EXCEPTIONNELS	9 263 379	51 842 857	460%
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS			
PERTES			
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>4 207 806 223</b>	<b>4 411 235 474</b>	<b>5%</b>

# GHANA



## Date d'ouverture

Décembre 2011  
Créée en 1999 : AMALBANK.  
Intégrée au Réseau BOA en 2011.

## Capital au 31/12/2015

100,96 millions de Cedis Ghanéens (GHS)

## Conseil d'Administration au 31/12/2015

Stephan ATA, Président  
Amine BOUABID  
Kobby ANDAH  
Patrick ATA  
Abdelkabar BENNANI  
Vincent de BROUWER

John KLINOGO  
Nana OWUSU-AFARI

## Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG

## Siège social

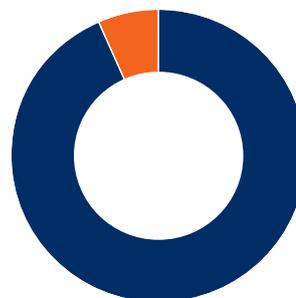
C131/3, Farrar Avenue - Adabraka  
P. O. Box C1541 - Cantonments - Accra -  
GHANA  
Tél. : (233) 302 24 9690  
Fax : (233) 302 24 9697

[enquiries@boaghana.com](mailto:enquiries@boaghana.com)

[www.boaghana.com](http://www.boaghana.com)

## Principaux actionnaires au 31/12/2015

<b>BOA WEST AFRICA</b>	<b>93,49 %</b>
<b>AUTRES ACTIONNAIRES</b>	<b>6,51 %</b>



## Chiffres clés 2015

(en GHS)

Activité	2015	Variation* annuelle %
Dépôts clientèle	625 592 038	14,1
Créances clientèle	387 493 948	14,4
Nombre d'agences en fin d'exercice	23	9,5
<b>Structure</b>		
Total bilan	1 146 997 678	24,3
Fonds propres	138 580 692	25,3
Effectif moyen pendant l'exercice	385	4,3
<b>Résultat</b>		
Produit Net Bancaire	131 271 642	42,8
Frais généraux d'exploitation	62 175 978	21,8
Résultat Brut d'Exploitation	39 541 194	42,2
Coût du risque en montant (**)	29 554 470	126,0
Résultat Net	27 519 164	-3,6
Coefficient d'exploitation (%)	47,3	
Coût du risque (%)	8,1	
Rentabilité des actifs (ROA %)	2,6	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	23,0	

(\*) Taux de croissance 2015-2014

(\*\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux

## Solvabilité

Tier 1	120 622 686
Tier 2	
Risk Weighted Asset (RWA)	517 821 706
Tier 1 + Tier 2 / RWA (%)	23,2

## Analyse financière

La Banque a enregistré un résultat après impôts de 27,5 millions de GHS en 2015, pour un résultat brut d'exploitation de 39,5 millions de GHS, en hausse de 42,2 % par rapport à 2014. Ce résultat est attribuable aux excellentes performances des principaux produits d'exploitation et aux importantes mesures de maîtrise des coûts mises en œuvre tout le long de l'exercice pour faire face à une conjoncture économique difficile.

Le Produit Net bancaire (PNB) a progressé de 91,9 millions de GHS en 2014 à 131,27 millions de GHS en 2015, grâce à une augmentation de 22,2 % des actifs productifs. La marge nette d'intérêt a progressé grâce aux revenus des Bons du Trésor et à ceux des crédits aux entreprises et au service public. Grâce à l'amélioration des frais de tenue de comptes et des opérations de Commerce Extérieur, les commissions ont été soutenues, progressant de 25,4 % par rapport à 2014.

Les charges d'exploitation se sont élevées de 21,9 %, passant de 51,02 millions de GHS à 62,18 millions de GHS entre 2014 et 2015. Cette augmentation s'explique en grande partie par les pressions inflationnistes, la hausse des prix des services publics et la forte dépréciation du cédit face aux principales devises au cours de l'année. Le coefficient d'exploitation qui en résulte s'est fortement amélioré, passant de 55,5 % à 47,4 % sur un an.

Le total du bilan est passé de 922,4 millions de GHS à 1 146 millions de GHS, soit une croissance sur un an de 24,4 %. Celle-ci résulte essentiellement des dépôts et des emprunts des clients, qui ont augmenté respectivement de 14,1 % et de 45,3 %, à 625,6 millions de GHS et 316,8 millions de GHS. La structure du bilan reste solide, avec 82 % d'actifs productifs.

Les crédits nets ont progressé de 14,5 % à 387,5 millions de GHS, contre 338,5 millions de GHS l'an dernier. Le taux de Créances Douteuses et Litigieuses (CDL) s'est établi à environ 15 % (base IFRS), avec une couverture du risque de 67 %.

Les dépôts des clients ont augmenté de 14,1 %, passant de 548,2 millions de GHS en 2014 à 625,6 millions de GHS en 2015. Cette hausse résulte d'une stratégie de mobilisation de dépôts, dont la composition n'a pas évolué de façon significative au cours de l'exercice, d'où une croissance de 3 % des intérêts par rapport à 2014.

La Banque a enregistré une rentabilité de ses fonds propres de 23,0 % et une rentabilité de ses actifs de 2,7 %. Les fonds propres ont augmenté de 25,3 % à 138,6 millions de GHS, surtout en raison des bénéfices réalisés en 2015.

Le niveau des fonds propres est satisfaisant pour étayer les opérations, comme en témoigne le ratio de solvabilité de 23,3 %, bien supérieur au seuil réglementaire de 10 %.

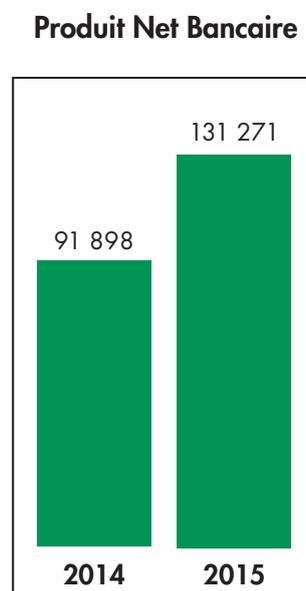
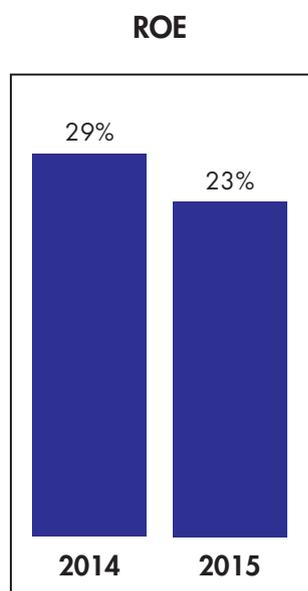
En termes de ressources humaines, les effectifs sont passés de 369 à 385 entre 2014 et 2015. Cette hausse de 4,3 % était destinée à accompagner l'ouverture de nouvelles agences et à pourvoir des postes vacants, au Siège et dans certaines agences existantes. Afin de renforcer la stratégie axée sur les Particuliers, le réseau s'est étoffé d'une 20e agence et 8 autres ont été rénovées.

Au cours de l'année, la Banque s'est lancée dans une stratégie de développement de sa clientèle, ce qui s'est traduit par une augmentation du nombre des clients, +26,4 %, et des comptes, +39 %.

Fortes des progrès réalisés au cours des 2 dernières années, la Banque est bien positionnée pour poursuivre avec succès sa stratégie axée sur les Particuliers, comme pour suivre les réorientations stratégiques du Groupe, axées sur son cœur de métier.

## Performances significatives

(en milliers de GHS)



L'inauguration de l'Agence Suame

## Faits marquants

---

### Janvier

Lancement de l'Agence Kejetia, à Koumassi (déménagement de l'Agence Sokoban à Kejeta).

### Avril

Lancement du service de transfert d'argent MoneyGram.

### Mai

Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2015 pour les cadres du Groupe, à Dakar, au Sénégal.

### Juillet

Dîner de rupture de jeûne du ramadan offert aux principaux clients musulmans de la Banque.

### Août

Classement à la 2e place dans la catégorie Services de conseil à la clientèle à la 14e édition de « Ghana Banking Awards ».

### Septembre

Lancement de l'Agence Suame, à Koumassi.

### Octobre

Déploiement de la campagne «EASl» (Excel At Service Incredibly) pendant la Semaine Internationale du Service Client, durant laquelle les clients ont reçu un service VIP.

Lancement de la promotion « Season of Giving ».



Don d'une somme destinée aux frais médicaux à l'Hôpital Korle-Bu

## Bilan comparé des deux derniers exercices

Actif	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
CAISSE ET CREANCES AVEC LA BANQUE CENTRALE	73 978 049	130 520 730	76%
TITRES D'ETAT	197 693 658	439 452 431	122%
CREANCES AUTRES ETABLISSEMENTS DE CREDIT	233 620 371	122 092 687	-48%
AUTRES INVESTISSEMENTS			
PRÊTS ET AVANCES A LA CLIENTELE	338 549 441	387 493 948	14%
TAXES RECOUVRABLES	756 818	1 361 769	80%
IMMOBILISATIONS	16 123 824	16 643 817	3%
IMPÔTS DIFFERES	2 815 832		-100%
AUTRES ACTIFS	58 858 410	49 432 296	-16%
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>922 396 403</b>	<b>1 146 997 678</b>	<b>24%</b>

Passif	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	548 160 852	625 592 038	14%
DETTES INTERBANCAIRES	218 047 552	337 976 342	55%
DETTES LONG TERME			
AUTRES PASSIFS	45 621 023	44 848 606	-2%
<b>TOTAL DETTES</b>	<b>811 829 427</b>	<b>1 008 416 986</b>	<b>24%</b>
CAPITAL	100 960 828	100 960 828	0%
RESERVE LEGALE	23 134 028	36 893 610	59%
REPORT A NOUVEAU (+/-)	-48 988 807	-29 670 671	-39%
RESERVE SPECIFIQUE	35 460 927	30 396 925	-14%
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>110 566 976</b>	<b>138 580 692</b>	<b>25%</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>922 396 403</b>	<b>1 146 997 678</b>	<b>24%</b>

(En GHS). Au 31/12/2015, 1 euro = 4,153 Cédis Ghanéens

(En GHS)

Hors Bilan	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
ENGAGEMENTS DONNÉS	61 069 149	109 154 111	79%
* Engagements de financement	21 406 851	27 551 523	29%
- en faveur d'établissements de crédit			
- en faveur de la clientèle	21 406 851	27 551 523	29%
* Engagements de garantie	39 661 298	81 602 588	106%
- d'ordre d'établissements de crédit			
- d'ordre de la clientèle	39 661 298	81 602 588	106%
* Engagements sur titres			

## Résultat comparé des deux derniers exercices

Compte de résultat	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
INTERÊTS RECUS	88 030 141	115 920 431	32%
INTERÊTS PAYES	-30 713 163	-31 566 986	3%
MARGE BANCAIRE NETTE	57 316 978	84 353 445	47%
COMMISSIONS RECUES	14 895 207	19 081 634	28%
COMMISSIONS PAYEES	-979 123	-1 625 291	66%
NET COMMISSIONS ET DIVERS	13 916 084	17 456 343	25%
PRODUITS DIVERS	20 665 507	29 461 854	43%
PRODUIT NET BANCAIRE	91 898 569	131 271 642	43%
CHARGES D'EXPLOITATION	-51 021 754	-62 175 978	22%
PROVISIONS SUR PRÊTS	-13 074 043	-29 554 470	126%
RESULTAT AVANT IMPÔTS	27 802 772	39 541 194	42%
IMPOT SOLIDARITE NATIONALE	-1 390 138	-1 977 060	42%
IMPÔTS SUR LES BENEFICES	2 138 637	-10 044 970	-570%
<b>RESULTAT NET</b>	<b>28 551 271</b>	<b>27 519 164</b>	<b>-4%</b>

# KENYA



## Date d'ouverture : juillet 2004

Créée en 1981 : sous forme de succursale BANQUE INDOSUEZ > CRÉDIT AGRICOLE-INDOSUEZ > CALYON. Intégrée au Réseau BOA, sous forme de filiale de droit kenyan, en 2004.

Susan KASINGA

Dr. Monica J. KERRETTIS-MAKAU

Eunice MBOGO

Alexandre RANDRIANASOLO

Bernardus ZWINKELS

## Capital au 31/12/2015

5,276 milliards de Shillings Kenyans (KES)

## Commissaires aux Comptes

PRICEWATERHOUSECOOPERS

## Conseil d'Administration au 31/12/2015

Ambassador Dennis AWORI, Chairman

Mohamed BENNANI

Abdelkabar BENNANI

Amine BOUABID

Vincent de BROUWER

Anis KADDOURI

## Siège social

Reinsurance Plaza - Taifa Road

P.O. Box 69562 - 00400 - Nairobi - KENYA

Tél. : (254) 20 327 5000 / 221 11 75

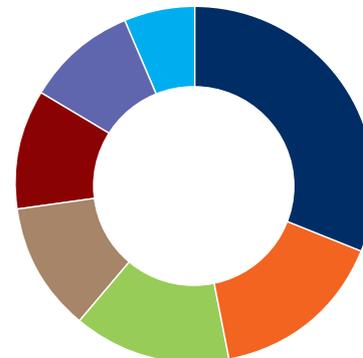
Fax : (254) 20 221 1477

[yoursay@boakenya.com](mailto:yoursay@boakenya.com)

[www.boakenya.com](http://www.boakenya.com)

## Principaux actionnaires au 31/12/2015

<b>BANK OF AFRICA - BENIN</b>	<b>31,34 %</b>
<b>SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)</b>	<b>15,80 %</b>
<b>AFH-OCEAN INDIEN</b>	<b>14,01 %</b>
<b>BANK OF AFRICA - MADAGASCAR</b>	<b>11,65 %</b>
<b>BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE</b>	<b>11,00 %</b>
<b>BOA GROUP S.A.</b>	<b>10,00 %</b>
<b>AUTRES ACTIONNAIRES</b>	<b>6,20 %</b>



## Chiffres clés 2015

(en milliers de KES)

Activité	2015	Variation* annuelle %
Dépôts clientèle	47 487 589	14,0
Créances clientèle	37 798 691	-1,7
Nombre d'agences en fin d'exercice	42	20,0
<b>Structure</b>		
Total bilan	69 280 267	11,4
Fonds propres	8 495 736	7,4
Effectif moyen pendant l'exercice	513	7,1

(\*) Taux de croissance 2015-2014

Résultat	2015	Variation* annuelle %
Produit Net Bancaire	4 272 109	26,9
Frais généraux d'exploitation	2 911 646	10,3
Résultat Brut d'Exploitation	1 360 463	87,1
Coût du risque en montant (**)	2 777 945	394,5
Résultat Net	(1 023 361)	-810,1
Coefficient d'exploitation (%)	68,2	
Coût du risque (%)	6,9	
Rentabilité des actifs (ROA %)	-1,6	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	-12,5	

### Solvabilité

Tier 1	6 970 150
Tier 2	1 680 773
Risk Weighted Asset (RWA)	52 778 178
Tier 1 + Tier 2 / RWA (%)	16,4

(\*\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux

### Analyse financière

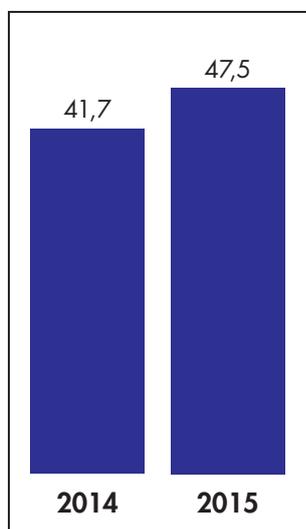
Au Kenya, BOA a enregistré une perte nette de 1 milliard de KES en 2015 du fait de la dotation d'importantes provisions pour Créances Douteuses et Litigieuses (CDL). L'augmentation du volume de ces créances est imputable à une conjoncture macroéconomique défavorable, ainsi qu'à des retards de paiements de certains emprunteurs, notamment dans le domaine des BTP (commandes publiques). L'assainissement du portefeuille de crédits, conformément aux principes du programme Convergence, a lui aussi fait progresser la part des CDL.

Le bilan a augmenté de 11,4 % grâce à l'augmentation des dépôts des clients et des capitaux propres. Ces derniers ont augmenté de 7,4 % après une émission de droits de souscription grâce à laquelle la Banque a augmenté son capital social de 1,7 milliard de KES. Les dépôts des clients ont progressé de 14,0 %, grâce à la hausse du nombre de clients et à l'expansion du réseau. Les 7 ouvertures de 2015 portent à 40 le nombre total d'agences, auxquelles s'ajoutent 2 centres d'affaires. L'encours net des crédits et avances aux clients a diminué de 2,1 % du fait d'un ralentissement au second semestre 2015, imputable à une raréfaction des liquidités et à l'évolution défavorable des taux d'intérêt sur le marché. Le Produit Net Bancaire (PNB) a augmenté de 26,9 % sur l'année, grâce à la hausse des intérêts nets et des produits des commissions.

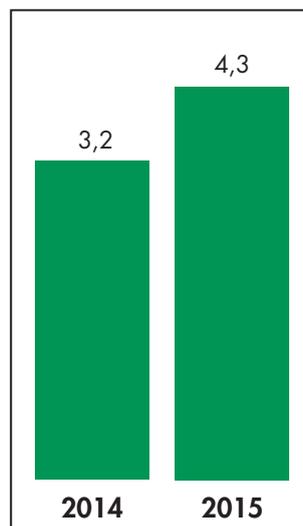
La Direction de la Banque s'efforce d'améliorer la qualité de son portefeuille de crédits ainsi que de recouvrer les CDL. Parmi ses autres priorités figurent la mobilisation des dépôts sur comptes courants et d'épargne ainsi que la maîtrise des charges d'exploitation.

## Performances significatives (en milliards de KES)

Dépôts clientèle



Produit Net Bancaire



## Information par action (en KES)

	2013	2014	2015	TCAM*
Bénéfice par action	181	27	160	-6,1%
Fonds propres par action	1 569	1 500	1 326	-8,0%
Dividende par action	127	0	0	-100,0%



Photos de groupe à l'occasion du don de table-bancs à une école de Karibaribi

(\*) Taux de croissance annuel moyen 2015-2013

## Faits marquants

---

### Février

La Banque s'est associée au Groupe BOA et à la BMCE Bank pour faire don d'une unité de soins mobile à la "Beyond Zero Initiative". Campagne lancée par la Première Dame, vise à réduire la mortalité maternelle et infantile au Kenya.

Don de 100 pupitres et chaises à l'école de filles Thika Girls Karibaribi.

### Avril

Campagne de branding interne intitulée TRIIE : (Teamwork, Reliability, Integrity, Innovation and Efficiency, les valeurs de BOAK).

### Mai

Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2015 pour les Cadres du Groupe, à Dakar.

### Août

Campagne de dépôts « Angukia na BOA » : dans laquelle le grand gagnant remporte un demi-acre de terrain à Kitengela, banlieue du sud de Nairobi en plein développement immobilier et commercial.

### Décembre

Ouverture de 2 agences à Narok et Gigiri, ainsi que de 3 satellites en partenariat avec les stations-service Total.



L'opération «Beyond Zero Campaign Mobile Clinic»

## Bilan comparé des deux derniers exercices

Actif	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
CAISSE ET CRÉANCES AVEC LA BANQUE CENTRALE	5 941 665	5 953 628	0%
TITRES D'ÉTAT	7 226 123	7 097 598	-2%
CRÉANCES AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	2 948 045	7 986 755	171%
INTRAGROUPE	3 849 117	5 245 893	36%
PARTICIPATIONS	1 610 288	1 079 812	-33%
PRÊTS ET AVANCES À LA CLIENTÈLE	38 463 876	37 798 691	-2%
TAXES RECOUVRABLES	141 197		-100%
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	854 791	2 332 484	173%
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	74 131	60 659	-18%
IMPÔTS DIFFÉRÉS	158 689	768 899	385%
CRÉDIT-BAIL			
AUTRES ACTIFS	943 719	955 848	1%
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>62 211 641</b>	<b>69 280 267</b>	<b>11%</b>

Passif	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	41 670 812	47 487 589	14%
DETTES INTERBANCAIRES	626 453	15 870	-97%
DETTES LONG TERME	4 150 013	6 794 425	64%
INTRAGROUPE	7 402 067	5 663 228	-23%
IMPÔTS COURANTS		17 206	
AUTRES PASSIFS	449 087	806 213	80%
<b>TOTAL DETTES</b>	<b>54 298 432</b>	<b>60 784 531</b>	<b>12%</b>
CAPITAL	5 275 991	6 404 949	21%
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	1 409 104	1 980 356	
RÉSERVE LÉGALE	347 356	-44 593	-113%
REPORT À NOUVEAU (+/-)	880 758	155 024	-82%
DIVIDENDES			
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>7 913 209</b>	<b>8 495 736</b>	<b>7%</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>62 211 641</b>	<b>69 280 267</b>	<b>11%</b>

(En milliers de KES). Au 31/12/2015, 1 euro = 111,240 KES

<b>Hors bilan</b>	<b>Exercice 2014</b>	<b>Exercice 2015</b>	<b>Taux de Variation % (2015-2014)</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	13 749 948 214	13 593 176 662	1%
* Engagements de financement	1 595 440 343	3 781 510 655	137%
- en faveur d'établissements de crédit	323 150 052	3 951 666	-99%
- en faveur de la clientèle	1 272 290 291	3 777 558 989	197%
* Engagements de garantie	12 154 507 871	9 811 666 007	-19%
- d'ordre d'établissements de crédit	25 459 286	288 627 886	1034%
- d'ordre de la clientèle	12 129 048 585	9 523 038 121	-21%
* Engagements sur titres			

## Résultat comparé des deux derniers exercices

<b>Compte de résultat</b>	<b>Exercice 2014</b>	<b>Exercice 2015</b>	<b>Taux de Variation % (2015-2014)</b>
INTÉRÊTS REÇUS	5 462 685	6 256 052	15%
INTÉRÊTS PAYÉS	-3 157 464	-3 764 295	19%
MARGE BANCAIRE NETTE	2 305 221	2 491 757	8%
COMMISSIONS REÇUES	704 731	813 443	15%
COMMISSIONS PAYÉES	-23 932	-9 538	-60%
NET COMMISSIONS ET DIVERS	680 799	803 905	18%
REVENUS DES OPÉRATIONS DE CHANGE	198 815	317 864	60%
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	8 751	6 777	-23%
PRODUIT NET BANCAIRE	3 193 586	3 620 303	13%
CHARGES D'EXPLOITATION	-2 639 073	-2 911 646	10%
DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES DOUTEUSES ET LITIGIEUSES	-389 125	-2 142 845	451%
PLUS-VALUE SUR ACQUISITION			
PROFITS SUR INVESTISSEMENT	38 278		-100%
PLUS VALUES SUR CESSIONS D'ACTIF			
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	203 666	-1 434 188	-804%
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-59 555	410 827	-790%
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>144 111</b>	<b>-1 023 361</b>	<b>-810%</b>

# MADAGASCAR



## Date d'ouverture

Créée en 1976 : BANKIN'NY TANTSAHA MPAMOKATRA, (BTM) / Banque nationale pour le développement rural. Intégrée au Réseau BOA en 1999.

BANK OF AFRICA au BENIN

représentée par Driss BENJELLOUN

Société Financière Néerlandaise pour le Développement (FMO), représentée par Ben ZWINKELS

## Capital au 31/12/2015

45,510 milliards d'Ariary (MGA)

## Commissaires aux Comptes

MAZARS FIVOARANA

PRICEWATERHOUSECOOPERS SARL

## Conseil d'Administration au 31/12/2015

Alphonse RALISON, Président

Amine BOUABID

Abderrazzak ZEBDANI

Alexandre RANDRIANASOLO

Paulin Laurent COSSI

Jean-François MONTEIL

Groupe BANK OF AFRICA

représenté par Mor FALL

ETAT MALGACHE, représenté par

Tianamandimby RAJAONARIVELO RAMANOEL

## Siège social

2, Place de l'Indépendance

BP 183 Antananarivo 101 - MADAGASCAR

Tél. : (261) 20 22 391 00

Fax : (261) 20 22 294 08

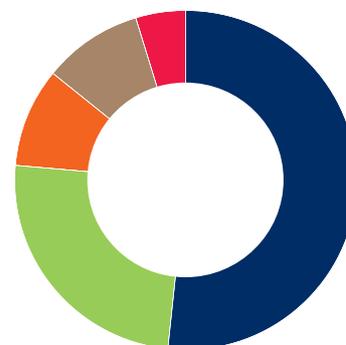
SWIFT : AFRIMGMG

[boa@boa.mg](mailto:boa@boa.mg)

[www.boa.mg](http://www.boa.mg)

## Principaux actionnaires au 31/12/2015

<b>BOA GROUP S.A.</b>	<b>51,7 %</b>
<b>ACTIONNAIRES PRIVES MALGACHES</b>	<b>24,8 %</b>
<b>SOCIETE FINANCIERE NEERLANDAISE POUR LE DEVELOPPEMENT (FMO)</b>	<b>9,4 %</b>
<b>ETAT MALGACHE</b>	<b>9,4 %</b>
<b>AUTRES ACTIONNAIRES</b>	<b>4,7 %</b>



## Chiffres clés 2015

(en millions de MGA)

Activité	2015	Variation* annuelle %
Dépôts clientèle	1 476 372	13,9
Créances clientèle	903 672	11,3
Nombre d'agences en fin d'exercice	90	8,4
<b>Structure</b>		
Total bilan	1 860 595	12,7
Fonds propres	212 217	8,4
Effectif bancaire	953	-6,8

(\*) Taux de croissance 2015-2014

Résultat	2015	Variation* annuelle %
Produit Net Bancaire	156 216	5,2
Frais généraux d'exploitation	88 559	11,2
Résultat Brut d'Exploitation	54 628	-4,3
Coût du risque en montant (**)	14 863	-1,0
Résultat Net	55 627	-0,5
Coefficient d'exploitation (%)	64,7	
Coût du risque (%)	1,7	
Rentabilité des actifs (ROA %)	3,2	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	27,3	

### Solvabilité

Tier 1	123 263
Tier 2	0
Risk Weighted Asset (RWA)	1 084 805
Tier 1 + Tier2 / RWA (%)	11,4

(\*\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux

## Analyse financière

En termes d'activité et de structure du bilan, des évolutions notoires et significatives ont été enregistrées avec une hausse à la fois des dépôts, des crédits et du total bilan avec des taux de croissance annuels respectifs de 13,9 %, 11,3 % et de 12,7 %.

Le ratio de solvabilité de la Banque s'inscrit à 11,4 % à fin décembre 2015 pour un minimum réglementaire de 8 %.

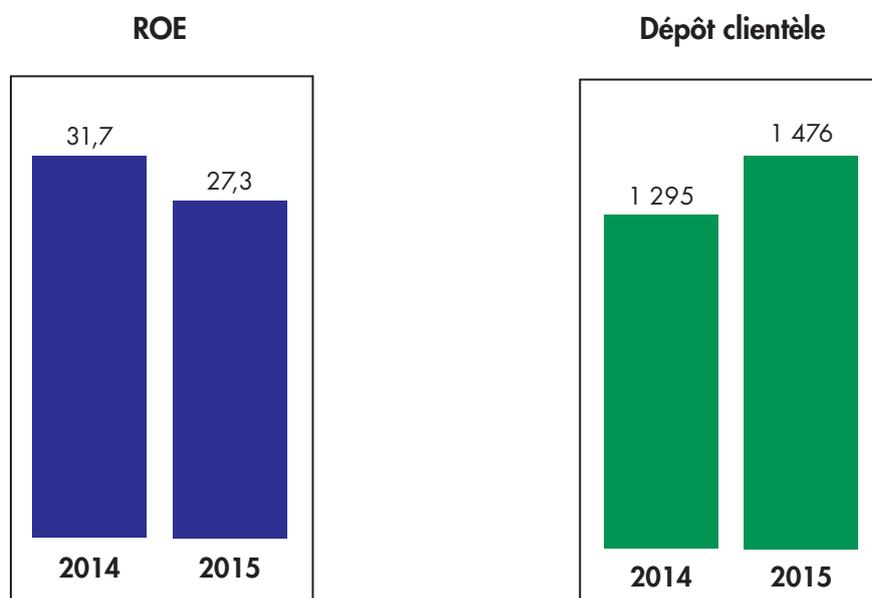
Le réseau de distribution de la Banque a atteint 90 unités avec l'ouverture en 2015 de 6 nouvelles agences et d'un 2e Centre d'Affaires à Toamasina, capitale économique de Madagascar, le nombre de comptes est de 568 014 tandis que l'effectif total de la Banque a diminué en un an de -6,8 % pour s'inscrire à 953 agents à fin décembre 2015.

Au niveau des résultats, le Produit Net Bancaire a enregistré une progression annuelle de 5,2% portée essentiellement par les commissions (+19 %) face à une légère baisse de la marge bancaire nette (-2 %). Ainsi, avec une hausse des frais généraux d'exploitation de 11,2%, le Résultat Brut d'Exploitation et le résultat net ont connu respectivement une légère baisse de -4,4 % et de -0,5 % tandis que le coefficient d'exploitation a augmenté de plus de 3 points en un an.

Par ailleurs, les résultats des efforts de recouvrement avec notamment la reprise de provisions sur un important dossier en souffrance ont généré un coût de risque de -1,7 % au 31 décembre 2015.

Enfin, la rentabilité des actifs (ROA) et celle des fonds propres (ROE) s'affichent respectivement à 3,2 % et 27,3 % au 31 décembre 2015, contre 3,6 % et 31,7 % au 31 décembre 2014 et ce, en raison de la légère baisse du résultat net face à une augmentation de l'actif moyen et du fonds propre moyen sur la période considérée.

## Performances significatives (en milliards de MGA)



## Information par action (en MGA)

	2013	2014	2015	TCAM*
Bénéfice par action	10 678,7	24 574,5	24 446,2	51,3%
Fonds propres par action (avant répartition)	69 040,6	86 071,4	93 262,3	16,2%
Fonds propres par action (après répartition)	61 565,3	68 871,4	76 062,3	11,2%
Dividende par action	7 475,3	17 200,0	17 200,0	51,7%

(\*) Taux de croissance annuel moyen 2015-2013



Opération de communication de la campagne «TOUS A L'ÉCOLE 2015»

## Faits marquants

### Février

Sponsor officiel de la 39e Assemblée Générale de la Fédération des Sociétés d'Assurance de Droit National Africaines (FANAF).

### Mai

Sponsor officiel de la 10e édition de la Foire Internationale de Madagascar (FIM).

Ouverture d'une nouvelle agence à Toamasina, ville située à 350 km au Nord-est d'Antananarivo.

Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2015 pour les Cadres du Groupe, à Dakar, au Sénégal.

### Juin

Signature d'une convention avec le Ministère des Finances et du Budget portant sur la mise à disposition de produits et de services pour le personnel du Ministère.

### Aout

Importante opération de communication pour la redynamisation de la Campagne « Tous à l'Ecole » à Antananarivo et sa périphérie.

### Septembre

Signature de deux conventions de partenariat avec la compagnie aérienne Air Madagascar.

### Novembre

Ouverture de nouvelles agences à Ambilobe et à Ambanja, dans la région nord de l'île.

### Décembre

Ouverture de 6 nouvelles agences dont 3 à Antananarivo (Andoharanofotsy à 8 km au Sud, Akoor sur la route digue vers l'aéroport, Alarobia quartier d'affaires et commercial en plein essor) et 3 agences en province (Soavinandriana 143 km à l'Ouest, Fianarantsoa II 400 km au Sud, Toamasina 350 km à l'Est) et d'un Centre d'affaires à Toamasina.



A gauche, Stand BOA lors de la Foire Internationale de Madagascar 2015.

A droite, Conférence de presse lors du Salon de l'Habitat 2015.

## Bilan comparé des deux derniers exercices

Actif	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
CAISSE	69 433 094 418	71 345 236 846	2,8%
CRÉANCES INTERBANCAIRES	600 903 772 405	687 380 871 396	14,4%
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	811 610 701 693	903 672 325 790	11,3%
- Portefeuille d'effets commerciaux	59 052 852 654	76 981 532 909	30,4%
- Autres concours à la clientèle	596 346 961 080	688 486 740 937	15,5%
- Comptes ordinaires débiteurs	156 210 887 958	152 099 040 409	-2,6%
- Affacturage			
TITRES DE PLACEMENT			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	30 878 975 193	40 168 879 868	30,1%
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	79 307 581	14 833 517	-81,3%
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	4 457 983 662	3 145 767 022	-29,4%
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	57 022 812 644	81 736 295 156	43,3%
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	73 189 002 645	70 511 997 804	-3,7%
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 644 462 452	2 618 788 181	-1,0%
ÉCARTS D'ACQUISITION			
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 650 220 112 693</b>	<b>1 860 594 995 580</b>	<b>12,7%</b>

Hors bilan	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
ENGAGEMENTS DONNÉS	193 141 933 939	161 887 470 644	-16,2%
* Engagements de financement	193 141 933 939	161 887 470 644	-16,2%
- en faveur d'établissements de crédit	3 167 330 000	3 497 620 001	10,4%
- en faveur de la clientèle	189 974 603 939	158 389 850 643	-16,6%
* Engagements de garantie			
- d'ordre d'établissements de crédit			
- d'ordre de la clientèle			
* Engagements sur titres			

(En MGA). Au 31/12/2015, 1 euro = 3 497,620 MGA

(En MGA)

Passif	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
DETTES INTERBANCAIRES	55 607 865 682	58 266 657 798	4,8%
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	1 295 862 813 887	1 476 371 532 292	13,9%
- Compte d'épargne à vue	400 960 267 158	494 125 822 221	23,2%
- Compte d'épargne à terme			
- Bons de caisse	25 269 005 278	16 702 668 856	-33,9%
- Autres dettes à vue	605 114 509 919	760 726 077 521	25,7%
- Autres dettes à terme	264 519 031 533	204 816 963 694	-22,6%
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	44 486 023 532	53 326 618 611	19,9%
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	49 204 771 683	50 808 388 149	3,3%
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	7 884 031 278	8 420 526 057	6,8%
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
FONDS AFFECTÉS	1 320 250 531	1 184 124 215	-10,3%
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS			
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
CAPITAL OU DOTATION	45 509 740 000	45 509 740 000	0,0%
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	25 642 392 144	25 642 392 144	0,0%
RÉSERVES	49 301 621 506	66 563 847 556	35,0%
REPORT À NOUVEAU (+/-)	19 481 468 817	18 873 988 416	-3,1%
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	55 919 133 633	55 627 180 343	-0,5%
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 650 220 112 693</b>	<b>1 860 594 995 580</b>	<b>12,7%</b>

Hors bilan	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
ENGAGEMENTS REÇUS	227 367 946 111	317 915 206 486	39,9%
* Engagements de financement	36 508 306 190	37 407 053 805	2,5%
- reçus d'établissements de crédit	36 508 306 190	37 407 053 805	2,5%
- reçus de la clientèle			
* Engagements de garantie	34 869 700 000	20 708 200 000	-40,6%
- reçus d'établissements de crédit	34 869 700 000	20 708 200 000	-40,6%
- reçus de la clientèle			
* Engagements sur titres	155 989 939 921	259 799 952 681	66,5%

## Résultat comparé des deux derniers exercices

Charges	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	31 502 660 857	41 178 327 650	30,7%
- Sur dettes interbancaires	2 300 910 032	1 196 428 239	-48,0%
- Sur dettes à l'égard de la clientèle	29 201 750 825	39 981 899 411	36,9%
- Sur dettes représentés par un titre			
- Charges sur comptes bloqués d'actionnaires ou d'associés et sur emprunts et titre émis			
- Autres intérêts et charges assimilées			
CHARGES SUR CRÉDIT BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	454 890 596	72 662 485	-84,0%
COMMISSIONS	1 841 692 585	2 393 610 036	30,0%
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	6 831 764 061	15 474 656 350	126,5%
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE			
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	79 636 329 734	88 559 538 127	11,2%
- Frais de personnel	36 448 543 947	40 091 929 273	10,0%
- Autres frais généraux	43 187 785 787	48 467 608 855	12,2%
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	11 796 861 069	13 028 390 938	10,4%
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN			
CHARGES EXCEPTIONNELLES	324 608 585	146 998 603	-54,7%
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS			
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	14 401 408 636	14 511 720 524	0,8%
BÉNÉFICE	55 919 133 633	55 627 180 343	-0,5%
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>202 709 349 756</b>	<b>230 993 085 056</b>	<b>14,0%</b>

(En MGA). Au 31/12/2015, 1 euro = 3 497,620 MGA

<b>Produits</b>	<b>Exercice 2014</b>	<b>Exercice 2015</b>	<b>Taux de Variation % (2015-2014)</b>
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	121 762 819 481	129 450 001 303	6,3%
- sur créances interbancaires	25 628 545 477	28 157 963 995	9,9%
- sur créances sur la clientèle	96 134 274 004	101 292 037 308	5,4%
- sur prêts et titres subordonnés			
- sur titres d'investissement			
- Autres intérêts et produits assimilés			
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		453 319 929	
COMMISSIONS	42 579 351 665	46 331 872 428	8,8%
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	23 377 768 724	36 132 482 439	54,6%
PRODUITS DIVERS D' EXPLOITATION BANCAIRE	720 080 864	1 531 271 099	112,7%
PRODUITS GÉNÉRAUX D' EXPLOITATION	712 395 376	1 436 702 352	101,7%
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS			
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	10 786 264 830	4 591 971 197	-57,4%
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
PRODUITS EXCEPTIONNELS	2 770 668 817	11 065 464 309	299,4%
PERTES			
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>202 709 349 756</b>	<b>230 993 085 056</b>	<b>14,0%</b>

# MALI



## Date d'ouverture

Décembre 1983

## Capital au 31/12/2015

10,3 milliards de F CFA

## Conseil d'Administration au 31/12/2015

Paul DERREUMAUX, Président

Amine BOUABID

Hachem BOUGHALEB

Mor FALL

Mamadou KA

Serge KAPNIST

Oumar KOUMA

Mamadou MAIGA

Léon NAKA

Ernest RICHARD

Abderrazzak ZEBDANI

## Commissaires aux Comptes

SARECI-SARL

EGCC INTERNATIONAL SARL / GHA-EXCO

## Siège social

418, Avenue de la Marne - BP 2249 -

Bozola - Bamako - MALI

Tél. : (223) 20 70 05 00

Fax : (223) 20 70 05 60

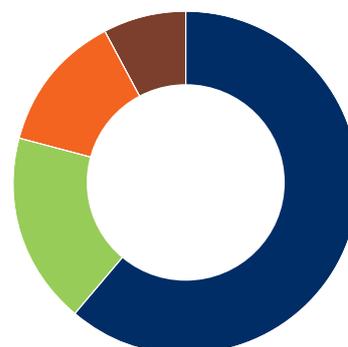
Télex : 2581 - SWIFT : AFRIMLBAXXX

[information@boamali.com](mailto:information@boamali.com)

[www.boamali.com](http://www.boamali.com)

## Principaux actionnaires au 31/12/2015

<b>BOA WEST AFRICA</b>	<b>61,35 %</b>
<b>ACTIONNAIRES NATIONAUX PERSONNES PHYSIQUES</b>	<b>17,90 %</b>
<b>ACTIONNAIRES PERSONNES PHYSIQUES ETRANGERES</b>	<b>13,16%</b>
<b>AUTRES ACTIONNAIRES</b>	<b>7,59 %</b>



## Chiffres clés 2015

(en millions de F CFA)

Activité	2015	Variation* annuelle %
Dépôts clientèle	320 343	23,4
Créances clientèle	258 606	16,2
Nombre d'agences en fin d'exercice	52	18,1
<b>Structure</b>		
Total bilan	535 666	6,7
Fonds propres	38 009	57,9
Effectif moyen pendant l'exercice	358	9,1

(\*) Taux de croissance 2015-2014

Résultat	2015	Variation* annuelle %
Produit Net Bancaire	30 210	14,4
Frais généraux d'exploitation	13 804	17,3
Résultat Brut d'Exploitation	13 715	12,6
Coût du risque en montant (**)	2 811	-42,6
Résultat Net	7 126	77,2
Coefficient d'exploitation (%)	54,6	
Coût du risque (%)	1,1	
Rentabilité des actifs (ROA %)	1,4	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	25,7	

### Solvabilité

Tier 1	30 696
Tier 2	654
Risk Weighted Asset (RWA)	228 100
Tier 1 + Tier 2 / RWA (%)	13,7

(\*\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux

### Analyse financière

BANK OF AFRICA - MALI demeure en 2015 un acteur majeur du financement de l'économie nationale et l'essor du secteur privé. En effet, celle-ci garde sa place de leader en termes de crédits distribués avec un total de 258 606 millions de F CFA à fin décembre 2015 contre 222 601 millions de F CFA au 31 décembre 2014, soit une part de marché de 14,0 %.

L'assainissement du portefeuille a poursuivi avec un effort de provisionnement important. Ceci a permis d'améliorer le taux de couverture des créances douteuses et litigieuses par des provisions, passant de 62,6 % en 2014 à 75,0 % en 2015.

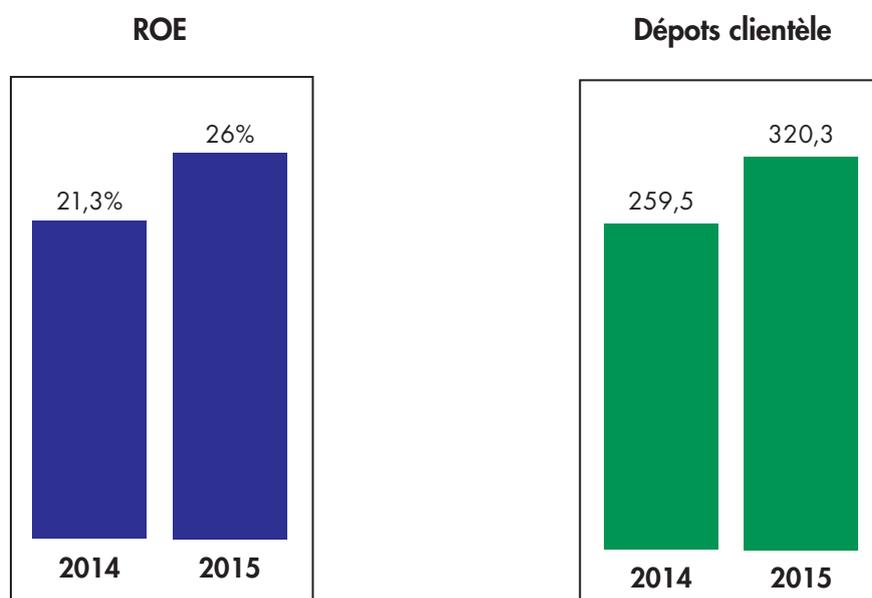
Aussi, les dépôts de la clientèle enregistrent un taux d'accroissement de 23,4 % par rapport à l'exercice 2014 pour s'établir à 320 343 millions de F CFA. Cette hausse significative des dépôts est obtenue principalement grâce à l'augmentation de 30,2 % des dépôts à terme et à la collecte de l'épargne des particuliers qui a progressé de 20,0 %.

En termes de total du bilan, BOA-MALI conserve sa 2<sup>de</sup> place de deuxième rang sur le marché bancaire malien. La Banque clôture l'exercice sous revue avec un total de bilan de 535 666 millions de F CFA, en progression de 6,7 % par rapport à l'année 2014, avec un renforcement de ses fonds propres après répartition qui s'établissent à 33 029 millions de F CFA.

Le Produit Net Bancaire s'est accru de 14,4 % en s'établissant à 30 210 millions de F CFA en 2015 contre 26 405 millions de F CFA en 2014.

Le résultat net, affiche une belle progression de 77,2 % en une année. En effet, la Banque clôture l'exercice 2015 en franchissant la barre historique des 7 milliards de F CFA. Le résultat net est en effet de 7,1 milliards de F CFA contre 4,0 milliards de F CFA en 2014.

## Performances significatives (en milliards de F CFA)



## Information par action (en F CFA)

	2013	2014	2015	TCAM*
Bénéfice par action	3 097	4 845	3 459	5,7%
Fonds propres par action (après répartition)	23 489	25 534	16 033	-17,4%
Dividende par action	1 890	3 600	2 700	19,5%

(\*) Taux de croissance annuel moyen 2015-2013



Rencontre hebdomadaire des Directeurs d'Agences du Pôle Retail

## Faits marquants

### Février

Nomination d'un nouveau Directeur Général.

Signature d'une convention de Partenariat de fonds de garantie avec l'USAID et l'Agence Suédoise de Coopération au Développement International pour le financement des PME.

### Avril

Ouverture d'une Agence à Boukassoumbougou, quartier de Bamako.

### Mai

Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2015 pour les Cadres du Groupe, à Dakar, au Sénégal.

### Juin

Tenue d'une Assemblée Générale Extraordinaire sur l'augmentation du capital en numéraire qui passe de 8,3 milliards de F CFA à 10,3 milliards de F CFA par Offre Publique de Vente (OPV) de 400 000 nouvelles actions.

### Septembre

Signature d'un contrat de partenariat avec MONEYGRAM

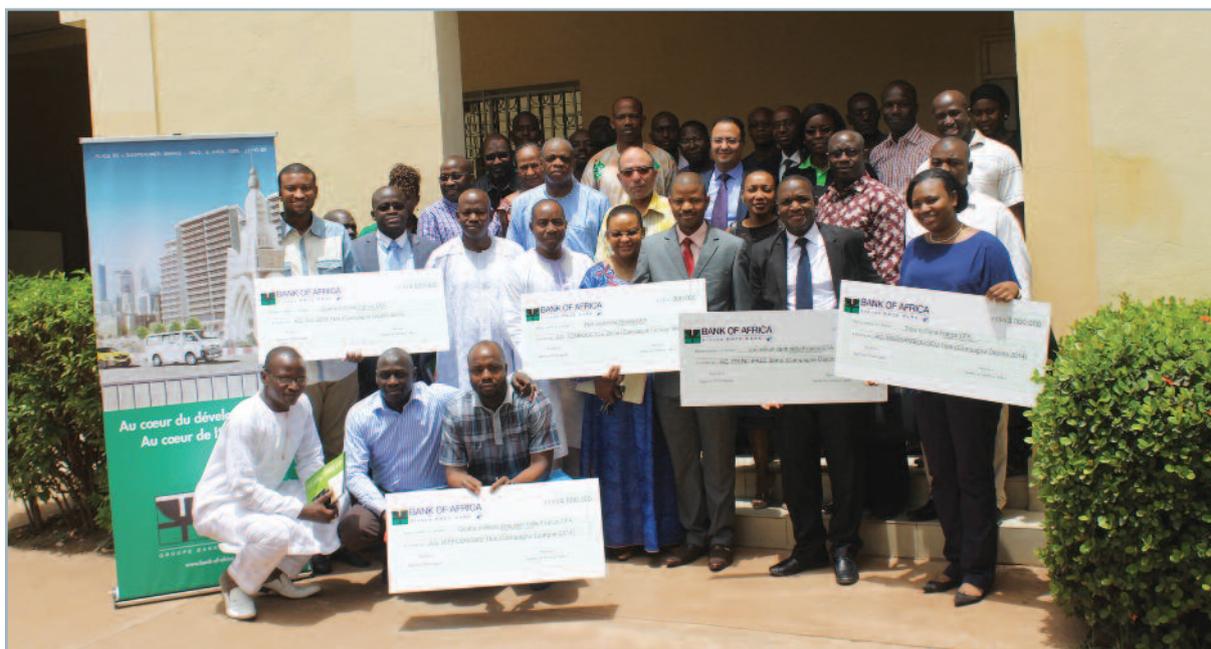
### Novembre

Approbation du Conseil Régional de l'Épargne Publique et des Marchés Financiers (CREPMF) sur l'OPV des actions BOA-MALI.

### Décembre

Lancement de l'OPV de 400 000 actions BOA-MALI via la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières (BRVM), à Bamako.

Réalisation de l'Offre Publique de Vente (OPV) de 400 000 nouvelles actions BOA vendues en 8 heures - 7 fois plus de demandes que d'offres.



Remise de chèques aux gagnants des Campagnes Commerciales

## Bilan comparé des deux derniers exercices

Actif	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
CAISSE	7 840 491 063	7 983 821 214	2%
CRÉANCES INTERBANCAIRES	62 541 663 560	64 349 934 978	3%
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	222 600 844 244	258 605 546 919	16%
- Portefeuille d'effets commerciaux	24 889 131 834	39 934 975 133	60%
- Autres concours à la clientèle	159 530 781 664	171 387 518 503	7%
- Comptes ordinaires débiteurs	38 180 930 746	47 283 053 283	24%
- Affacturage			
TITRES DE PLACEMENT	166 854 122 916	152 006 579 688	-9%
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 784 756 007	1 641 906 265	-8%
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	1 307 534 263	1 554 439 034	19%
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	259 885 836	302 511 311	16%
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	20 565 945 922	20 583 589 534	0%
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	16 248 872 392	24 681 101 300	52%
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 933 841 029	3 956 644 785	105%
ÉCARTS D'ACQUISITION			
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>501 937 957 232</b>	<b>535 666 075 028</b>	<b>7%</b>

Hors bilan	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
ENGAGEMENTS DONNES	63 001 952 357	58 304 517 077	-7%
*Engagements de financement	8 069 176 103	6 141 089 149	-24%
- en faveur d'établissements de crédit			
- en faveur de la clientèle	8 069 176 103	6 141 089 149	-24%
*Engagement de garantie	54 932 776 254	52 163 427 928	-5%
- d'ordre d'établissement de crédit	2 064 942 081	2 806 841 387	36%
- d'ordre de la clientèle	52 867 834 173	49 356 586 541	-7%
*Engagements sur titres			

(En F CFA). Au 31/12/2015, 1 euro = 655,957 F CFA

(En F CFA)

<b>Passif</b>	<b>Exercice 2014</b>	<b>Exercice 2015</b>	<b>Taux de Variation % (2015-2014)</b>
DETTES INTERBANCAIRES	201 722 237 665	156 340 527 345	-22%
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	259 492 730 127	320 342 815 054	23%
- Compte d'épargne à vue	62 386 536 003	74 855 464 919	20%
- Compte d'épargne à terme	44 232 064	44 333 442	0%
- Bons de caisse			
- Autres dettes à vue	148 695 557 148	182 467 793 047	23%
- Autres dettes à terme	48 366 404 912	62 975 223 646	30%
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	8 523 078 038	8 152 640 975	-4%
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	5 500 075 404	8 063 714 229	47%
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	2 626 592 681	4 756 822 006	81%
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
FONDS AFFECTÉS			
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS			
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	2 820 267 945	3 720 267 945	32%
CAPITAL OU DOTATION	8 300 000 000	10 300 000 000	24%
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	3 850 025 820	10 640 025 820	176%
RÉSERVES	3 588 533 947	4 191 715 777	17%
REPORT À NOUVEAU (+/-)	1 493 203 403	2 031 233 775	36%
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	4 021 212 202	7 126 312 102	77%
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>501 937 957 232</b>	<b>535 666 075 028</b>	<b>7%</b>

<b>Hors bilan</b>	<b>Exercice 2014</b>	<b>Exercice 2015</b>	<b>Taux de Variation % (2015-2014)</b>
ENGAGEMENTS RECUS	123 336 161 302	114 546 445 999	-7%
* Engagements de financement			
- reçus d'établissements de crédit			
- reçus de la clientèle			
* Engagements de garantie	123 336 161 302	114 546 445 999	-7%
- reçus d'établissements de crédit	3 406 374 797	16 600 337 051	387%
- reçus de la clientèle	119 929 786 505	97 946 108 948	-18%
* Engagements sur titres			

## Résultat comparé des deux derniers exercices

Charges	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	8 786 747 248	10 354 237 993	18%
- Sur dettes interbancaires	4 011 945 340	4 082 891 969	2%
- Sur dettes à l'égard de la clientèle	4 756 060 242	6 197 096 024	30%
- Sur dettes représentés par un titre	18 741 666	74 250 000	296%
- Charges sur comptes bloqués d'actionnaires ou d'associés et sur emprunts et titre émis			
- Autres intérêts et charges assimilées			
CHARGES SUR CRÉDIT BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	497 048 009	484 885 910	-2%
COMMISSIONS	191 807 883	223 735 751	17%
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	976 819 401	935 521 939	-4%
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	555 632 720	283 173 668	-49%
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	11 770 327 502	13 804 122 997	17%
- Frais de personnel	5 287 791 350	6 979 534 946	32%
- Autres frais généraux	6 482 536 152	6 824 588 051	5%
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	2 456 047 000	2 690 563 847	10%
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	6 272 882 781	4 055 066 348	-35%
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	940 100 000	900 000 000	-4%
CHARGES EXCEPTIONNELLES	296 119 974	6 905 214	-98%
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	1 660 048 701	1 608 154 025	-3%
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	431 650 654	749 536 832	74%
BÉNÉFICE	4 021 212 202	7 126 312 102	77%
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>38 856 444 075</b>	<b>43 222 216 626</b>	<b>11%</b>

(En F CFA). Au 31/12/2015, 1 euro = 655,957 F CFA

<b>Produits</b>	<b>Exercice 2014</b>	<b>Exercice 2015</b>	<b>Taux de Variation % (2015-2014)</b>
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	20 192 007 431	21 747 801 509	8%
- sur créances interbancaires	1 200 140 278	767 908 709	-36%
- sur créances sur la clientèle	17 481 576 129	19 545 149 585	12%
- sur prêts et titres subordonnés			
- sur titres d'investissement			
- Autres intérêts et produits assimilés	1 510 291 024	1 434 743 215	-5%
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	435 886 108	589 207 416	35%
COMMISSIONS	3 823 664 645	4 228 011 221	11%
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	11 391 993 811	13 996 565 936	23%
PRODUITS DIVERS D' EXPLOITATION BANCAIRE	1 059 848 985	985 653 642	-7%
PRODUITS GÉNÉRAUX D' EXPLOITATION	509 811 988	944 107 439	85%
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	5 388 000		-100%
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN			
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
PRODUITS EXCEPTIONNELS	597 430 152	79 787 724	-87%
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	840 412 955	651 081 739	-23%
PERTES			
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>38 856 444 075</b>	<b>43 222 216 626</b>	<b>11%</b>

# NIGER



## Date d'ouverture

Avril 1994  
Créée en 1989 : NIGERIAN INTERNATIONAL BANK (NIB).  
Intégrée au Réseau BOA en 1994.

BOA WEST AFRICA,  
représentée par Mamadou KA  
Ousmane DAOU  
Mahaman IBRA KABO  
Francis SUEUR  
Fati SITI TCHIANA  
Abderrazzak ZEBDANI

## Capital au 31/12/2015

9,5 milliards de F CFA

## Commissaires aux Comptes

FIDUCIAIRE CONSEIL & AUDIT (FCA)  
GUILBERT ET ASSOCIÉS

## Introduction en Bourse

le 30/12/2003

## Siège social

Immeuble BANK OF AFRICA  
Rue du Gaweye - BP 10973  
Niamey - NIGER  
Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46  
Fax : (227) 20 73 38 18  
SWIFT : AFRINENIXX

## Conseil d'Administration au 31/12/2015

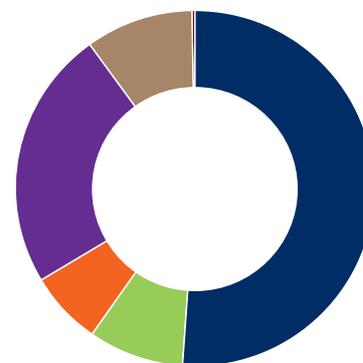
Boureima WANKOYE, Président  
Georges ABALLO  
Amine BOUABID  
BANK OF AFRICA - BENIN,  
représentée par Benoît MAFFON  
BANQUE OUEST AFRICAINE DE  
DÉVELOPPEMENT (BOAD),  
représentée par Amadou Oumar MBALLO

[information@boaniger.com](mailto:information@boaniger.com)

[www.boaniger.com](http://www.boaniger.com)

## Principaux actionnaires au 31/12/2015

<b>BOA WEST AFRICA</b>	<b>49,49 %</b>
<b>ATTICA S.A.</b>	<b>8,41 %</b>
<b>BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD)</b>	<b>6,88 %</b>
<b>AUTRES ACTIONNAIRES</b>	<b>22,04 %</b>
<b>ACTIONNAIRES NATIONAUX</b>	<b>12,98 %</b>
<b>PERSONNEL BOA-NIGER</b>	<b>0,20 %</b>



## Chiffres clés 2015

(en millions de F CFA)

Activité	2015	Variation* annuelle %
Dépôts clientèle	143 627	14,8
Créances clientèle	153 215	8,0
Nombre d'agences en fin d'exercice	25	13,6
<b>Structure</b>		
Total bilan	262 944	12,8
Fonds propres	27 402	8,9
Effectif moyen pendant l'exercice	235	10,8

Résultat	2015	Variation* annuelle %
Produit Net Bancaire	18 053	25,8
Frais généraux d'exploitation	7 104	18,5
Résultat Brut d'Exploitation	9 887	31
Coût du risque en montant (**)	-909	3,1
Résultat Net	5 795	13,7
Coefficient d'exploitation (%)	45,23	
Coût du risque (%)	-0,6	
Rentabilité des actifs (ROA %)	2,3	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	23,4	

### Solvabilité

Tier 1	21 855
Tier 2	0
Risk Weighted Asset (RWA)	162 085
Tier 1 + Tier 2 / RWA (%)	13,4

(\*\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux

### Analyse financière

Avec une conjoncture économique moins favorable qu'en 2014 caractérisée par une croissance du PIB de 3,5 % en 2015 contre 6,9% en 2014, un déficit budgétaire qui se creuse à -7 % du PIB, les réaménagements budgétaires occasionnés par l'effort de guerre contre la secte «Boko Haram» et les dépenses liées aux élections, l'année 2015 peut être qualifiée d'année difficile au Niger.

Malgré ce contexte, la Banque a réalisé des résultats satisfaisants.

Le total bilan progresse de 12,8 % atteignant 262 944 millions de F CFA contre 233 126 millions de F CFA au 31 décembre 2014.

Les dépôts clientèle ont cru de 14,8 % totalisant 143 627 millions de F CFA contre 125 125 millions de F CFA un an auparavant.

Les créances clientèle ont progressé de 8 % avec 153 215 millions de F CFA contre 141 873 millions de F CFA un an plus tôt.

Le Produit Net Bancaire augmente de 25,8 % à 18 053 millions de F CFA au 31 décembre 2015.

Le résultat brut d'exploitation s'apprécie de 31 % à 9 887 millions de F CFA contre 7 548 millions de F CFA au 31 décembre 2014.

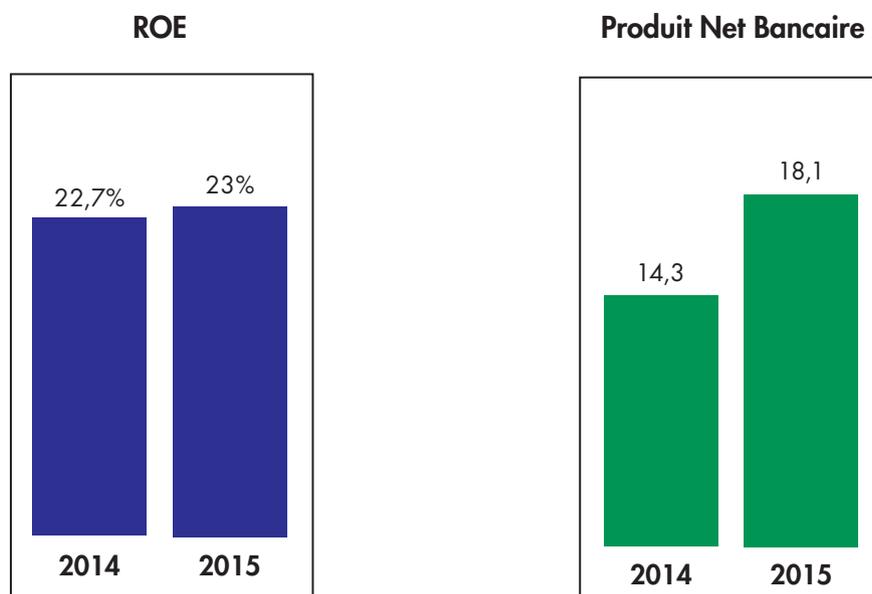
Les frais généraux d'exploitation ont progressé de 18,5 % en 2015 à 7 104 millions de F CFA contre 5 997 millions de F CFA un an auparavant.

Le Coefficient d'Exploitation, s'améliore à 45,2 % au 31 décembre 2015 contre 47,4 % l'année précédente.

Le Résultat Net s'affiche à 5 795 millions de F CFA au 31 décembre 2015, soit une progression de 13,7 % par rapport à celui de l'année précédente.

Ces résultats obtenus dans un contexte économique difficile, sont le fruit du bon travail accompli par l'ensemble du personnel en 2015 et des bonnes orientations impulsées par le Conseil d'Administration.

## Performances significatives (en milliards de F CFA)



## Performances boursières (en F CFA)

	2013	2014	2015	TCAM*
Cours de clôture au 31/12	43 200	87 000	85 000	40,3 %
Performance	18,4 %	101,4 %	-2,3 %	32,5 %
Bénéfice par action	3 699	4 068	5 364	20,4 %
Fonds propres par action	23 048	24 111	26 499	7,2 %
Capitalisation boursière à la clôture (en milliards)	36,7	82,6	80,7	48,3 %
Dividende	2 960	3 492	4 817	27,6 %
PER (Price Earning Ratio)	11,7x	21,4x	15,8x	
P/B (Price to Book)	1,9x	3,6x	3,2x	
Rendement du dividende	6,8 %	4,0 %	5,6 %	

(\*) Taux de croissance annuel moyen 2015-2013

## Faits marquants

### Janvier

Ouverture d'une nouvelle Agence à Liberté, quartier de Niamey.

La Banque est déclarée Championne d'Afrique toutes catégories dans le Challenge Groupe, pour la troisième fois.

### Avril

Participation comme principale banque nationale au financement des travaux de l'échangeur Hamani Diori, et de modernisation du marché de Katakò, pour un montant de 31,2 milliards de F CFA.

Participation au financement des travaux d'aménagement et de bitumage des voiries urbaines de la ville de Niamey, pour un montant de 3,8 milliards de F CFA.

Recrutement de 22 nouveaux collaborateurs, pour renforcer les équipes commerciales.

### Mai

Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2015 pour les Cadres du Groupe, à Dakar, au Sénégal.

### Juin

Ouverture d'une nouvelle Agence à Niamey, Route Francophonie.

### Juillet

Relocalisation du Centre d'Affaires dans des locaux modernisés, au niveau de l'Agence Centrale.

### Septembre

Lancement d'un nouveau produit de bancassurance, « CmaChance ».

### Novembre

Ouverture d'une nouvelle Agence à Konni, à 440 km à l'Est de Niamey, dans la région de Tahoua.

### Décembre

Franchissement du seuil des 148 milliards de F CFA de dépôts de la clientèle et des 170 000 comptes.



Rencontre avec le secteur informel

## Bilan comparé des deux derniers exercices

Actif	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
CAISSE	7 741 710 045	7 475 088 167	-3%
CRÉANCES INTERBANCAIRES	20 675 327 814	24 648 819 251	19%
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	141 873 177 970	153 215 102 894	8%
- Portefeuille d'effets commerciaux	1 687 454 647	258 627 905	-85%
- Autres concours à la clientèle	110 941 004 729	128 048 963 377	15%
- Comptes ordinaires débiteurs	29 244 718 594	24 907 511 612	-15%
- Affacturage			
TITRES DE PLACEMENT	50 669 794 000	64 333 101 067	27%
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 288 692 549	1 084 836 811	-16%
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	358 310 560	173 267 560	-52%
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	6 057 366 063	6 194 894 580	2%
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	3 575 174 699	4 880 601 916	37%
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	886 584 996	937 907 283	6%
ÉCARTS D'ACQUISITION			
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>233 126 138 696</b>	<b>262 943 619 529</b>	<b>13%</b>

Hors bilan	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
ENGAGEMENTS DONNÉS	58 066 336 743	70 392 073 282	21%
* Engagements de financement	3 594 911 224	498 956 967	-86%
- en faveur d'établissements de crédit			
- en faveur de la clientèle	3 594 911 224	498 956 967	-86%
* Engagements de garantie	54 471 425 519	69 893 116 315	28%
- d'ordre d'établissements de crédit	4 782 563 068	4 782 563 068	0%
- d'ordre de la clientèle	49 688 862 451	65 110 553 247	31%
* Engagements sur titres			

(En F CFA). Au 31/12/2015, 1 euro = 655,957 F CFA

(En F CFA)

Passif	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
DETTES INTERBANCAIRES	75 096 631 138	84 111 868 523	12%
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	125 124 930 923	143 627 012 984	15%
- Compte d'épargne à vue	25 140 062 975	28 687 469 692	14%
- Compte d'épargne à terme	1 273 483 133	1 589 898 833	25%
- Bons de caisse			
- Autres dettes à vue	81 221 934 736	97 910 761 577	21%
- Autres dettes à terme	17 489 450 079	15 438 882 882	-12%
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	1 200 000 000	800 000 000	-33%
AUTRES PASSIFS	1 865 574 915	1 959 823 678	5%
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	3 194 825 999	3 578 681 969	12%
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	1 470 042 348	1 464 077 980	0%
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
FONDS AFFECTÉS			
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS			
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	1 482 189 334	1 482 189 334	0%
CAPITAL OU DOTATION	9 500 000 000	9 500 000 000	0%
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	3 694 500 000	3 694 500 000	0%
RÉSERVES	5 401 229 913	6 930 095 039	28%
REPORT À NOUVEAU (+/-)			
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	5 096 214 126	5 795 370 022	14%
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>233 126 138 696</b>	<b>262 943 619 529</b>	<b>13%</b>

Hors bilan	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
ENGAGEMENTS REÇUS	72 142 386 502	77 847 344 790	8%
* Engagements de financement			
- reçus d'établissements de crédit			
- reçus de la clientèle			
* Engagements de garantie	72 142 386 502	77 847 344 790	8%
- reçus d'établissements de crédit	28 789 559 340	28 789 559 340	0%
- reçus de la clientèle	43 352 827 162	49 057 785 450	13%
* Engagements sur titres			

## Résultat comparé des deux derniers exercices

Charges	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	4 835 575 010	5 272 104 139	9%
- Sur dettes interbancaires	2 918 360 092	3 231 266 084	11%
- Sur dettes à l'égard de la clientèle	1 770 261 048	1 911 445 366	8%
- Sur dettes représentés par un titre	115 885 842	129 392 689	12%
- Charges sur comptes bloqués d'actionnaires ou d'associés et sur emprunts et titre émis	31 068 028		-100%
- Autres intérêts et charges assimilées			
CHARGES SUR CRÉDIT BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
COMMISSIONS	68 826 302	83 878 155	22%
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	611 478 713	521 131 397	-15%
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	85 064 534	101 315 036	19%
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	5 996 873 254	7 103 872 308	18%
- Frais de personnel	2 592 063 016	3 173 665 544	22%
- Autres frais généraux	3 404 810 238	3 930 206 764	15%
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	802 012 178	1 061 957 471	32%
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	1 004 526 657	1 484 861 746	48%
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
CHARGES EXCEPTIONNELLES	8 932 247	17 091 875	91%
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	146 105 243	712 727 809	388%
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	1 494 151 500	1 894 703 100	27%
BÉNÉFICE	5 096 214 126	5 795 370 022	14%
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>20 149 759 764</b>	<b>24 049 013 058</b>	<b>19%</b>

(En F CFA). Au 31/12/2015, 1 euro = 655,957 F CFA

<b>Produits</b>	<b>Exercice 2014</b>	<b>Exercice 2015</b>	<b>Taux de Variation % (2015-2014)</b>
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	12 731 603 347	13 739 090 440	8%
- sur créances interbancaires	539 353 999	545 604 091	1%
- sur créances sur la clientèle	12 192 249 348	13 193 486 349	8%
- sur prêts et titres subordonnés			
- sur titres d'investissement			
- Autres intérêts et produits assimilés			
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
COMMISSIONS	2 230 855 796	2 977 124 126	33%
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	4 232 870 238	6 237 650 616	47%
PRODUITS DIVERS D' EXPLOITATION BANCAIRE	15 567 510	17 233 653	11%
PRODUITS GÉNÉRAUX D' EXPLOITATION	737 376 957	1 060 646 928	44%
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS			
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN			
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	122 368 464		-100%
PRODUITS EXCEPTIONNELS	7 863 583	3 353 232	-57%
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	71 253 869	13 914 063	-80%
PERTES			
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>20 149 759 764</b>	<b>24 049 013 058</b>	<b>19%</b>

## RDC



### Date d'ouverture

Avril 2010

### Capital au 31/12/2015

19,387 millions de Francs Congolais (CDF)

### Conseil d'Administration au 31/12/2015

Guy-Robert LUKAMA - NKUZI, Président

Amine BOUABID

BOA GROUP S.A., représentée par  
Abderrazzak ZEBDANI

Vincent de BROUWER

Paulin Laurent COSSI

Olivier TOUSSAINT

Henri LALOUX

Denis POMIKALA

### Commissaires aux Comptes

PRICEWATERHOUSECOOPERS

### Siège social

22, Avenue des Aviateurs  
Kinshasa-Gombe - BP 7119 Kin1  
RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE  
DU CONGO  
Tél. : (243) 99 300 46 00  
SWIFT : AFRICDKSXXX

[information@boa-rdc.com](mailto:information@boa-rdc.com)

[www.boa-rdc.com](http://www.boa-rdc.com)

### Principaux actionnaires au 31/12/2015

<b>BOA GROUP S.A.</b>	<b>65,01 %</b>
<b>BIO S.A.</b>	<b>19,98 %</b>
<b>PROPARCO S.A.</b>	<b>14,98 %</b>
<b>ACTIONNAIRES PRIVES</b>	<b>0,03 %</b>



### Chiffres clés 2015

(en CDF)

Activité	2015	Variation* annuelle %
Dépôts clientèle	81 463 593 210	36,0
Créances clientèle	112 941 691 581	41,8
Nombre d'agences en fin d'exercice	10	0,0
<b>Structure</b>		
Total bilan	158 152 802 282	37,5
Fonds propres	21 233 413 149	13,9
Effectif moyen pendant l'exercice	191	37,4

Résultat	2015	Variation* annuelle %
Produit Net Bancaire	15 876 539 968	40,8
Frais généraux d'exploitation	-10 930 586 580	26,7
Résultat Brut d'Exploitation	3 835 914 102	111,8
Coût du risque en montant (**)	- 834 220 717	-21,9
Résultat Net	2 306 249 631	720,7
Coefficient d'exploitation (%)	75,8	
Coût du risque (%)	0,8	
Rentabilité des actifs (ROA %)	1,7	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	14,2	

### Solvabilité

Tier 1	13 982 730 230
Tier 2	2 164 713 312
Risk Weighted Asset (RWA)	119 510 514 789
Tier 1 + Tier 2 / RWA (%)	13,5

(\*\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

### Analyse financière

L'activité économique, impactée par la crise des matières premières, a connu un certain ralentissement à partir du second semestre mais la croissance est restée sur l'année assez forte, 7,7 % contre 9,5 % en 2014, et l'inflation est restée maîtrisée (+ 0,8 %). Le cours de change USD/CDF a très peu varié en 2015 (-0,5 %) mais on relève cependant des perturbations à partir du mois de décembre.

La hausse des ressources de la clientèle est importante, +36 % grâce à l'évolution de +72% des ressources de notre clientèle entreprise.

Les crédits progressent de 42 %, permettant à la Banque de contrôler maintenant 5,1 % du marché national contre 4,2 % en 2014.

Les dettes interbancaires à terme ont augmenté de 48 %, mais celles-ci, contractées à fin décembre 2014, le sont pour 94 % avec des filiales du Groupe.

Les créances douteuses et litigieuses (CDL) sont provisionnées selon les règles de la Banque Centrale du Congo et représentent 3,0 % du total des engagements.

La marge bancaire nette de la Banque connaît une progression très favorable de 56 % et le Produit Net Bancaire est en hausse de 41 %.

Les charges générales d'exploitation augmentent de 27 %, principalement en raison de l'évolution des charges salariales de 37 %, liées aux recrutements nécessaires pour les ouvertures d'agences programmées en 2016.

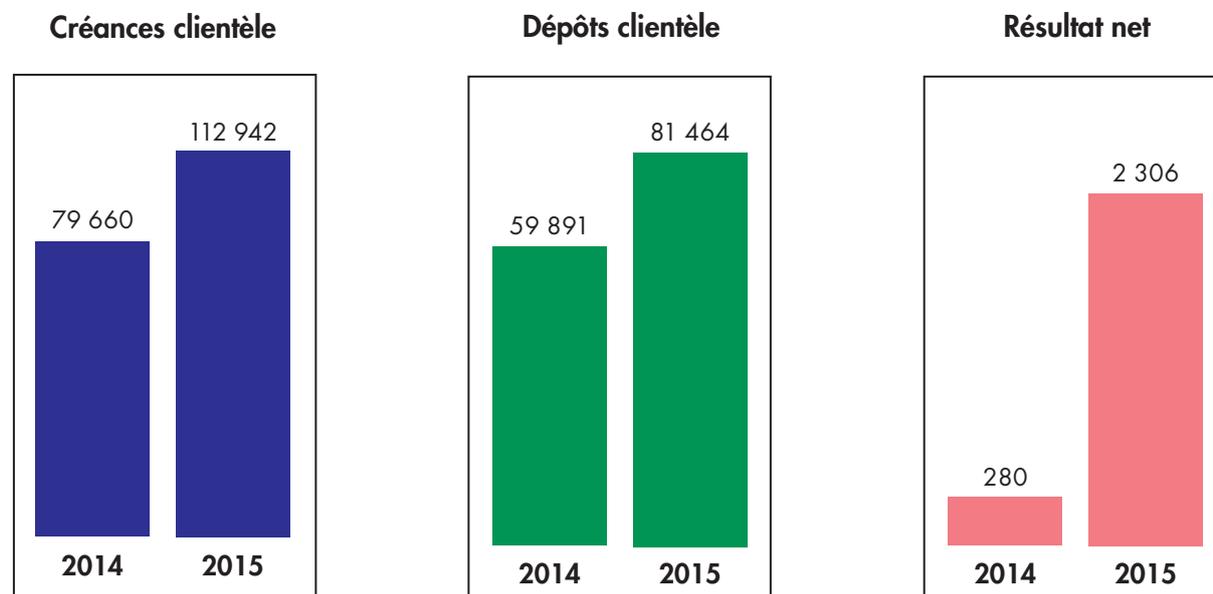
Le coefficient d'exploitation s'améliore nettement : 76 % contre 87 % au cours de l'exercice précédent.

Le résultat net atteint 2,3 milliards de CDF contre 0,3 milliard de CDF l'an dernier, soit une hausse de 721 % et la Banque affiche des ratios de solvabilité confortables de 13,5 % par rapport à ses actifs pondérés, en dépit d'une croissance forte des activités. La rentabilité des fonds propres se situe à un niveau élevé : 14,2 %.

En 2015, la Banque aura fortement développé les ressources de la clientèle et les crédits aux grandes entreprises et aux PME.

Ces actions seront poursuivies en 2016 et le réseau sera développé avec l'ouverture de 5 agences.

## Performances significatives (en millions de CDF)



## Information par action (en CDF)

	2013	2014	2015	TCAM*
Bénéfice par action	- 52 085	11 240	92 250	33,1%
Fonds propres par action	531 736	745 721	849 337	26,4%

(\*) Taux de croissance annuel moyen 2015-2013



Célébration du 5e anniversaire de BOA-DRC

## Faits marquants

### Mars

Lancement de la « Campagne Epargne 2015 ».

### Mai

Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2015 pour les Cadres du Groupe, à Dakar, au Sénégal.

### Juin

Célébration du 5e anniversaire de la Banque et tenue à Kinshasa des Conseils d'Administration des BOA du Kenya, de Tanzanie, de Djibouti, de RDC et de Madagascar.

Lancement de la Campagne « Tous à l'Ecole ».

Participation à la 2e édition de la Semaine Française de Kinshasa et à la 5e édition du Forum «Accès au Financement en faveur des Micro, Petites et Moyennes Entreprises (MPME)».

### Septembre

Mise en ligne d'un nouveau site internet.

### Octobre

Participation à la Conférence et Exposition «IPAD KATANGA MINING» et à la 5e édition de la Journée Internationale de l'Epargne, organisée par la Banque Centrale du Congo.



Stand BOA-RDC au forum «IPAD KATANGA MINING»



Participation à la 2e Semaine Française à Kinshasa

## Bilan comparé des deux derniers exercices

Actif	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
CAISSE	6 806 825 912	12 272 078 481	80%
CRÉANCES INTERBANCAIRES	13 729 032 577	15 269 006 131	11%
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	79 660 256 501	112 941 691 581	42%
- Portefeuille d'effets commerciaux	72 707 409 257	105 773 380 184	45%
- Autres concours à la clientèle			
- Comptes ordinaires débiteurs	6 952 847 244	7 168 311 397	3%
- Affacturage			
TITRES DE PLACEMENT			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE	199 503 131	270 695 850	36%
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	205 369 325	424 656 368	107%
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	10 692 390 360	12 395 815 384	16%
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	1 400 811 943	1 776 063 212	27%
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 349 853 309	2 802 795 275	19%
ÉCARTS D'ACQUISITION			
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>115 044 043 058</b>	<b>158 152 802 282</b>	<b>37%</b>

Hors bilan	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
ENGAGEMENTS DONNÉS	10 296 926 543	11 737 339 750	14%
* Engagements de financement			
- en faveur d'établissements de crédit			
- en faveur de la clientèle			
* Engagements de garantie	10 296 926 543	11 737 339 750	14%
- d'ordre d'établissements de crédit			
- d'ordre de la clientèle	10 296 926 543	11 737 339 750	14%
* Engagements sur titres			

(En CDF). Au 31/12/2015, 1 euro = 1 010, 905 CDF

(En CDF)

			Taux de Variation %
Passif	Exercice 2014	Exercice 2015	(2015-2014)
*DETTES INTERBANCAIRES	32 862 600 058	48 620 334 744	48%
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	59 891 272 350	81 463 593 210	36%
- Compte d'épargne à vue	9 405 944 044	11 888 836 823	26%
- Compte d'épargne à terme		20 336 745	
- Bons de caisse			
- Autres dettes à vue	22 859 768 216	39 214 809 384	72%
- Autres dettes à terme	27 625 560 090	30 339 610 258	10%
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	1 543 998 187	3 269 575 308	112%
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 103 140 603	3 565 885 871	70%
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	67 000 000	172 000 000	157%
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	4 083 289 488	4 262 421 145	4%
FONDS AFFECTÉS			
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	2 775 000 000	2 775 000 000	0%
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
CAPITAL OU DOTATION	19 387 273 661	19 387 273 661	0%
PRIMES LIÉES AU CAPITAL			
RÉSERVES			
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION	1 120 292 170	1 120 292 170	0%
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-9 070 823 359	-8 789 823 458	-3%
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	280 999 900	2 306 249 631	721%
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>115 044 043 058</b>	<b>158 152 802 282</b>	<b>37%</b>

## Résultat comparé des deux derniers exercices

Charges	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	2 222 379 621	3 729 141 333	68%
- Sur dettes interbancaires	940 678 318	1 742 697 914	85%
- Sur dettes à l' égard de la clientèle	1 281 701 303	1 986 443 419	55%
- Sur dettes représentés par un titre			
- Charges sur comptes bloqués d'actionnaires ou d'associés et sur emprunts et titre émis			
- Autres intérêts et charges assimilées			
CHARGES SUR CRÉDIT BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
COMMISSIONS	415 270 008	697 199 805	68%
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	972 897 439	12 309 948 649	1165%
CHARGES DIVERSES D' EXPLOITATION BANCAIRE		7 677 500	
FRAIS GÉNÉRAUX D' EXPLOITATION	8 624 285 501	10 930 586 780	27%
- Frais de personnel	3 817 468 574	4 998 552 835	31%
- Autres frais généraux	4 806 816 927	5 932 033 945	23%
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	1 161 700 642	1 110 039 086	-4%
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	1 110 400 207	971 394 882	-13%
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
CHARGES EXCEPTIONNELLES	404 324 864	217 954 454	-46%
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS			
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	153 457 153	403 000 000	163%
BÉNÉFICE	280 999 900	2 306 249 631	721%
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>15 345 715 335</b>	<b>32 683 192 120</b>	<b>113%</b>

(En CDF). Au 31/12/2015, 1 euro = 1 010, 905 CDF

(En CDF)

Produits	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	8 419 427 026	13 169 816 164	56%
- sur créances interbancaires	59 945 884	100 658 457	68%
- sur créances sur la clientèle	8 347 327 831	13 043 174 850	56%
- sur prêts et titres subordonnés			
- sur titres d'investissement			
- Autres intérêts et produits assimilés	12 153 311	25 982 857	114%
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
COMMISSIONS	3 543 024 767	4 392 660 105	24%
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	2 091 234 865	14 171 588 916	578%
PRODUITS DIVERS D' EXPLOITATION BANCAIRE	753 611 130	840 549 260	12%
PRODUITS GÉNÉRAUX D' EXPLOITATION	79 517 003	45 892 810	-42%
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS			
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN	363 233 072		-100%
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		32 174 165	
PRODUITS EXCEPTIONNELS	95 667 472	30 510 700	-68%
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS			
PERTES			
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>15 345 715 335</b>	<b>32 683 192 120</b>	<b>113%</b>

# RWANDA



## Date d'ouverture

13 Octobre 2015

## Commissaires aux Comptes

Ernst & Young Rwanda Limited

## Capital au 08/03/2016

6 580 millions de Francs Rwandais

## Siège social

BANK OF AFRICA  
KN 46 Nyarugenge P.O. Box: 265, Kigali  
RWANDA  
Tel: (250) 787 468 010  
Swift: AFRWRWRW

## Conseil d'Administration au 08/03/2016

Louis RUGERINYANYE, Président  
Emmanuel NTAGANDA  
Charles MPORANYI  
Amine BOUABID  
Vincent de BROWER  
Abderrazzak ZEBDANI

[Info@boarwanda.com](mailto:Info@boarwanda.com)

[www.boarwanda.com](http://www.boarwanda.com)

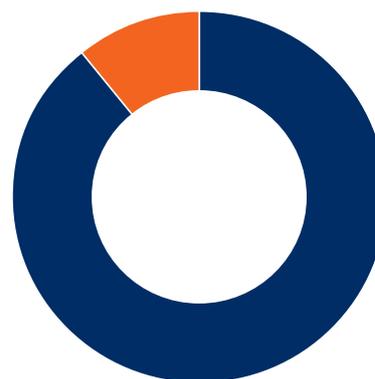
## Principaux actionnaires au 08/03/16

**BANK OF AFRICA GROUP**

**89,4%**

**Charles MPORANYI**

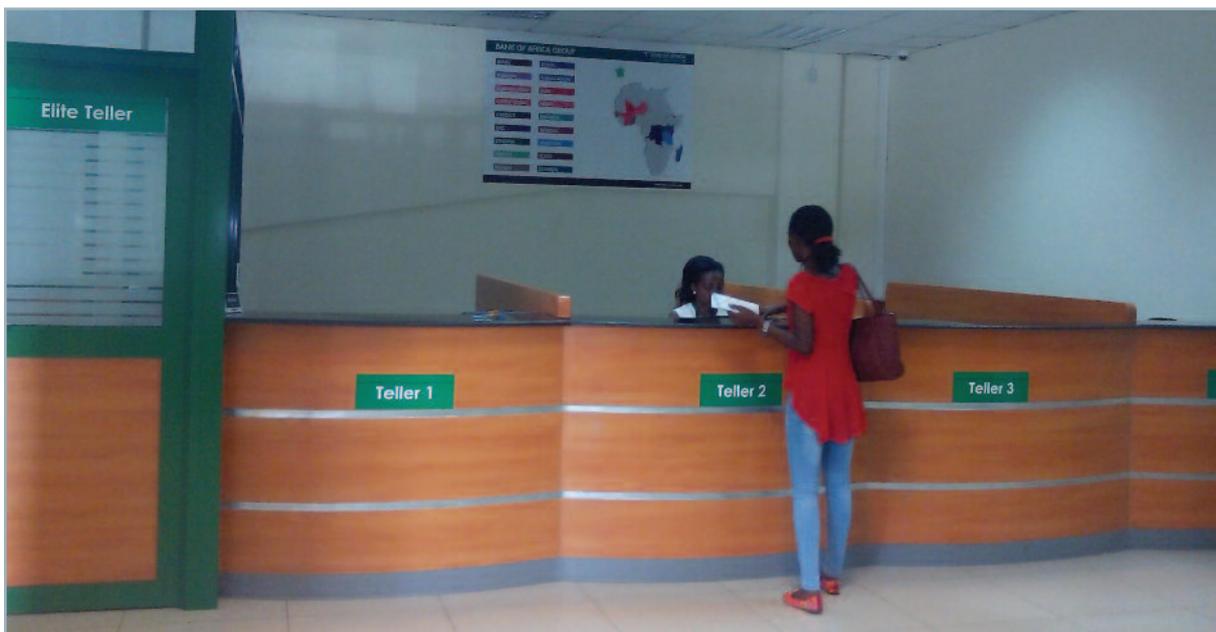
**10,6 %**



BOA-RWANDA présentée ici sans informations financières, a débuté ses activités courant 2016 et n'a donc pas clôturé son premier exercice.



L'Agence Principale à Kigali au Rwanda



Une cliente à l'Agence Principale à Kigali au Rwanda

# SÉNÉGAL



## Date d'ouverture

Octobre 2001

## Capital au 31/12/2015

12 milliards de F CFA

## Introduction en Bourse

au 22/10/2014

## Conseil d'Administration au 31/12/2015

Alioune NDOUR DIOUF, Président

Amine BOUABID

AXA ASSURANCES SÉNÉGAL, représentée  
par Alioune DIAGNE

BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE,  
représentée par Léon NAKA

BOA WEST AFRICA, représentée par Mor FALL

Diariatou Mariko GUINDO

Mamadou KA

Babacar NGOM

SDIH, représentée par Mohamed  
Ababacar SOW

Abdoulaye SEYDI

Abderrazzak ZEBDANI

## Commissaires aux Comptes

MAZARS SÉNÉGAL

EUREKA AUDIT & CONSEILS

## Siège social

BANK OF AFRICA - Immeuble Elan - Route  
de Ngor, Zone 12, quartier des Almadies -  
Dakar - SÉNÉGAL

Tél. : (221) 33 865 64 67

Fax : (221) 33 820 42 83

SWIFT : AFRISNDA

[information@boasenegal.com](mailto:information@boasenegal.com)

[www.boasenegal.com](http://www.boasenegal.com)

## Principaux actionnaires au 31/12/2015

<b>BOA WEST AFRICA</b>	<b>61,73 %</b>
<b>ACTIONNAIRES PRIVÉS</b>	<b>38,17 %</b>
<b>AUTRES ACTIONNAIRES</b>	<b>0,10 %</b>



## Chiffres clés 2015

(en millions de F CFA)

Activité	2015	Variation* annuelle %
Dépôts clientèle	206 124	41,6
Créances clientèle	193 153	15,1
Nombre d'agences en fin d'exercice	33	0
<b>Structure</b>		
Total bilan	361 877	26,9
Fonds propres	26 279	-1,1
Effectif moyen pendant l'exercice	323	21,9

(\*) Taux de croissance 2015-2014

Résultat	2015	Variation* annuelle %
Produit Net Bancaire	16 971	5,1
Frais généraux d'exploitation	10 298	15,3
Résultat Brut d'Exploitation	6 673	- 9,3
Coût du risque en montant (*)	3 757	23,5
Résultat Net	2 079	-38,4
Coefficient d'exploitation (%)	60,7	
Coût du risque (%)	2,1	
Rentabilité des actifs (ROA %)	0,6	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	7,9	

### Solvabilité

Tier 1	22 457
Tier 2	0
Risk Weighted Asset (RWA)	264 443
Tier 1 + Tier 2 / RWA (%)	8,4

(\*\*\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

## Analyse financière

En dépit de l'effort d'assainissement du portefeuille (+6 562 millions de F CFA de provisions) ayant conduit à la diminution de la rentabilité et dans un environnement concurrentiel rude, l'analyse financière de la situation de la BOA-SENEGAL reste marquée par une forte croissance des dépôts clientèles de +41,6 % et des crédits clientèles nets de +15,1 %. En effet, les encours de dépôts et de crédits s'établissent respectivement à 206 124 millions de F CFA et à 193 153 millions de F CFA.

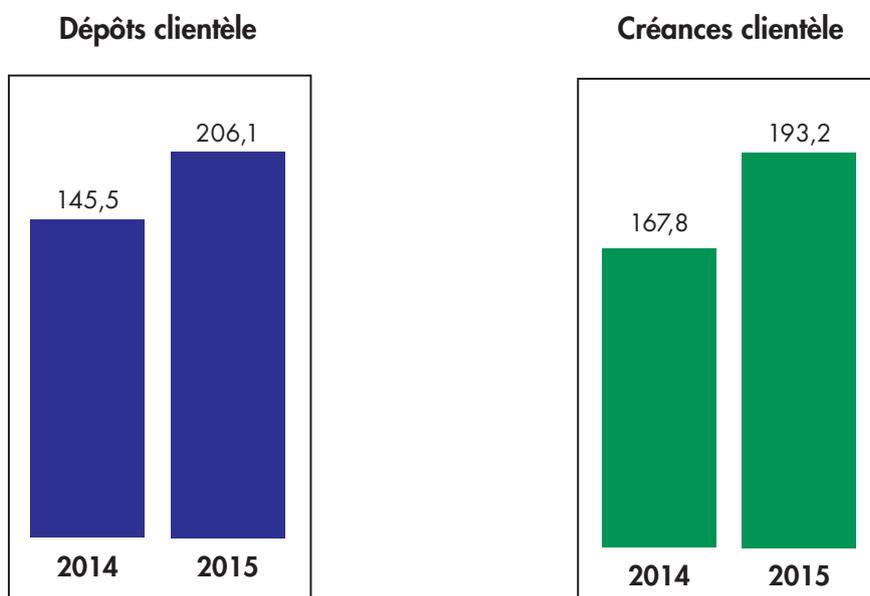
Concernant les indicateurs clés, le Produit Net Bancaire, en accroissement annuel de 5,1 %, s'est établi à 16 971 millions de F CFA à fin décembre 2015. Après imputation des charges de structure, le Résultat Brut d'Exploitation en baisse de 9,3 % par rapport à fin décembre 2014, se hisse à 6 673 millions de F CFA à l'issue de l'exercice. Le coefficient d'exploitation, quant à lui, enregistre une détérioration annuelle nette de 6,3 points sur une année glissante et se hisse à 60,7 % au 31 décembre 2015. Après prise en compte des recommandations de la Commission Bancaire, le coût du risque s'affiche à 2,1 % au terme de l'exercice 2015. Le résultat net enregistre une baisse de 38,4 % par rapport à fin décembre 2014, pour s'afficher à 2 079 millions de F CFA au 31 décembre 2015.

Le total bilan, résultant de l'évolution des encours emplois - ressources, apparaît en hausse de 26,9 %, à 361 877 millions de F CFA.

Pour ce qui est de l'analyse de la rentabilité, la Banque affiche un ROA de 0,6 %, en baisse de 0,8 point par rapport à l'exercice précédent. La rentabilité des fonds propres a connu également une baisse de 6,8 points pour s'établir à 7,9 %. Cette baisse du niveau de rentabilité est imputable au niveau exceptionnel des provisions.

A l'exception du ratio de transformation (DEC 2062), les autres ratios réglementaires sont tous respectés dont le ratio de couverture des risques (DEC 2061) qui, apparaît à 8,49 % contre une norme réglementaire de 8 % au minimum.

## Performances significatives (en milliards de F CFA)



## Performances boursières (en F CFA)

	2014	2015	TCAM*
Cours de clôture au 31/12	64 500	79 000	22,5 %
Performance	100,0 %	22,5 %	56,5 %
Bénéfice par action	2 650	2 813	6,2 %
Fonds propres par action	19 345	22 134	14,4 %
Capitalisation boursière à la clôture (en milliards)	77,40	94,80	22,5 %
Dividende	1 770	750	-57,6 %
PER (Price Earning Ratio)	24,3x	28,1x	
P/B (Price to Book)	3,3x	3,6x	
Rendement du dividende	2,7 %	0,9 %	

(\*) Taux de croissance annuel moyen 2015-2013

## Faits marquants

---

### Avril

Lancement d'une nouvelle version du « Pack Mon Business »

### Mai

Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2015 pour les Cadres du Groupe, à Dakar, au Sénégal  
Signature d'une convention de partenariat avec le Fonds de Garantie des Investissements Prioritaires (FONGIP) d'un montant de 500 millions de F CFA. Ce fonds vient compléter le dispositif de garantie mis en place pour le Pack Mon Business.

### Octobre

Lancement d'une carte VISA prépayée « LIBCARD »

Participation à l'initiative « African Business Connect », concept né d'une collaboration entre BMCE Bank of Africa et Maroc Export, avec pour objectif de connecter les entreprises marocaines et africaines subsahariennes.



Signature du Fonds de Garantie des Investissements Prioritaires (FONGIP)

## Bilan comparé des deux derniers exercices

Actif	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
CAISSE	3 464 987 640	6 501 065 781	88%
CRÉANCES INTERBANCAIRES	33 119 471 372	33 374 861 715	1%
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	167 855 229 579	193 152 623 460	15%
- Portefeuille d'effets commerciaux	19 376 023 142	18 461 822 837	-5%
- Autres concours à la clientèle	119 181 625 177	134 868 672 964	13%
- Comptes ordinaires débiteurs	29 297 581 260	39 822 127 659	36%
- Affacturage			
TITRES DE PLACEMENT	54 462 835 243	94 258 931 857	73%
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 401 251 114	891 080 557	-36%
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	320 461 717	402 440 162	26%
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	11 978 818 788	22 667 541 281	89%
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	7 661 153 658	7 851 654 557	2%
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	4 820 974 058	2 776 891 532	-42%
ÉCARTS D'ACQUISITION			
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>285 085 183 169</b>	<b>361 877 090 902</b>	<b>27%</b>

Hors bilan	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
ENGAGEMENTS DONNÉS	59 437 386 256	88 708 294 879	49%
* Engagements de financement	13 227 131 667	11 829 576 348	-11%
- en faveur d'établissements de crédit			
- en faveur de la clientèle	13 227 131 667	11 829 576 348	-11%
* Engagements de garantie	46 210 254 589	76 878 718 531	66%
- d'ordre d'établissements de crédit	1 281 865 673	1 360 657 673	123%
- d'ordre de la clientèle	44 928 388 916	75 518 060 858	65%
* Engagements sur titres			

(En F CFA). Au 31/12/2015, 1 euro = 655,957 F CFA

(En F CFA)

<b>Passif</b>	<b>Exercice 2014</b>	<b>Exercice 2015</b>	<b>Taux de Variation % (2015-2014)</b>
DETTES INTERBANCAIRES	101 285 103 076	116 843 827 445	15%
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	145 564 361 791	206 123 908 748	42%
- Compte d'épargne à vue	21 985 630 017	29 630 914 420	35%
- Compte d'épargne à terme	288 943 013	344 529 649	19%
- Bons de caisse			
- Autres dettes à vue	59 061 321 212	89 577 911 140	52%
- Autres dettes à terme	64 228 467 549	86 570 553 539	35%
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	2 000 000 000	2 000 000 000	
AUTRES PASSIFS	1 777 508 263	5 426 490 425	205%
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	7 624 117 335	4 703 766 896	-38%
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	273 861 493	500 208 712	83%
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
FONDS AFFECTÉS			
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS			
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
CAPITAL OU DOTATION	12 000 000 000	12 000 000 000	0%
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	6 912 500 000	6 912 500 000	0%
RÉSERVES	3 572 095 367	4 416 004 328	24%
REPORT À NOUVEAU (+/-)	700 000 000	871 726 883	25%
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	3 375 635 844	2 078 657 465	-38%
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>285 085 183 169</b>	<b>361 877 090 902</b>	<b>27%</b>

<b>Hors bilan</b>	<b>Exercice 2014</b>	<b>Exercice 2015</b>	<b>Taux de Variation % (2015-2014)</b>
ENGAGEMENTS REÇUS	311 922 358 166	237 230 625 102	-24%
* Engagements de financement			
- reçus d'établissements de crédit			
- reçus de la clientèle			
* Engagements de garantie	311 922 358 166	237 230 625 102	-24%
- reçus d'établissements de crédit	1 026 762 735	1 233 262 735	20%
- reçus de la clientèle	310 895 595 431	235 997 362 367	-24%
* Engagements sur titres			

## Résultat comparé des deux derniers exercices

Charges	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	7 226 253 289	9 137 027 707	26%
- Sur dettes interbancaires	3 054 079 519	3 653 823 891	20%
- Sur dettes à l'égard de la clientèle	3 974 284 880	5 361 003 816	35%
- Sur dettes représentés par un titre	197 888 890	122 200 000	-38%
- Charges sur comptes bloqués d'actionnaires ou d'associés et sur emprunts et titre émis			
- Autres intérêts et charges assimilées			
CHARGES SUR CRÉDIT BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
COMMISSIONS	20 730 331	215 570 832	940%
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	1 589 482 588	3 225 021 655	103%
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	167 882 862	367 184 344	119%
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	7 889 662 477	9 582 404 364	21%
- Frais de personnel	2 810 317 325	3 524 563 589	25%
- Autres frais généraux	5 079 345 152	6 057 840 775	19%
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	1 037 811 226	1 225 360 995	18%
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	2 920 610 421	3 751 841 058	28%
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
CHARGES EXCEPTIONNELLES	230 981 909	405 407 176	76%
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	122 761 117	28 532 511	-77%
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	836 746 207	5 000 000	-99%
BÉNÉFICE	3 375 635 844	2 078 657 465	-38%
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>25 418 558 271</b>	<b>30 022 008 107</b>	<b>18%</b>

(En F CFA). Au 31/12/2015, 1 euro = 655,957 F CFA

<b>Produits</b>	<b>Exercice 2014</b>	<b>Exercice 2015</b>	<b>Taux de Variation % (2015-2014)</b>
<b>INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS</b>	<b>14 507 481 575</b>	<b>15 438 062 747</b>	<b>6%</b>
- sur créances interbancaires	243 807 130	547 558 683	125%
- sur créances sur la clientèle	14 263 674 445	14 890 504 064	4%
- sur prêts et titres subordonnés			
- sur titres d'investissement			
- Autres intérêts et produits assimilés			
<b>PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>			
<b>COMMISSIONS</b>	<b>1 087 181 401</b>	<b>2 214 080 873</b>	<b>104%</b>
<b>PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>6 544 563 790</b>	<b>10 279 628 380</b>	<b>57%</b>
<b>PRODUITS DIVERS D' EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>298 404 303</b>	<b>1 594 222 502</b>	<b>434%</b>
<b>PRODUITS GÉNÉRAUX D' EXPLOITATION</b>	<b>2 709 980 861</b>	<b>3 018 326 716</b>	<b>11%</b>
<b>REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>	<b>142 373 333</b>		<b>-100%</b>
<b>SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN</b>			
<b>EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX</b>			
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>116 110 967</b>	<b>100 475 771</b>	<b>-13%</b>
<b>PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS</b>	<b>12 462 041</b>	<b>5 867 599</b>	<b>-53%</b>
<b>PERTES</b>			
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>25 418 558 271</b>	<b>30 022 008 107</b>	<b>18%</b>

# TANZANIE



## Date d'ouverture

Octobre 2007  
Créée en 1995 : EURAFRICAN BANK - TANZANIA Ltd (EBT).  
Intégrée au Réseau BOA en 2007.

## Capital au 31/12/2015

26,92 milliards de Shillings Tanzaniens (TZS)

## Introduction en Bourse

au 22/10/2014

## Conseil d'Administration au 31/12/2015

Ambassador Mwanaidi SINARE MAAJAR,  
Président

Amine BOUABID

Abdelkabar BENNANI

Vincent de BROUWER

Ben CHRISTIAANSE

Henry LALOUX

Emmanuel Ole NAIKO

Ammishaddai OWUSU-AMOAH

## Commissaires aux Comptes

DELOITTE & TOUCHE

## Siège social

NDC Development House - Ohio Street /  
Kivukoni Front

P.O. Box 3054 - Dar Es Salaam -  
TANZANIA

Tél. : (255) 22 211 01 04 / 12 90

Fax : (255) 22 211 37 40

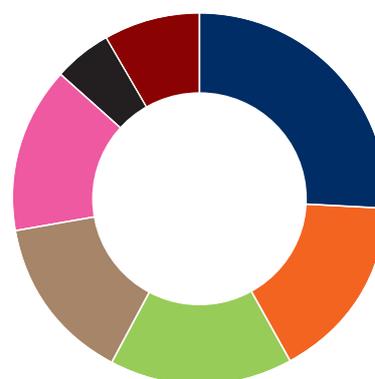
SWIFT : EUAFTZTZ

[boa@boatanzania.com](mailto:boa@boatanzania.com)

[www.boatanzania.com](http://www.boatanzania.com)

## Principaux actionnaires au 31/12/2015

<b>BOA GROUP S.A.</b>	<b>25,90 %</b>
<b>SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO)</b>	<b>16,30 %</b>
<b>BANK OF AFRICA - KENYA</b>	<b>15,70 %</b>
<b>BOA WEST AFRICA</b>	<b>14,50 %</b>
<b>AFH-OCÉAN INDIEN</b>	<b>14,30 %</b>
<b>TANZANIA DEVELOPMENT FINANCE LTD (TDFL)</b>	<b>5,20 %</b>
<b>AUTRES ACTIONNAIRES</b>	<b>8,10 %</b>



## Chiffres clés 2015

(en milliers de TZS)

Activité	2015	Variation* annuelle %
Dépôts clientèle	350 714 452	12,2
Créances clientèle	307 101 405	12,3
Nombre d'agences en fin d'exercice	23	9,5
<b>Structure</b>		
Total bilan	575 340 447	16,1
Fonds propres	68 318 545	28,6
Effectif moyen pendant l'exercice	289	15,1

(\*) Taux de croissance 2015-2014.

Résultat	2015	Variation* annuelle %
Produit Net Bancaire	43 348 624	19,5
Frais généraux d'exploitation	(33 660 887)	18,2
Résultat Brut d'Exploitation	9 687 737	20,4
Coût du risque en montant (**)	(2 240 661)	10,5
Résultat Net	5 101 490	28,8
Coefficient d'exploitation (%)	77,7	
Coût du risque (%)	-0,8	
Rentabilité des actifs (ROA %)	0,9	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	8,4	

### Solvabilité

Tier 1	56 924 343
Tier 2	5 823 395
Risk Weighted Asset (RWA)	291 169 760
Tier 1 + Tier2 / RWA (%)	21,5

(\*\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

## Analyse financière

La performance de BANK OF AFRICA - TANZANIA s'est améliorée par rapport à celle de l'an passé, avec un résultat avant impôt en hausse de 29 % à 7,4 milliards de TZS, contre 5,8 milliards de TZS en 2014.

Le Produit Net Bancaire (PNB) a progressé de 20 %, à 43,3 milliards de TZS, sous l'impulsion de la hausse des intérêts. Les intérêts nets ont ainsi augmenté de 33 % pour s'établir à 28,3 milliards de TZS, à comparer avec 21,3 milliards de TZS en 2014. Le portefeuille de crédits nets a progressé de 12 %, à 307 milliards de TZS, tandis que le total du bilan croît de 16 %, à 575 milliards de TZS. Les dépôts des clients s'élèvent à 351 milliards de TZS au 31 décembre 2015, soit une hausse de 12 % par rapport à l'année précédente.

Le coût du risque se chiffre à 2,2 milliards de TZS en 2015, soit 11 % de plus qu'en 2014, avec 2,0 milliards de TZS. Cette hausse n'a pas empêché d'enregistrer des progrès notables dans le recouvrement des Créances Douteuses et Litigieuses (CDL).

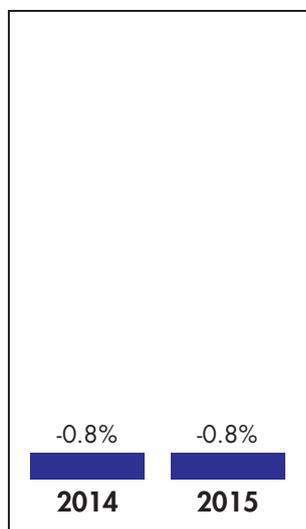
La Banque a poursuivi l'expansion stratégique de son réseau en privilégiant les segments des PME et des Particuliers avec l'ouverture de 2 nouvelles agences, à Dodoma et à Zanzibar. Ainsi, le nombre total d'agences, réparties à travers 11 régions, est aujourd'hui de 23. À court terme, ce programme continue de peser sur les charges d'exploitation, mais la Banque a cependant connu une légère amélioration de son coefficient d'exploitation, et ce malgré l'augmentation des charges. Ce ratio est de 78,5 % en 2014 et de 77,7 % en 2015. 5 nouvelles agences sont prévues dans les prochains mois.

Le ratio des CDL est passé de 3,3 % en fin d'année 2015 à 3,0 % en fin d'exercice sous revue, soit très en deçà de la moyenne du secteur, de 8 %.

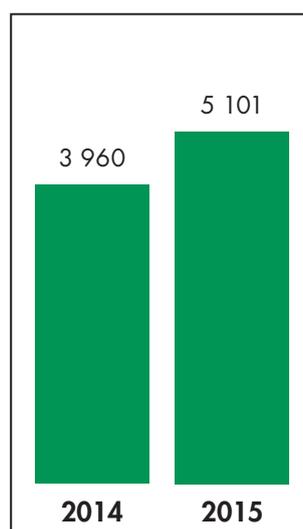
## Performances significatives

(en milliards de TZS)

Coût du risque (%)



Résultat net



Signature de l'accord entre BANK OF AFRICA et AVIC TOWN

## Faits marquants

### Mars

Soutien à la Fête de la Francophonie.

### Avril

Soutien à l'Assemblée Générale Annuelle de la Tanzania Truck Owners Association (TATO), une association de propriétaires de camions transportant des marchandises à l'intérieur et à l'extérieur du pays.

### Mai

Signature d'un mémorandum avec AVIC International Holding Corporation en vue de l'octroi de prêts immobiliers.

Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2015 pour les Cadres du Groupe, à Dakar, au Sénégal.

### Juin

Participation au salon annuel Homes Expo, exposition dédiée à l'immobilier, qui a permis à la Banque de mieux faire connaître ses produits. L'exposition a enregistré 20 000 participants.

Atelier clients en collaboration avec la Tanzania Building Agency, pour promouvoir l'offre de financements immobiliers de la Banque.

Semaine de vente à la police nationale, afin de promouvoir l'offre de crédit Askari (prêt destiné aux officiers de police et couvert par l'employeur).

Lancement du compte « Chama », qui permet aux groupes d'investissement, formels ou informels, d'épargner tout en gagnant des intérêts et ayant accès au crédit.

Lancement du service de transfert d'argent « Wari ».

### Novembre

Inauguration d'une nouvelle agence dans la capitale, ciblant les fonctionnaires et les parlementaires.

### Décembre

Inauguration de l'Agence de Zanzibar, ce qui porte à 23 le nombre d'agences du réseau.



L'Agence de Mtwara en Tanzanie

## Bilan comparé des deux derniers exercices

Actif	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
CAISSE ET BANQUE CENTRALE	68 981 882	78 846 271	14%
CREANCES SUR AUTRES ETABLISSEMENT DE CREDIT	78 789 858	121 595 649	54%
TITRES DE PLACEMENT	57 607 487	48 153 835	-16%
CREANCES SUR LA CLIENTELE	273 309 102	307 101 405	12%
TITRES DE PARTICIPATION	1 020 000	1 020 000	0%
AUTRES ACTIFS	2 881 509	3 744 084	30%
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	10 161 942	11 080 517	9%
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 221 621	1 585 822	30%
IMPÔTS RECOUVRABLES	240 226		-100%
IMPÔTS DIFFERES	1 198 520	2 212 864	85%
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>495 412 147</b>	<b>575 340 447</b>	<b>16%</b>

Passif	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
DETTES SUR AUTRES ETABLISSEMENTS DE CREDIT	103 928 574	103 138 915	-1%
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	312 576 637	350 714 452	12%
DETTES SUBORDONNEES	12 050 428	11 398 579	-5%
AUTRES PASSIFS	6 482 747	7 818 692	21%
IMPÔTS EXIGIBLES		781 927	
INSTRUMENTS FINANCIERS DERIVES	230 040		-100%
EMPRUNTS LONG TERME	7 026 583	33 169 337	372%
<b>TOTAL DETTES</b>	<b>442 295 009</b>	<b>507 021 902</b>	<b>15%</b>
CAPITAL	26 920 633	37 020 550	38%
PRIMES LIEES AU CAPITAL	12 780 383	12 780 383	0%
REPORT A NOUVEAU	11 739 703	13 108 144	12%
RESERVES OBLIGATOIRES	1 676 419	5 409 468	223%
<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>53 117 138</b>	<b>68 318 545</b>	<b>29%</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>495 412 147</b>	<b>575 340 447</b>	<b>16%</b>

(En milliers de TZS). Au 31/12/2015, 1 euro = 2 350,000 TZS

(en TZS)

Hors bilan	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
ENGAGEMENTS DONNÉS	28 339 907	14 251 177	-50%
* Engagements de financement	11 610 358	8 170 616	-30%
- en faveur d'établissements de crédit			
- en faveur de la clientèle	11 610 358	8 170 616	-30%
* Engagements de garantie	16 729 549	6 080 561	-64%
- d'ordre d'établissements de crédit			
- d'ordre de la clientèle	16 729 549	6 080 561	-64%
* Engagements sur titres			

## Résultat comparé des deux derniers exercices

Compte de résultat	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
INTERÊTS ET PRODUITS ASSIMILES	44 023 735	46 713 104	6%
INTERÊTS ET CHARGES ASSIMILES	-22 685 606	-18 392 082	-19%
MARGE BANCAIRE NETTE	21 338 129	28 321 022	33%
PRODUITS DES COMMISSIONS	12 112 963	11 322 202	-7%
CHARGES SUR COMMISSIONS	-1 558 347	-1 804 274	16%
NET COMMISSIONS	10 554 616	9 517 928	-10%
PRODUITS SUR OPERATIONS DE CHANGE	4 370 177	5 509 674	26%
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION			
PRODUIT NET BANCAIRE	36 262 922	43 348 624	20%
REPRISE DE PROVISIONS	464 487	357 010	-23%
PROVISIONS SUR CREANCES DOUTEUSES ET LITIGIEUSES	-2 492 953	-2 597 671	4%
CHARGES D'EXPLOITATION	-28 480 026	-33 660 887	18%
RESULTAT AVANT IMPÔTS	5 754 430	7 447 076	29%
IMPÔTS SUR LES BENEFICES	-1 794 817	-2 345 586	31%
<b>RESULTAT NET</b>	<b>3 959 613</b>	<b>5 101 490</b>	<b>29%</b>

# TOGO



## Date d'ouverture

Octobre 2013

## Capital au 31/12/2015

10 milliards de F CFA

## Conseil d'Administration au 31/12/2015

Paulin Laurent COSSI, Président

Amine BOUABID

AGORA S.A., représentée par Mamadou KA

BOA WEST AFRICA, représentée par  
Abderrazzak ZEBDANI

Lassiné DIAWARA

## Commissaires aux Comptes

AFRIQUE AUDIT CONSULTING

FICAO

## Siège social

Boulevard de la République

BP 229 - Lomé - TOGO

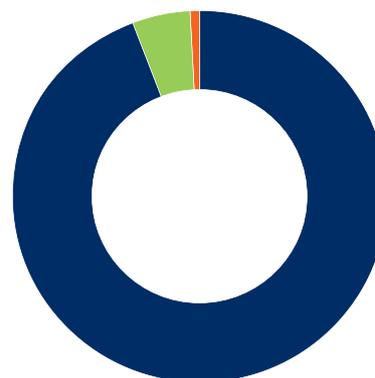
Tél. : (228) 22 53 62 62

[information@boatogo.com](mailto:information@boatogo.com)

[www.boatogo.com](http://www.boatogo.com)

## Principaux actionnaires au 31/12/2015

<b>BOA WEST AFRICA</b>	<b>94,44 %</b>
<b>LASSINÉ DIAWARA</b>	<b>5,00 %</b>
<b>ACTIONNAIRES PRIVÉS</b>	<b>0,56 %</b>



## Chiffres clés 2015

(en millions de F CFA)

Activité	2015	Variation* annuelle %
Dépôts clientèle	28 177	120,0
Créances clientèle	41 502	256,9
Nombre d'agences en fin d'exercice	8	14,3
<b>Structure</b>		
Total bilan	86 912	214,0
Fonds propres	6 502	-13,8
Effectif moyen pendant l'exercice	83	18,6

(\*) Taux de croissance 2015-2014

Résultat	2015	Variation* annuelle %
Produit Net Bancaire	2 702	220,9
Frais généraux d'exploitation	2 860	58,6
Résultat Brut d'Exploitation	-933	43,0
Coût du risque en montant (**)	21	-23,9
Résultat Net	-1 040	40,8
Coefficient d'exploitation (%)	134,5	
Coût du risque (%)	0,05	
Rentabilité des actifs (ROA %)	-1,8	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	-14,8	

### Solvabilité

Tier 1	5 931
Tier 2	0
Risk Weighted Asset (RWA)	29 381
Tier 1 + Tier 2 / RWA	20,2

(\*\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

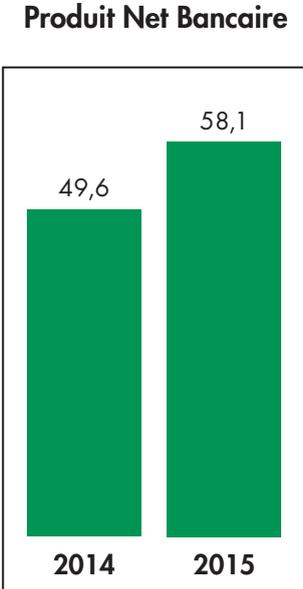
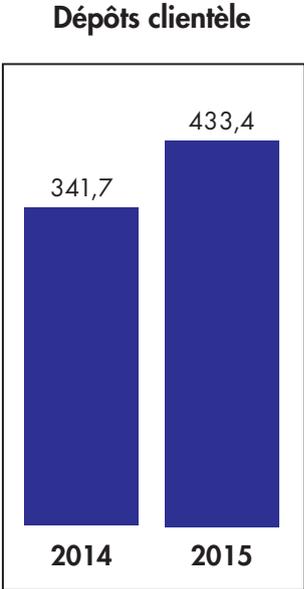
## Analyse financière

L'année 2015 aura été pour BANK OF AFRICA - TOGO, la confirmation des fondamentaux posés progressivement depuis l'ouverture de la Banque. Dans un contexte économique et concurrentiel assez rude, BOA-TOGO a su maintenir sa croissance et améliorer ses positions sur le marché en présentant des résultats globalement encourageants et en ligne avec les prévisions.

Les chiffres clés de la période se résument ainsi :

- Augmentation de 120 % de la collecte qui atteint 28,2 milliards de F CFA pendant que dans le même temps les emplois progressent de 257 % et atteignent 41,5 milliards de F CFA, avec un réseau de 8 agences et un effectif moyen de 83 salariés.
- Le total bilan atteint 86,9 milliards et classe la Banque au 8e rang sur 13 banques, après 2 années pleines d'activité.
- Le Produit Net Bancaire atteint 2,7 milliards de FCFA et permet de couvrir la quasi-totalité des frais généraux qui s'élèvent à 2,8 milliards de F CFA. Le coefficient d'exploitation s'améliore de 54 % et affiche 134,5 %.
- Les amortissements élevés liés aux lourds investissements initiaux grèvent la rentabilité finale qui s'élève à - 1,04 milliard contre une perte de - 1,7 milliard de F CFA en 2014.
- Le RWA s'élève à 29,4 milliards de F CFA et ressort un ratio de fond propre sur risque de 20,2 % pour une norme réglementaire d'au moins 8 %.
- Les dotations nettes de provisions sur la période s'élèvent à 21 millions de F CFA entraînant un coût du risque de 0,05 %, très en deçà du budget et de la moyenne de la place.

# Performances significatives (en milliards de F CFA)



Opération d'ouverture de comptes pour les nouvelles recrues de la Police Nationale

## Faits marquants

---

### Février

Lancement d'un nouveau produit, « Crédit Consommation ».

### Mars

Ouverture d'une nouvelle agence, dans l'enceinte du Port de Lomé.

### Avril

Lancement de la « Campagne Epargne ».

Lancement d'un nouveau produit de bancassurance, « CmaChance ».

### Mai

Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2015 pour les Cadres du Groupe, à Dakar, au Sénégal.

### Juin

Lancement de la Campagne « Tous à l'Ecole ».

### Octobre

Mise en ligne d'un nouveau site internet.

### Novembre

Célébration du 2e anniversaire de la Banque.

### Décembre

Opération d'ouverture de Packs Fonxionaria pour les nouvelles recrues de la Police Nationale.

Ouverture d'une nouvelle Agence à Agoè, quartier situé au Nord de la capitale.



Remise de prix aux gagnants de la Campagne Epargne

## Bilan comparé des deux derniers exercices

Actif	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
CAISSE	535 526 424	779 950 289	46%
CRÉANCES INTERBANCAIRES	3 730 898 632	14 883 829 562	299%
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	11 628 770 305	41 501 588 155	257%
- Portefeuille d'effets commerciaux		48 500 000	
- Autres concours à la clientèle	10 134 718 389	40 306 290 496	298%
- Comptes ordinaires débiteurs	1 494 051 916	1 146 797 659	-23%
- Affacturage			
TITRES DE PLACEMENT	7 820 070 000	23 966 400 000	206%
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	130 970 000	130 970 000	0%
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	750 991 157	455 423 740	-39%
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 191 210 693	2 431 244 452	11%
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	691 103 341	1 936 074 119	180%
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	196 534 321	826 856 876	321%
ÉCARTS D'ACQUISITION			
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>27 767 074 873</b>	<b>86 912 337 193</b>	<b>214%</b>

Hors bilan	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
ENGAGEMENTS DONNÉS	1 581 360 920	2 432 146 547	54%
* Engagements de financement	716 179 015	420 398 340	-41%
- en faveur d'établissements de crédit			
- en faveur de la clientèle	716 179 015	420 398 340	-41%
* Engagements de garantie	865 181 905	2 011 748 207	133%
- d'ordre d'établissements de crédit			
- d'ordre de la clientèle	865 181 905	2 011 748 207	133%
* Engagements sur titres			

(En F CFA)

Passif	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
DETTES INTERBANCAIRES	5 966 421 376	49 425 315 539	
DETTES INTERBANCAIRES	5 966 421 376	49 425 315 539	728%
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	12 806 259 795	28 177 250 505	120%
- Compte d'épargne à vue	1 340 885 803	2 589 733 670	93%
- Compte d'épargne à terme	34 110 593	257 190 698	654%
- Bons de caisse			
- Autres dettes à vue	5 437 209 382	11 567 684 585	113%
- Autres dettes à terme	5 994 054 017	13 762 641 552	130%
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	944 425 847	2 249 022 848	138%
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	393 866 354	474 748 483	21%
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	22 957 812	83 915 940	266%
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
FONDS AFFECTÉS			
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS			
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
CAPITAL OU DOTATION	10 000 000 000	10 000 000 000	0%
PRIMES LIÉES AU CAPITAL			
RÉSERVES			
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-701 831 879	-2 457 856 311	250%
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	-1 756 024 432	-1 040 059 811	-41%
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>27 676 074 873</b>	<b>86 912 337 193</b>	<b>214%</b>

Hors bilan	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
ENGAGEMENTS REÇUS	7 443 669 172	46 982 030 405	531%
* Engagements de financement	-	-	
- reçus d'établissements de crédit			
- reçus de la clientèle			
* Engagements de garantie	7 443 669 172	46 982 030 405	531%
- reçus d'établissements de crédit		12 500 000 000	
- reçus de la clientèle	7 443 669 172	34 482 030 405	363%
* Engagements sur titres			

## Résultat comparé des deux derniers exercices

Charges	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	217 825 505	1 576 223 811	624%
- Sur dettes interbancaires	53 267 863	1 002 193 212	1781%
- Sur dettes à l'égard de la clientèle	164 557 642	574 030 599	249%
- Sur dettes représentés par un titre			
- Charges sur comptes bloqués d'actionnaires ou d'associés et sur emprunts et titre émis			
- Autres intérêts et charges assimilées			
CHARGES SUR CRÉDIT BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
COMMISSIONS	7 228 689	29 780 969	312%
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	541 432 432	157 416 364	-71%
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	33 560 263	22 048 917	-34%
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	1 803 273 803	2 859 865 678	59%
- Frais de personnel	748 068 302	1 256 496 170	68%
- Autres frais généraux	1 055 205 501	1 603 369 508	52%
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	675 355 100	892 182 112	32%
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	27 322 422	91 849 022	236%
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
CHARGES EXCEPTIONNELLES	31 540 424	2 374 343	-92%
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	60 220 880	103 943 142	73%
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	13 436 166	13 926 302	4%
BÉNÉFICE			
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>3 411 195 684</b>	<b>5 749 610 660</b>	<b>69%</b>

(En F CFA). Au 31/12/2015, 1 euro = 655,957 F CFA

Produits	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	631 822 155	2 338 098 009	270%
- sur créances interbancaires	171 322 436	190 593 900	11%
- sur créances sur la clientèle	460 499 719	2 141 667 579	365%
- sur prêts et titres subordonnés			
- sur titres d'investissement			
- Autres intérêts et produits assimilés		5 836 530	
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
COMMISSIONS	154 757 302	405 665 412	162%
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	807 733 818	1 611 632 241	100%
PRODUITS DIVERS D' EXPLOITATION BANCAIRE	759 002	4 639 832	511%
PRODUITS GÉNÉRAUX D' EXPLOITATION	47 001 540	127 510 356	171%
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		116 547 083	
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN			
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
PRODUITS EXCEPTIONNELS	213 924	7 558 637	3433%
PRODUITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	12 883 511	97 899 279	660%
PERTES	1 756 024 432	1 040 059 811	-41%
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>3 411 195 684</b>	<b>5 749 610 660</b>	<b>69%</b>

# UGANDA



## Date d'ouverture

Octobre 2006  
Créée en 1985 : SEMBULE INVESTMENT BANK Ltd > ALLIED BANK. Intégrée au Réseau BOA en 2006.

## Capital au 31/12/2015

46,775 milliards de Shillings Ougandais (UGX)

## Introduction en Bourse

au 22/10/2014

## Conseil d'Administration au 31/12/2015

John CARRUTHERS, Président

Amine BOUABID

Abdelkabar BENNANI

Vincent de BROUWER

Gertrude K. BYARUHANGA

Bernard J. CHRISTIAANSE

Arthur ISIKO

Mohan Musisi KIWANUKA

## Commissaires aux Comptes

PRICEWATERHOUSECOOPERS

## Siège social

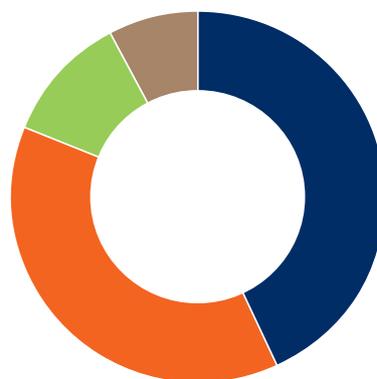
BANK OF AFRICA House  
Plot 45, Jinja Road  
P.O. Box 2750 - Kampala - UGANDA  
Tél. : (256) 414 302001  
Fax : (256) 414 230 902  
SWIFT : AFRIUGKA

[boa@boauganda.com](mailto:boa@boauganda.com)

[www.boauganda.com](http://www.boauganda.com)

## Principaux actionnaires au 31/12/2015

<b>BANK OF AFRICA - KENYA</b>	<b>43,24%</b>
<b>AFH-OCÉAN INDIEN</b>	<b>37,96 %</b>
<b>SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT FMO)</b>	<b>11,04 %</b>
<b>CENTRAL HOLDINGS Ltd.</b>	<b>7,76 %</b>



## Chiffres clés 2015

(en millions de UGX)

Activité	2015	Variation* annuelle %
Dépôts clientèle	433 368	26,8
Créances clientèle	264 666	9,4
Nombre d'agences en fin d'exercice	36	0
<b>Structure</b>		
Total bilan	629 407	26,5
Fonds propres	84 387	34,7
Effectif moyen pendant l'exercice	418	14,2

(\*) Taux de croissance 2015-2014

Résultat	2015	Variation* annuelle %
Produit Net Bancaire	58 127	17,2
Frais généraux d'exploitation	53 654	18,0
Résultat Brut d'Exploitation	(1 493)	-572,5
Coût du risque en montant (**)	5 968	57,6
Résultat Net	519	-57,0
Coefficient d'exploitation (%)	92,3	
Coût du risque (%)	2,2	
Rentabilité des actifs (ROA %)	0,1	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	0,7	

### Solvabilité

Tier 1	64 374
Tier 2	5 405
Risk Weighted Asset (RWA)	431 650
Tier 1 + Tier2 / RWA (%)	16,2

(\*\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

## Analyse financière

Face à un environnement macroéconomique incertain, les résultats financiers de 2015 témoignent à la fois des progrès réalisés et de la persistance de certains défis. Le Produit Net Bancaire (PNB) enregistre une croissance significative, soutenue par la forte hausse des intérêts nets, mais affectée par la sous-performance des produits de commissions, essentiellement du fait de résultats de trésorerie médiocres. Ceux-ci sont toutefois quelque peu compensés par la forte croissance des commissions sur opérations, favorisée par une procédure sur les transferts améliorée.

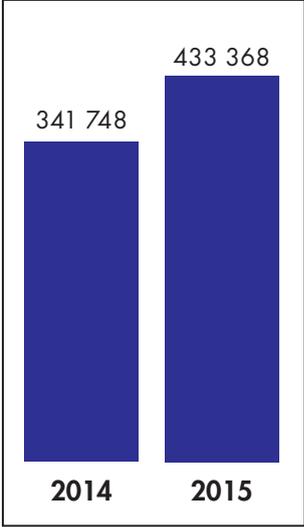
La hausse du coût du risque s'est accélérée en raison de l'application d'une méthode plus contraignante de provisionnement des Créances Douteuses et Litigieuses (CDL), et ce malgré l'amélioration de la qualité du portefeuille de crédits, d'où la dotation de provisions supérieures. Si l'investissement dans les ressources humaines et technologiques a pesé sur les charges d'exploitation, celui-ci s'est également traduit par une consolidation des compétences, surtout dans les domaines du service à la clientèle et du digital, qui s'avèreront précieuses à l'avenir. La Banque a ainsi renforcé son positionnement financier et humain tout en réduisant son risque.

En 2016, le cœur de la stratégie consistera à améliorer la rentabilité, notamment grâce à de nouveaux canaux de distribution qui redéfiniront l'expérience client. Associée à une meilleure culture du risque, cette stratégie va favoriser la création de richesse, non seulement au profit des clients, mais aussi pour celui des actionnaires, des salariés, des autorités de tutelle et, d'une façon générale, de la communauté où la Banque intervient.

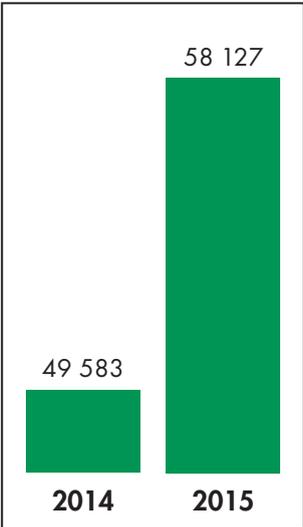
# Performances significatives

(en millions de UGX)

### Dépôts



### Produit Net Bancaire



Lancement de la campagne «Mobile Wallet»



Don d'un lit et de kits d'accouchement à l'Hôpital de Mulago

## Faits marquants

---

### Mars

Soutien et participation à l'expo annuelle PSFU-SME, sur le thème « Stimuler la croissance, la survie et la réussite des petites et moyennes entreprises ».

Soutien et participation à l'expo annuelle Banking Finance and Insurance, sur le thème « Tirer parti des plateformes financières numériques pour l'acquisition et la fidélisation de la clientèle ».

### Avril

Lancement du site web.

### Mai

Création de partenariats avec MTN et Airtel pour améliorer les services bancaires sur smartphone.

### Juin

Lancement d'une campagne de communication sur les nouveaux services bancaires sur smartphone.

Obtention du prix SWIFT Straight through processing (STP) de Deutsche Bank et CITI Bank.

### Juillet

Soutien et participation à la marche caritative de l'association Women At Work International (WAWI), qui lutte contre la fistule. Cette marche était dirigée par le numéro un de la police ougandaise.

### Août

Soutien et participation à l'expo PSFU International Trade Facilitation.

Organisation du forum des PME de la région Centre.

### Septembre

Présentation du rebranding BOA / BMCE.

### Octobre

Accueil des réunions des Conseils d'Administration de la zone Afrique centrale, Afrique de l'Est et Océan Indien de BANK OF AFRICA.

Nomination du nouveau Directeur général de BANK OF AFRICA en Ouganda.

### Novembre

Organisation du Forum des PME de la région Nord.

### Décembre

Organisation de la semaine du service client sur le thème « Everyday Heroes ».

## Bilan comparé des deux derniers exercices

Actif	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
CAISSE ET BANQUE CENTRALE	66 337	67 376	2%
CREANCES SUR AUTRES ETABLISSEMENT DE CREDIT	29 857	115 690	287%
CREANCES SUR ETABLISSEMENT DU GROUPE	19 241	52 155	171%
INSTRUMENTS FINANCIERS DERIVES	34	2 203	6379%
CREANCES SUR LA CLIENTELE	241 959	264 666	9%
TITRES DE PLACEMENT	101 761	81 830	-20%
IMMOBILISATIONS FINANCIERES			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	13 987	13 789	-1%
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3 378	4 022	19%
CREDIT BAIL	3 145	3 098	-1%
IMPÔTS RECOUVRABLES	443		
AUTRES ACTIFS	7 173	8 587	20%
IMPÔTS DIFFERES	10 305	15 991	55%
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>497 620</b>	<b>629 407</b>	<b>26%</b>

Passif	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	341 748	433 368	27%
DETTES SUR AUTRES ETABLISSEMENTS DE CREDIT	11 077	37 857	242%
DETTES SUR ETABLISSEMENTS DU GROUPE	32 620	38 128	17%
INSTRUMENTS FINANCIERS DERIVES			
AUTRES DETTES	39 086	23 392	-40%
IMPÔTS EXIGIBLES		482	
ENGAGEMENTS DE RETRAITE			
AUTRES PASSIFS	10 432	11 793	13%
<b>TOTAL DETTES</b>	<b>434 963</b>	<b>545 020</b>	<b>25%</b>
CAPITAL	34 421	46 775	36%
PRIMES LIEES AU CAPITAL	14 757	23 614	60%
RESERVES OBLIGATOIRES	1 628		-100%
DIVIDENDE PROPOSE			
REPORT A NOUVEAU (+/-)	11 851	13 998	18%
<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>62 657</b>	<b>84 387</b>	<b>35%</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>497 620</b>	<b>629 407</b>	<b>26%</b>

(En MUGX). Au 31/12/2015, 1 euro = 3 671,663 UGX

(En UGX)

Hors bilan	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
ENGAGEMENTS DONNÉS	71 756	63 280	-12%
* Engagements de financement	13 126	14 652	12%
- en faveur d'établissements de crédit			
- en faveur de la clientèle	13 126	14 652	12%
* Engagements de garantie	58 630	48 628	-17%
- d'ordre d'établissements de crédit			
- d'ordre de la clientèle	58 630	48 628	-17%
* Engagements sur titres			

## Résultat comparé des deux derniers exercices

Compte de résultat	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
INTERÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	44 176	52 552	19%
INTERÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-14 913	-14 244	-4%
MARGE BANCAIRE NETTE	29 263	38 308	31%
PRODUITS DES COMMISSIONS	17 674	37 459	112%
CHARGES SUR COMMISSIONS	-3 334	-13 881	316%
NET COMMISSIONS	14 340	23 578	64%
NET OPERATIONS DE CHANGE	3 338	-6 165	-285%
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	2 640	2 408	-9%
PRODUIT NET BANCAIRE	49 581	58 129	17%
PROVISIONS SUR PRÊTS ET AVANCES	-3 788	-5 968	58%
CHARGES D'EXPLOITATION	-45 477	-53 654	18%
RESULTAT AVANT IMPÔTS	316	-1 493	-572%
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES/ REMBOURSEMENT D'IMPÔT	890	2 012	126%
<b>RESULTAT NET</b>	<b>1 206</b>	<b>519</b>	<b>-57%</b>

# BOA-FRANCE



## Date d'ouverture

Mai 2010

## Capital au 31/12/2015

7 millions d'Euros

## Conseil d'Administration au 31/12/2015

Paul DERREUMAUX, Chairman

BANK OF AFRICA en Côte d'Ivoire,  
représentée par Paul DERREUMAUX

BANK OF AFRICA au Benin,  
représentée par Paulin Laurent COSSI

BANK OF AFRICA à Madagascar,  
représentée par Francis SUEUR

BANK OF AFRICA à Mali,  
représentée par Serge KAPNIST

## Commissaires aux Comptes

MAZARS France

## Siège social

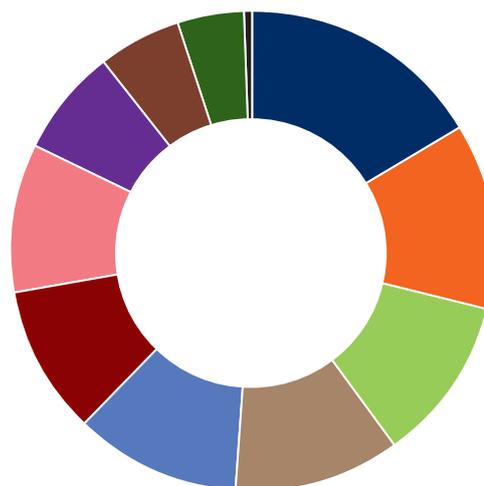
6 Rue Cambacérès  
75008 Paris - FRANCE  
Tél. : (33) 1 42 96 11 40  
Fax : (33) 1 42 96 11 68

[info@boafrance.com](mailto:info@boafrance.com)

[www.boafrance.com](http://www.boafrance.com)

## Principaux actionnaires au 31/12/2015

<b>BANK OF AFRICA - MADAGASCAR</b>	<b>16,39%</b>
<b>BANK OF AFRICA - MALI</b>	<b>12,73%</b>
<b>BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE</b>	<b>11,11%</b>
<b>BANK OF AFRICA - BENIN</b>	<b>11,11%</b>
<b>BANK OF AFRICA - SENEGAL</b>	<b>11,11%</b>
<b>BANK OF AFRICA - BURKINA FASO</b>	<b>10,00%</b>
<b>AGORA S.A.</b>	<b>9,99%</b>
<b>PROPARCO</b>	<b>7,14%</b>
<b>BANK OF AFRICA - KENYA</b>	<b>5,56%</b>
<b>BANK OF AFRICA - NIGER</b>	<b>4,45%</b>
<b>AUTRES ACTIONNAIRES</b>	<b>0,41%</b>



## Chiffres clés 2015

(en Euros)

Activité	2015	Variation* annuelle %
Dépôts clientèle	2 060 699	-92
Créances clientèle	43 720 071	222,5
Nombre d'agences en fin d'exercice	4	-20,0
<b>Structure</b>		
Total bilan	100 913 709	29,5
Fonds propres	6 742 642	-10,6
Effectif moyen pendant l'exercice	28	-7,7

(\*) Taux de croissance 2015-2014

Résultat	2015	Variation* annuelle %
Produit Net Bancaire	3 025 229	14,8
Frais généraux d'exploitation	-3 507 596	10,7
Résultat Brut d'Exploitation	-482 366	-9,4
Coût du risque en montant (**)	-6 462	-63,5
Résultat Net	-797 246	-16,4
Coefficient d'exploitation (%)	115,9	
Coût du risque (%)	-0,02	
Rentabilité des actifs (ROA %)	-0,8	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	-11,8	

### Solvabilité

Tier 1	6 170 864
Tier 2	0
Risk Weighted Asset (RWA)	17 504 934
Tier 1 + Tier 2 / RWA (%)	35,2

(\*\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

### Analyse financière

L'exercice 2015 de BOA-FRANCE a été marqué par une amélioration de sa situation, tant en termes d'activité, de structure que de résultat.

Les ressources collectées auprès de la clientèle ont progressé, principalement portées par l'augmentation des ressources interbancaires.

Les ressources interbancaires à vue s'élèvent à 38,102 millions d'euros fin 2015 soit une augmentation de 12,3 % contre au 33,9 millions fin 2014.

Dans la continuité des années précédentes, les ressources interbancaires à terme ont connu une forte augmentation, en s'élevant de 52,7 millions d'euros contre 11 millions d'euros en 2014, soit près de 378 %.

La distribution de crédit a été également soutenue, avec une réalisation atteignant 43,7 millions d'euros fin 2015 contre 13,5 millions d'euros fin 2014, soit une progression de plus de 222,8 %. L'encours moyen sur l'exercice 2015 a dépassé les 27 millions d'euros contre plus de 16 millions d'euros en 2014.

Le total bilan de BOA-FRANCE quant à lui s'élève à 100,9 millions d'euros à fin décembre 2015, une nouvelle fois en nette progression et atteint pour la 1<sup>ère</sup> fois la barre de 100 millions d'euros, en augmentation de 29,5 % par rapport à 2014, malgré la réduction du capital de moitié.

En termes de résultat, le Produit Net Bancaire (PNB) a évolué favorablement en 2015, atteignant un montant de 3 millions d'euros contre 2,6 millions d'euros en 2014, soit une progression de près de 400 milliers d'euros soit 15,0 %. Il est constitué de 12 % de marge nette et de 88 % de commissions et divers.

Les frais de personnel sont en augmentation raisonnable, puisqu'ils s'élèvent de 1 466 milliers d'euros en 2014 à 1 563 milliers d'euros en 2015, soit +6,6 %. Cette augmentation est due principalement aux renforcements effectués des effectifs au siège et restent toutefois bien contenus et progressent moins vite que le Produit Net Bancaire.

L'évolution favorable des soldes intermédiaires de gestion, conjuguée à une baisse du coût du risque mais comportant toutefois des charges exceptionnelles, font ressortir une perte nette de 797 246,7 euros et un report à nouveau négatif, après imputation des réserves, de -257 358,3 euros.

## Bilan comparé des deux derniers exercices

Actif	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
CAISSE	523 316	258 433	-51%
CRÉANCES INTERBANCAIRES	14 814 585	39 141 688	164%
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	13 555 010	43 720 071	223%
- Portefeuille d'effets commerciaux	13 526 198	43 670 843	223%
- Autres concours à la clientèle			
- Comptes ordinaires débiteurs	28 812	49 212	71%
- Affacturage			
TITRES DE PLACEMENT	47 228 736	16 272 442	-66%
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	377 398	354 227	-6%
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	899 926	832 655	-7%
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	242 935	290 178	19%
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 474 747	44 017	-98%
ÉCARTS D'ACQUISITION			
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>80 116 653</b>	<b>100 913 710</b>	<b>26%</b>

(En Euros)

Passif	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
DETTES INTERBANCAIRES	44 928 428	90 790 783	102%
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	24 527 562	2 060 622	-92%
- Compte d'épargne à vue	23 527 562	2 059 622	-91%
- Compte d'épargne à terme	1 000 000		-100%
- Bons de caisse			
- Autres dettes à vue			
- Autres dettes à terme			
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	120 023	122 429	2%
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 999 302	1 195 783	-60%
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	1 450	1 450	0%
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
FONDS AFFECTÉS			
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS			
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
CAPITAL OU DOTATION	14 000 000	7 000 000	-50%
PRIMES LIÉES AU CAPITAL			
RÉSERVES		539 888	
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-5 506 394		-100%
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	-953 717	-797 247	-16%
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>80 116 653</b>	<b>100 913 710</b>	<b>26%</b>

## Résultat comparé des deux derniers exercices

Charges	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	105 999	486 869	359%
- Sur dettes interbancaires	105 999	460 572	335%
- Sur dettes à l'égard de la clientèle		26 297	
- Sur dettes représentés par un titre			
- Charges sur comptes bloqués d'actionnaires ou d'associés et sur emprunts et titre émis			
- Autres intérêts et charges assimilées			
CHARGES SUR CRÉDIT BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
COMMISSIONS	130 743	161 492	24%
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	25 033	120 002	379%
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE			
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	2 761 175	3 214 173	16%
- Frais de personnel	1 465 955	1 563 722	7%
- Autres frais généraux	1 295 221	1 650 451	27%
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	409 565	293 423	-28%
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN			
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
CHARGES EXCEPTIONNELLES	402 350	479 974	19%
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	99 978		-100%
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE			
BÉNÉFICE			
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>3 934 843</b>	<b>4 755 933</b>	<b>21%</b>

(En Euros)

Produits	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de Variation % (2015-2014)
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	509 346	851 610	67%
- sur créances interbancaires	176 391	258 451	47%
- sur créances sur la clientèle	332 955	593 159	78%
- sur prêts et titres subordonnés			
- sur titres d'investissement			
- Autres intérêts et produits assimilés			
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
COMMISSIONS	2 316 361	2 742 991	18%
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	41 086	232 925	467%
PRODUITS DIVERS D' EXPLOITATION BANCAIRE	14 394	131 160	811%
PRODUITS GÉNÉRAUX D' EXPLOITATION			
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS			
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN	83 805		-100%
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
PRODUITS EXCEPTIONNELS	16 134		-100%
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS			
PERTES	953 717	797 247	-16%
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>3 934 843</b>	<b>4 755 933</b>	<b>21%</b>

# BANQUE DE L'HABITAT DU BENIN (BHB)



## Date d'ouverture

Avril 2004

## Capital au 31/12/2015

5 milliards de F CFA

## Conseil d'Administration au 31/12/2015

Georges ABALLO, Président

Amine BOUABID

BANK OF AFRICA - BENIN,  
représenté par Faustin AMOUSSOU

CNSS, représenté par  
Moussa MORA JEREMIE

BENIN STATE, représenté par Job OLOU

Benoît MAFFON

Abderrazzak ZEBDANI

## Commissaires aux Comptes

FIDUCIAIRE D'AFRIQUE: JOHANNES  
DAGNON

MAZARS : ARMAND FANDOHAN

## Siège social

Boulevard de France

01 BP 6555 - Cotonou

RÉPUBLIQUE DU BÉNIN

Tel. : (229) 21 31 24 25

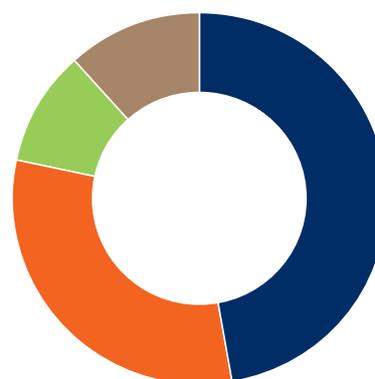
Fax : (229) 21 31 24 60

[secbhb@intnet.bj](mailto:secbhb@intnet.bj)

[www.banque-habitat-benin.com](http://www.banque-habitat-benin.com)

## Principaux actionnaires au 31/12/2015

<b>BOA WEST AFRICA</b>	<b>47,36%</b>
<b>BANK OF AFRICA - BENIN</b>	<b>31,07%</b>
<b>SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)</b>	<b>10,00%</b>
<b>AUTRES ACTIONNAIRES</b>	<b>11,57%</b>



## Chiffres clés 2015

(en millions de F CFA)

Activité	2015	Variation* annuelle %
Dépôts clientèle	19 798	-6
Créances clientèle	21 874	-5
Nombre d'agences en fin d'exercice	2	0
<b>Structure</b>		
Total bilan	28 142	-6
Fonds propres	6 122	-1
Effectif moyen pendant l'exercice	25	0

(\*) Taux de croissance 2015-2014

Résultat	2015	Variation* annuelle %
Produit Net Bancaire	1 369	3
Frais généraux d'exploitation	987	16
Résultat Brut d'Exploitation	303	-22
Coût du risque en montant (**)	-362	-48
Résultat Net	-50	88
Coefficient d'exploitation (%)	-78	
Coût du risque (%)	-1,6	
Rentabilité des actifs (ROA %)	-0,2	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	-1,0	

### Solvabilité

Tier 1	6 093
Tier 2	0
Risk Weighted Asset (RWA)	20 306

(\*\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux

## Analyse financière

Le volume de l'activité essentiellement concentrée sur l'assainissement du portefeuille, a baissé sur l'exercice 2015, et reste largement en deçà des prévisions.

Les produits de la clientèle sont principalement constitués des intérêts sur les engagements du programme gouvernemental des logements économiques.

Le produit net bancaire a connu une augmentation de 3 % sur l'exercice, essentiellement dû à une évolution favorable du coût des ressources.

Malgré un recul de -22 % du résultat brut d'exploitation, la contraction de -48 % de la couverture nette des risques de crédit permis d'améliorer de 88 % le résultat net déficitaire. Il s'établit à -50 millions de F CFA.

La rentabilité des fonds propres progresse de 87,9 %. A fonds propres inchangés, cette évolution provient de l'amélioration du résultat. La rentabilité des actifs croît de 1,2 %, expliquée en partie par la baisse du total bilan.

Les fonds propres effectifs sont constitués intégralement des fonds propres de base. Ils sont de 6 093 millions de F CFA, dans le respect du minimum réglementaire actuel de 5 000 millions de F CFA.

Les risques pondérés s'établissent à 20 306 millions de F CFA, provenant à hauteur de 93 % de l'activité de portefeuille. Il en résulte un ratio de solvabilité de 30 % pour la banque, la norme étant de 8 %.

## Bilan comparé des deux derniers exercices

Actif	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de variation % (2015-2014)
CAISSE	87 236 459	92 256 741	6%
CRÉANCES INTERBANCAIRES	5 472 824 577	5 237 767 790	-4%
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	22 923 230 263	21 873 676 969	-5%
- Portefeuille d'effets commerciaux			
- Autres concours à la clientèle	7 649 276 736	5 333 546 152	-30%
- Comptes ordinaires débiteurs	15 273 953 527	16 540 130 817	8%
- Affacturage			
TITRES DE PLACEMENT	750 000 000	187 500 000	-75%
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	100 000 000	100 000 000	0%
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	66 237 149	30 962 583	-53%
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	336 504 123	422 602 355	26%
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	190 735 033	172 185 144	-10%
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	32 250 539	25 373 849	-21%
ÉCARTS D'ACQUISITION			
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>29 959 018 143</b>	<b>28 142 325 431</b>	<b>-6%</b>

Hors bilan	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de variation % (2015-2014)
ENGAGEMENTS DONNÉS	229 956 308	462 233 633	101%
* Engagements de financement			
- en faveur d'établissements de crédit			
- en faveur de la clientèle			
* Engagements de garantie			
- d'ordre d'établissements de crédit	229 956 308	462 233 633	101%
- d'ordre de la clientèle			
* Engagements sur titres			

(En F CFA). Au 31/12/2015, 1 Euro = 655,957 F CFA

(En F CFA)

Passif	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de variation % (2015-2014)
DETTES INTERBANCAIRES	800 000 000	703 957 548	-12%
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	21 109 534 344	19 797 501 499	-6%
- Compte d'épargne à vue	8 736 461 458	8 790 122 532	1%
- Compte d'épargne à terme			
- Bons de caisse			
- Autres dettes à vue	2 383 683 960	2 058 968 429	-14%
- Autres dettes à terme	9 989 388 926	8 948 410 538	-10%
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	1 200 000 000	800 000 000	-33%
AUTRES PASSIFS	332 784 424	348 358 326	5%
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	253 190 089	270 238 156	7%
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	89 196 291	100 545 174	13%
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
FONDS AFFECTÉS	1 000 000 000	1 000 000 000	0%
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS			
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
CAPITAL OU DOTATION	5 000 000 000	5 000 000 000	0%
PRIMES LIÉES AU CAPITAL			
RÉSERVES	111 232 189	111 232 189	0%
REPORT À NOUVEAU (+/-)	480 315 742	63 080 806	-87%
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	-417 234 936	-52 588 267	-87%
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>29 959 018 143</b>	<b>28 142 325 431</b>	<b>-6%</b>

Hors bilan	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de variation % (2015-2014)
ENGAGEMENTS REÇUS	13 374 774 400	11 920 685 400	-11%
* Engagements de financement			
- reçus d'établissements de crédit	2 375 000 000	2 375 000 000	0%
- reçus de la clientèle			
* Engagements de garantie			
- reçus d'établissements de crédit			
- reçus de la clientèle	10 999 774 400	9 545 685 400	-13%
* Engagements sur titres			

## Résultat comparé des deux derniers exercices

Charges	Exercice 2014	Exercice 2015	Taux de variation % (2015-2014)
IINTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	932 350 586	876 893 460	-6%
- Sur dettes interbancaires	102 306 220	45 295 635	-56%
- Sur dettes à l'égard de la clientèle	735 592 311	762 145 771	4%
- Sur dettes représentés par un titre	94 452 055	69 452 054	-26%
- Charges sur comptes bloqués d'actionnaires ou d'associés et sur emprunts et titre émis			
- Autres intérêts et charges assimilées			
CHARGES SUR CRÉDIT BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
COMMISSIONS	11 529 198	8 778 504	-24%
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES			
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	536 590	852 285	59%
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	852 361 129	989 736 252	16%
- Frais de personnel	388 568 094	419 308 461	8%
- Autres frais généraux	463 793 035	570 427 791	23%
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	93 337 129	79 190 884	-15%
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	739 980 119	374 546 792	-49%
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
CHARGES EXCEPTIONNELLES			
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	56 678 995	4 733 776	-92%
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	17 108 702	16 919 577	-1%
BÉNÉFICE	0		
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>2 703 882 448</b>	<b>2 351 651 530</b>	<b>-13%</b>

(En F CFA). Au 31/12/2015, 1 Euro = 655,957 F CFA

<b>Produits</b>	<b>Exercice 2014</b>	<b>Exercice 2015</b>	<b>Taux de variation % (2015-2014)</b>
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	2 203 742 727	2 192 219 344	-1%
- sur créances interbancaires	202 947 481	183 774 418	-9%
- sur créances sur la clientèle	1 979 679 929	1 987 740 211	0%
- sur prêts et titres subordonnés			
- sur titres d'investissement			
- Autres intérêts et produits assimilés	21 115 317	20 704 715	-2%
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
COMMISSIONS	42 750 438	38 345 621	-10%
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	22 650 685	18 791 094	-17%
PRODUITS DIVERS D' EXPLOITATION BANCAIRE			
PRODUITS GÉNÉRAUX D' EXPLOITATION	7 279 391	6 587 476	-10%
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS			
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN			
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
PRODUITS EXCEPTIONNELS	40 104	2 140 001	5236%
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	10 184 167	40 979 727	302%
PERTES	417 234 936	52 588 267	-87%
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>2 703 882 448</b>	<b>2 351 651 530</b>	<b>-13%</b>



## Date d'ouverture

Juillet 2002

## Capital au 31/12/2015

5 milliards de F CFA

## Conseil d'Administration au 31/12/2015

Mohamed BENNANI, Président

BANK OF AFRICA – BÉNIN, représentée par  
Faustin AMOUSSOU

BANK OF AFRICA – MALI, représentée par  
Bouchaib FACHAR

BANK OF AFRICA – NIGER, représentée par  
Sadio CISSÉ

Jean-François MONTEIL

Lala MOULAYE

Léon NAKA

## Commissaires aux Comptes

MAZARS CÔTE D'IVOIRE

## Siège social

Abidjan Plateau

Angle Avenue Terrasson de Fougères

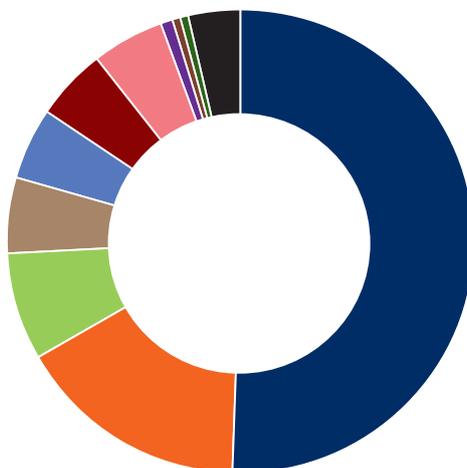
Rue Gourgas,

01 BP 4132 Abidjan 01

CÔTE D'IVOIRE

## Principaux actionnaires au 31/12/2015

<b>BOA GROUP S.A.</b>	<b>50,74 %</b>
<b>SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)</b>	<b>16,00 %</b>
<b>BANK OF AFRICA - BÉNIN</b>	<b>7,50 %</b>
<b>AUTRES ENTREPRISES</b>	<b>5,39 %</b>
<b>BANK OF AFRICA - BURKINA FASO</b>	<b>5,00 %</b>
<b>BANK OF AFRICA - MALI</b>	<b>5,00 %</b>
<b>BANK OF AFRICA - NIGER</b>	<b>5,00 %</b>
<b>FONDS OUEST AFRICAIN D'INVESTISSEMENT</b>	<b>0,91 %</b>
<b>BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE</b>	<b>0,57 %</b>
<b>BANK OF AFRICA - SÉNÉGAL</b>	<b>0,43 %</b>
<b>ACTIONNAIRES PRIVÉS</b>	<b>3,46 %</b>



## Bilan comparé des deux derniers exercices

(en millions de F CFA)

Actif	2014	2015	Taux de Variation %
CAISSE			
CRÉANCES INTERBANCAIRES	4 094	7 442	82%
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE			
- Portefeuille d'effets commerciaux			
- Autres concours à la clientèle			
- Comptes ordinaires débiteurs			
- Affacturage			
TITRES DE PLACEMENT	759	573	-25%
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	14 663	11 788	-20%
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS			
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS			
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>19 516</b>	<b>19 803</b>	<b>1%</b>

Passif	2014	2015	Taux de Variation %
DETTES BANCAIRES	12	31	152%
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE			
- Compte d'épargne à vue			
- Compte d'épargne à terme			
- Bons de caisse			
- Autres dettes à vue			
- Autres dettes à terme			
DETTES FINANCIÈRES DIVERSES		962	
AUTRES PASSIFS	2 314	1 201	-48%
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS			
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		300	
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
CAPITAL OU DOTATION	5 000	5 000	0%
PRIMES LIÉES AU CAPITAL			
RÉSERVES	2 186	2 186	0%
REPORT À NOUVEAU (+/-)	2 782	2 503	-10%
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	7 222	7 619	5%
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>19 515</b>	<b>19 803</b>	<b>1%</b>

## Résultat comparé des deux derniers exercices

Charges	2014	2015	Taux de Variation %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES			
- Sur dettes interbancaires			
- Sur dettes à l'égard de la clientèle			
- Sur dettes représentés par un titre			
- Autres intérêts et charges assimilées			
CHARGES SUR CRÉDIT BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
COMMISSIONS			
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES			
CHARGES DIVERSES D' EXPLOITATION BANCAIRE			
FRAIS GÉNÉRAUX D' EXPLOITATION	777	1 509	94%
- Frais de personnel			
- Autres frais généraux	777	1 509	94%
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	125	274	120%
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN			
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
CHARGES EXCEPTIONNELLES	0,132	3 112	n/a
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS			
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	35 000	241	589%
BÉNÉFICE	7 222	7 619	5%
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>8 159</b>	<b>12 755</b>	<b>56%</b>

Produits	2014	2015	Taux de Variation %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	227	309	36%
- sur créances interbancaires			
- sur créances sur la clientèle			
- sur titres d'investissement			
- Autres intérêts et produits assimilés	227	309	36%
COMMISSIONS			
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	7 931	7 995	1%
PRODUITS DIVERS D' EXPLOITATION BANCAIRE	1	1	0%
PRODUITS GÉNÉRAUX D' EXPLOITATION			
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS			
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN			
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
PRODUITS EXCEPTIONNELS	0,131	4 450	n/a
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS			
PERTES			
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>8 159</b>	<b>12 755</b>	<b>56%</b>

(En F CFA). Au 31/12/2015, 1 euro = 655,957 F CFA



## Date d'ouverture

Octobre 2004

## Capital au 31/12/2015

2,5 milliards de F CFA

## Conseil d'Administration au 31/12/2015

Benoit MAFFON, Président

BOA GROUP S.A,  
représentée par Mohamed BENNANI

UBA VIE,  
représentée par Lassina COULIBALY

Jean-François MONTEIL

Mor FALL

## Commissaires aux Comptes

MAZARS CÔTE D'IVOIRE

## Siège social

Abidjan Plateau

Angle Avenue Terrasson de Fougères

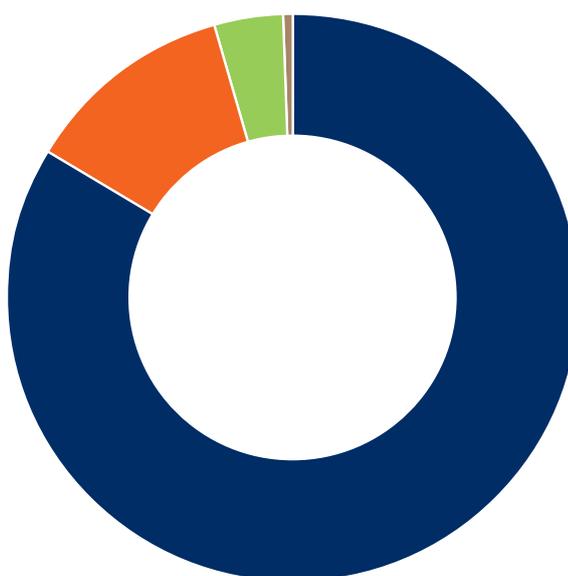
Rue Gourgas,

01 BP 4132 Abidjan 01

CÔTE D'IVOIRE

## Principaux actionnaires au 31/12/2015

<b>BOA GROUP S.A.</b>	<b>83,84 %</b>
<b>UBA VIE</b>	<b>11,76 %</b>
<b>GÉNÉRALE DES ASSURANCES DU BÉNIN</b>	<b>4,00 %</b>
<b>ACTIONNAIRES PRIVÉS</b>	<b>0,40 %</b>



## Bilan comparé des deux derniers exercices

(en millions de F CFA)

Actif	2014	2015	Taux de Variation %
CAISSE			
CRÉANCES BANCAIRES	499	659	32%
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE			
- Portefeuille d'effets commerciaux			
- Autres concours à la clientèle			
- Comptes ordinaires débiteurs			
- Affacturage			
TITRES DE PLACEMENT	201	160	-20%
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	2 736	2 735	0%
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS			
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS			
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 436</b>	<b>3 556</b>	<b>4%</b>

Passif	2014	2015	Taux de Variation %
DETTES BANCAIRES	11	15	35%
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE			
- Compte d'épargne à vue			
- Compte d'épargne à terme			
- Bons de caisse			
- Autres dettes à vue			
- Autres dettes à terme			
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	78	75	-3%
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS			
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	1		-100%
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
CAPITAL OU DOTATION	2 500	2 500	0%
PRIMES LIÉES AU CAPITAL			
RÉSERVES	159	215	35%
REPORT À NOUVEAU (+/-)	129	31	-76%
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	558	720	29%
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>3 436</b>	<b>3 556</b>	<b>4%</b>

## Résultat comparé des deux derniers exercices

Charges	2014	2015	Taux de Variation %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES			
- Sur dettes interbancaires			
- Sur dettes à l'égard de la clientèle			
- Sur dettes représentés par un titre			
- Autres intérêts et charges assimilées			
CHARGES SUR CRÉDIT BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
COMMISSIONS			
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES			
CHARGES DIVERSES D' EXPLOITATION BANCAIRE	1		-100%
FRAIS GÉNÉRAUX D' EXPLOITATION	88	103	17%
- Frais de personnel			
- Autres frais généraux	88	103	17%
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS			
SOLDE EN Perte DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN			
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
CHARGES EXCEPTIONNELLES			
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS			
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	12	11	-2%
BÉNÉFICE	557	720	29%
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>657</b>	<b>834</b>	<b>27%</b>

Produits	2014	2015	Taux de Variation %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	37		-100%
- sur créances interbancaires			
- sur créances sur la clientèle			
- sur titres d'investissement			
- Autres intérêts et produits assimilés	37		-100%
COMMISSIONS			
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	620	829	34%
PRODUITS DIVERS D' EXPLOITATION BANCAIRE			
PRODUITS GÉNÉRAUX D' EXPLOITATION REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS			
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN			
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
PRODUITS EXCEPTIONNELS		5	
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS			
PERTES			
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>657</b>	<b>834</b>	<b>27%</b>

(En F CFA). Au 31/12/2015, 1 euro = 655,957 F CFA

**GROUPE**  
**BANK OF AFRICA**

BÉNIN

BURKINA FASO

BURUNDI

CÔTE D'IVOIRE

DJIBOUTI

ÉTHIOPIE

FRANCE

GHANA

KENYA

MADAGASCAR

MALI

NIGER

OUGANDA

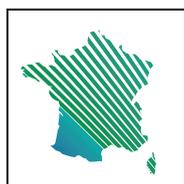
RDC

RWANDA

SÉNÉGAL

TANZANIE

TOGO



# **Comptes annuels consolidés**

---

*du Groupe BANK OF AFRICA*

# Rapport du Réviseur d'entreprises agréé

---

## *sur les comptes annuels consolidés au 31 décembre 2015*

Conformément au mandat donné par l'Assemblée Générale des Actionnaires en date du 9 juin 2015, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de B.O.A. Group S.A., comprenant le bilan au 31 décembre 2015 ainsi que le compte de profits et pertes pour l'exercice clos à cette date, et un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives.

### **Responsabilité du Conseil d'Administration pour les comptes annuels**

---

Le Conseil d'Administration est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces comptes annuels, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels en vigueur au Luxembourg ainsi que d'un contrôle interne qu'il juge nécessaire pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

### **Responsabilité du réviseur d'entreprises agréé**

---

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la Commission de Surveillance du Secteur Financier. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les comptes annuels. Le choix des procédures relève du jugement du réviseur d'entreprises agréé, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

En procédant à cette évaluation, le Réviseur d'entreprises agréé prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et à la présentation sincère des comptes annuels afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur le fonctionnement efficace du contrôle interne de l'entité.

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Conseil d'Administration, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des comptes annuels.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

## Opinion

---

A notre avis, les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière de B.O.A. Group S.A. au 31 décembre 2015 ainsi que des résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels en vigueur au Luxembourg.

## Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

---

Le rapport de gestion, qui relève de la responsabilité du Conseil d'Administration, est en concordance avec les comptes annuels.

Luxembourg, le 27 juin 2016

**Pour MAZARS LUXEMBOURG,**  
**Cabinet de révision agréé**  
10A, rue Henri M. Schnadt  
L-2530 LUXEMBOURG

**Thierry SALAGNAC**  
Réviseur d'entreprises agréé

# Rapport d'audit des états financiers consolidés

*Exercice clos le 31 décembre 2015*

---

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés libellés en « euros », de la société BOA GROUP SA, tels qu'ils sont joints au présent rapport, et qui comprennent notamment le bilan consolidé au 31 décembre 2015 avec des capitaux propres positifs de 678 120 022 euros, le compte de résultat consolidé faisant ressortir un bénéfice net de l'exercice de 95 585 604 euros, l'état consolidé des variations des capitaux propres, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

La Direction du Groupe BANK OF AFRICA est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers consolidés conformément aux dispositions du droit comptable de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA) et des règles et principes comptables du plan comptable bancaire de l'Union Monétaire Ouest Africaine (UMOA), ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Sur la base de notre audit, il nous appartient d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés.

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifiions et réalisions l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers consolidés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers consolidés afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers consolidés.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

A notre avis, les états financiers consolidés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière consolidée de la société BOA GROUP SA au 31 décembre 2015, ainsi que du résultat consolidé des opérations du Groupe BANK OF AFRICA pour l'exercice clos à cette date, conformément aux dispositions du droit comptable de l'OHADA et des règles et principes comptables du plan comptable bancaire de l'UMOA.

Abidjan, le 29 février 2016

**MAZARS CÔTE D'IVOIRE**

**Armand FANDOHAN**

Expert-comptable diplômé

Associé

# Commentaires sur les comptes annuels consolidés

*Exercice au 31 décembre 2015*

---

## Note 1 - Principes comptables et méthodes d'évaluation

---

### A. Événements significatifs en 2015

---

#### Les évolutions du périmètre du groupe

---

Le Groupe BANK OF AFRICA a officialisé le 13 octobre 2015 son entrée à concurrence de 90 % dans le capital d'Agaseke Bank, qui opérera dorénavant sous le nom de BANK OF AFRICA au Rwanda. Autrefois détenue par le groupe d'assurance Soras, Agaseke Bank était un opérateur de microfinance qui affichait en 2014 un total bilan de 14 millions d'US Dollars, opérait sur un réseau de 13 points de vente et regroupait une centaine de collaborateurs. Avec cette nouvelle acquisition, le Groupe BANK OF AFRICA complète son implantation dans la zone EAC (East African Community) et augmente le périmètre de son réseau d'un 18<sup>e</sup> pays.

#### Evolutions de capital des sociétés du Groupe

---

Quatre entités du Groupe ont réalisé des augmentations de capital au cours de 2015.

Les points suivants détaillent les modalités de ces évolutions de capital :

- BANK OF AFRICA - KENYA a enregistré une augmentation de capital correspondant à 1 128 958 actions. Le pourcentage d'intérêt passe de 56,90 % en décembre 2014 à 60,39 % en décembre 2015.
- BANK OF AFRICA - UGANDA a procédé à une augmentation de capital social par apport en numéraire avec émission de 11 675 422 titres et d'une réduction de capital d'un montant de 195 398 EUR (annulation de 679 035 titres de la central Holding sur demande de la banque centrale Ougandaise). Le pourcentage d'intérêt passe de 52,66 % en décembre 2014 à 64,07 % en décembre 2015.
- BANK OF AFRICA - TANZANIA a enregistré une augmentation de capital correspondant à 38 697 actions. Le pourcentage d'intérêt passe de 54,96 % en décembre 2014 à 66,43 % en décembre 2015.
- BANK OF AFRICA - MALI a enregistré une augmentation de capital correspondant à 200 000 actions non souscrites par le groupe. Le pourcentage d'intérêt s'en trouve dilué et passe de 78,08 % en décembre 2014 à 63,12 % en décembre 2015.

Outre les augmentations de capital énoncé ci-dessus et dans le cadre de la politique de « décroissement » des participations du groupe, BOA West Africa et BOA Groupe ont renforcé leur participation par rachat de titres consolidés auprès des autres filiales du groupe et auprès des minoritaires.

#### • Rachat de BOA West Africa auprès de :

- BANK OF AFRICA - BENIN : achat de 20 792 actions auprès de BANK OF AFRICA - BURKINA FASO (9 118 actions) et de BANK OF AFRICA - COTE D'IVOIRE (11 674 actions) faisant passer le pourcentage d'intérêt de 52,99 % en décembre 2014 à 54,13 % en décembre 2015.

- BANK OF AFRICA - COTE D'IVOIRE : achat de 39 501 actions auprès de BANK OF AFRICA - BENIN (19 257 actions) et AGORA (20 244 actions) faisant passer le pourcentage d'intérêt de 69,71 % en décembre 2014 à 71,98 % en décembre 2015.
- BANK OF AFRICA - BURKINA FASO : achat de 2 373 actions auprès de BANK OF AFRICA - NIGER (335 actions) et BANK OF AFRICA - MALI (2 038 actions) faisant passer le pourcentage d'intérêt de 55,46 % en décembre 2014 à 55,85 % en décembre 2015.
- BANK OF AFRICA - TOGO : achat de 311 380 actions auprès de BANK OF AFRICA - BENIN (49 000 actions) et AGORA (262 380 actions). Cession au cours du deuxième semestre de 50 000 actions au hors groupe faisant évoluer son pourcentage d'intérêt à 94,44 % en décembre 2015 contre 87,98 % en décembre 2014.
- BANK OF AFRICA - SENEGAL : achat de 21 427 actions auprès de BANK OF AFRICA - BENIN et 2 566 au hors groupe faisant passer son pourcentage d'intérêt à 61,82 % en décembre 2015 contre 60,91 % en décembre 2014.
- BANK OF AFRICA - NIGER : rachat auprès des minoritaires de 15 000 actions faisant évoluer le pourcentage de d'intérêt à 58,12 % en décembre 2015 contre 55,80 % en décembre 2014.

• **Rachat de BOA Groupe auprès des minoritaires dans les filiales suivantes du groupe:**

- ATTICA : achat de 219 actions faisant passer le pourcentage d'intérêt à 83,84 % en décembre 2015 contre 75,08 % en décembre 2014.
- BANK OF AFRICA - KENYA : achat de 271 047 actions faisant passer le pourcentage d'intérêt de 56,90 % en décembre 2014 à 60,39 % en décembre 2015.
- BANK OF AFRICA - MADAGASCAR : achat de 236 744 actions faisant passer le pourcentage d'intérêt de 41,25 % en décembre 2014 à 51,66 % en décembre 2015.
- BANK OF AFRICA - MER ROUGE : achat de 35 995 actions auprès de BOA-AFHAI sans variation du pourcentage d'intérêt.
- BANK OF AFRICA - RDC : achat de 6 250 actions auprès de BOA-AFHAI sans variation du pourcentage d'intérêt.
- BANK OF AFRICA - TANZANIA : achat 36 785 actions auprès de BOA-AFHAI faisant passer le pourcentage d'intérêt de 54,96 % en décembre 2014 à 66,43 % en décembre 2015.

## B. Principes de consolidation

---

Les comptes consolidés sont établis selon les normes actuellement en vigueur au plan international et présentés sous la forme requise pour les banques et établissements financiers. Pour une meilleure visibilité des actionnaires et du fait de la prééminence géographique et économique des entités formant le Groupe à l'origine, la présentation préconisée par le Plan Comptable Bancaire de la zone UMOA (Union Monétaire Ouest Africaine) a été adoptée.

La méthode de l'intégration globale a été appliquée pour les comptes de toutes les filiales dans lesquelles le Groupe exerce un contrôle exclusif, soit par la détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote, soit par la désignation de la majorité des membres des organes d'administration ou de direction (contrôle effectif). L'intégration globale permet de prendre en compte, après élimination des opérations et résultats internes, l'ensemble des actifs, passifs et éléments du compte de résultat des sociétés concernées, la part des résultats et des capitaux propres revenant aux sociétés du Groupe (« Part du Groupe ») étant distinguée de celle relative aux intérêts des autres actionnaires (« intérêts minoritaires »).

La mise en équivalence est appliquée pour les sociétés associées dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement une influence notable. Cette méthode est également retenue, hormis les holdings et AFH SERVICES, pour les filiales dont la nature de l'activité et les règles d'établissement des comptes sociaux diffèrent de celles des banques et établissements financiers. La mise en équivalence consiste à substituer à la valeur comptable des titres possédés le montant de la part qu'ils représentent dans les capitaux propres de la société associée, y compris les résultats de l'exercice.

Au 31 décembre 2015, aucune société du Groupe n'a été consolidée par intégration proportionnelle.

La liste des sociétés incluses au périmètre de consolidation au 31 décembre 2015 figure à la Note 2. La méthode de consolidation appliquée à chaque filiale y est précisée.

Le résultat des sociétés acquises (ou cédées) en cours d'exercice est retenu dans le compte de résultat consolidé pour la période postérieure à la date d'acquisition (ou antérieure à la date de cession).

Toutes les transactions significatives entre les sociétés intégrées, ainsi que les résultats internes à l'ensemble consolidé (y compris les dividendes) sont éliminés.

L'écart de première consolidation constaté à l'occasion d'une prise de participation, est la différence entre le prix d'acquisition et la quote-part de capitaux propres retraités de la société à la date de l'acquisition. Conformément aux recommandations des organismes internationaux, cette différence est généralement affectée aux postes dédiés du bilan consolidé, et la partie résiduelle non affectée est portée à la rubrique « Écart d'acquisition » à l'actif du bilan consolidé lorsque l'écart est positif.

Les écarts d'acquisition positifs sont amortis sur une durée de 10 ans et selon un plan qui reflète aussi raisonnablement que possible les hypothèses retenues, les objectifs fixés et les perspectives envisagées au moment de l'acquisition.

Si ces différents facteurs venaient à être remis en cause par rapport aux prévisions initiales, les écarts d'acquisition concernés font l'objet de réductions, au-delà des amortissements prévus par le plan.

Les écarts d'acquisition négatifs sont inscrits au passif du bilan consolidé et sont repris en résultat suivant des modalités comparables à celles décrites ci-dessus.

## C. Principe d'arrêté des comptes

---

Les sociétés sont consolidées sur la base des comptes arrêtés au 31 décembre 2015. Ces comptes sont retraités, le cas échéant, en harmonisation avec les principes comptables du Groupe.

## D. Conversion des devises

---

Les comptes de la Société mère BOA GROUP S.A. ainsi que ceux de AFH-SERVICES LTD, AFH-OCEAN INDIEN et BOA-FRANCE sont tenus en Euro. Les autres devises utilisées pour la comptabilité des sociétés du périmètre de consolidation sont les suivantes :

- le Franc CFA (XOF),
- le Franc Rwandais (RWF),
- l'Ariary Malgache (MGA),
- le Shilling Kenyan (KES),
- le Shilling Ougandais (UGX),
- le Shilling Tanzanien (TZS),
- le Franc Burundais (BIF),
- le Franc Congolais (CDF),
- le Franc Djiboutien (DJF),
- le Cedi Ghanéen (GHS).
- le Dirham Marocain (MAD)

Le bilan consolidé, le compte de résultat consolidé et les éléments chiffrés indiqués dans l'annexe aux comptes consolidés sont exprimés en Euro. Les éléments d'actif et de passif envers les tiers à l'exception des capitaux propres sont convertis au taux de clôture au 31 décembre 2015.

Les capitaux propres sont convertis au taux historique. Les comptes de résultat ont été convertis au taux de clôture au 31 décembre 2015 en raison de la différence non significative observée après application des taux moyens des devises respectives.

## E. Fonds pour Risques Bancaires Généraux (FRBG)

---

Conformément à la méthode d'évaluation définie par la Direction des Participations du Groupe, la provision pour Risques Bancaires Généraux est calculée dans les banques, proportionnellement à la totalité des engagements nets par trésorerie et par signature de la clientèle en dehors des cautions. Les engagements sur les entreprises des secteurs public et parapublic et ceux couverts par un nantissement de dépôt à terme ou par une garantie bancaire à première demande sont exclus de la base de calcul.

Un taux évolutif est appliqué à la base définie ci-avant dans les banques qui calculent cette provision avec un objectif de 7 %.

Les provisions constituées dans les comptes sociaux des entités du Groupe ont un caractère de réserve. Elles ont été intégrées aux réserves de consolidation.

## F. Opérations de crédit-bail

---

Les opérations de crédit-bail, de location avec option d'achat et de location-vente sont portées au bilan pour leurs encours financiers en substitution des encours déterminés d'après la comptabilité sociale. La réserve latente est enregistrée dans les réserves consolidées pour un montant net des impôts différés.

## G. Immobilisations incorporelles

---

Les fonds commerciaux, licences, brevets et droits au bail acquis sont enregistrés au coût d'achat. Les fonds commerciaux ne sont pas amortis. Les autres immobilisations incorporelles sont amorties linéairement en fonction de leurs durées de vie économique estimées.

## H. Immobilisations corporelles

---

Les terrains, bâtiments et équipements sont évalués au coût de revient d'origine. Les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire, en fonction des durées d'utilisation estimées des biens.

## I. Titres de participation

---

Les titres de participation comprennent les « Immobilisations financières » et les « Immobilisations financières mises en équivalence ».

Le poste « Immobilisations financières » comprend les titres de participation des sociétés non consolidées. Il correspond au coût d'achat des titres des sociétés non consolidées, sous déduction des provisions pour dépréciation pratiquées en cas de sous valeur résultant de l'évaluation de la quote-part de la dernière situation nette connue des participations concernées.

Le poste « Immobilisations financières mises en équivalence » correspond à la quote-part de la situation nette des sociétés mises en équivalence.

## J. Impôts différés

---

Des impôts différés sont constatés sur les différences temporelles entre la base imposable et le résultat comptable. Celles-ci comprennent notamment l'élimination des écritures constatées dans les comptes individuels en application des options fiscales ainsi que les retraitements en application des principes comptables entrant dans l'établissement des comptes consolidés. L'impôt différé est déterminé sur la base des taux d'impôt et des réglementations fiscales qui ont été adoptés à la date de clôture du bilan ou en utilisant les taux d'imposition dont l'application est attendue sur l'exercice au cours duquel les impôts différés passifs seront réglés.

Des actifs d'impôts différés ne sont inscrits au bilan que dans la mesure où la société concernée possède l'assurance raisonnable de les récupérer au cours des années ultérieures.

Les impôts différés actifs sont présentés sous la rubrique « autres actifs » et les impôts différés passifs sous la rubrique « autres passifs ».

## **K. Engagements de retraite**

---

Les engagements correspondant aux droits acquis par le personnel en matière de retraite sont déterminés en fonction de la législation du pays d'implantation de chaque filiale. Les provisions ainsi déterminées ne font pas l'objet d'actualisation. Elles ont été enregistrées en consolidation sur cette base.

Les engagements de retraite des sociétés du Groupe qui ont externalisés ce service auprès de sociétés d'assurances ne font pas l'objet d'une comptabilisation dans les comptes consolidés, la charge correspondant à la prime d'assurance payée étant contenue dans les comptes individuels respectifs.

## **L. Comparabilité d'un exercice à l'autre**

---

Les comptes consolidés du Groupe BOA GROUP au 31 décembre 2015 ont été réalisés selon des méthodes similaires à celles retenues pour l'établissement des comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2014 présentés en comparaison.

La méthode de consolidation applicable à chaque filiale a été déterminée non seulement en fonction du pourcentage de contrôle du Groupe mais aussi en fonction des critères de « contrôle effectif ».

# Bilan consolidé

comparé des deux derniers exercices (en Euros)

Actif	Exercice 2014	Exercice 2015
<b>CAISSE</b>	<b>164 120 626</b>	<b>171 769 053</b>
<b>CRÉANCES INTERBANCAIRES</b>	<b>705 663 876</b>	<b>881 471 769</b>
• À VUE	543 964 066	723 904 920
• BANQUES CENTRALES	342 509 634	406 185 698
• TRÉSOR PUBLIC, CCP	47 569 840	77 611 723
• AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	153 884 592	240 107 499
• À TERME	161 699 810	157 566 849
<b>CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE</b>	<b>3 128 416 886</b>	<b>3 497 683 777</b>
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	161 807 983	218 415 079
• CRÉDITS DE CAMPAGNE		
• CRÉDITS ORDINAIRES	161 807 983	218 415 079
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	545 407 546	522 547 248
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	2 416 861 961	2 755 080 503
• CRÉDITS DE CAMPAGNE	129 248 515	109 997 184
• CRÉDITS ORDINAIRES	2 287 613 446	2 645 083 319
• AFFACTURAGE	4 339 396	1 640 947
<b>CRÉDIT-BAIL &amp; OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>	<b>3 994 156</b>	<b>6 836 839</b>
<b>TITRES DE PLACEMENT</b>	<b>1 391 754 343</b>	<b>1 804 794 130</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>201 329 209</b>	<b>289 154 436</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE</b>	<b>8 854 763</b>	<b>10 244 919</b>
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>11 527 860</b>	<b>10 305 147</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>176 743 652</b>	<b>225 562 852</b>
<b>ACTIONNAIRES &amp; ASSOCIÉS</b>		
<b>AUTRES ACTIFS</b>	<b>142 400 112</b>	<b>199 417 352</b>
<b>COMPTES D'ORDRE &amp; DIVERS</b>	<b>85 142 265</b>	<b>67 251 035</b>
<b>ÉCARTS D'ACQUISITION</b>	<b>35 100 895</b>	<b>36 595 096</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>6 055 048 643</b>	<b>7 201 086 405</b>

Hors Bilan	Exercice 2014	Exercice 2015
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>		
<b>ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT</b>	<b>184 571 266</b>	<b>181 100 269</b>
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	9 412 548	1 796 180
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	175 158 718	179 304 089
<b>ENGAGEMENTS DE GARANTIE</b>	<b>603 035 417</b>	<b>753 020 671</b>
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	10 348 701	17 325 523
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	592 686 716	735 695 148
<b>ENGAGEMENTS SUR TITRES</b>		

(en Euros)

Passif	Exercice 2014	Exercice 2015
<b>DETTES INTERBANCAIRES</b>	<b>1 193 718 756</b>	<b>1 527 178 792</b>
• À VUE	88 886 854	103 514 723
• TRÉSOR PUBLIC, CCP	19 391 271	26 069 201
• AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	69 495 583	77 445 522
• À TERME	1 104 831 902	1 423 664 069
<b>DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE</b>	<b>4 018 836 967</b>	<b>4 682 986 689</b>
• COMPTES D'ÉPARGNE À VUE	660 414 673	786 375 485
• COMPTES D'ÉPARGNE À TERME	12 141 539	16 620 555
• BONS DE CAISSE	23 863 596	23 725 764
• AUTRES DETTES À VUE	1 953 683 840	2 378 677 864
• AUTRES DETTES À TERME	1 368 733 319	1 477 587 021
<b>DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE</b>	<b>13 264 921</b>	<b>12 503 053</b>
<b>AUTRES PASSIFS</b>	<b>78 075 812</b>	<b>108 442 803</b>
<b>COMPTES D'ORDRE &amp; DIVERS</b>	<b>98 660 368</b>	<b>109 739 696</b>
<b>ÉCARTS D'ACQUISITION</b>	<b>12 690 819</b>	<b>17 756 044</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES &amp; CHARGES</b>	<b>19 379 074</b>	<b>24 262 918</b>
<b>PROVISIONS RÉGLEMENTÉES</b>		
<b>EMPRUNTS &amp; TITRES SUBORDONNÉS</b>	<b>24 184 020</b>	<b>21 313 684</b>
<b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
<b>FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX</b>		
<b>FONDS AFFECTÉS</b>	<b>20 696 857</b>	<b>18 782 704</b>
<b>CAPITAL</b>	<b>80 699 975</b>	<b>90 489 465</b>
<b>PRIMES LIÉES AU CAPITAL</b>		
<b>RÉSERVES CONSOLIDÉS, ÉCART DE CONVERSION, DIFFÉRENCE SUR TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE</b>	<b>404 834 300</b>	<b>492 044 953</b>
• PART DU GROUPE	233 832 568	306 981 273
• PART DES MINORITAIRES	171 001 732	185 063 680
<b>REPORT À NOUVEAU (+/-)</b>		
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>90 006 774</b>	<b>95 585 604</b>
• PART DU GROUPE	49 117 927	56 183 360
• PART DES MINORITAIRES	40 888 847	39 402 244
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>6 055 048 643</b>	<b>7 201 086 405</b>

Hors Bilan	Exercice 2014	Exercice 2015
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>		
<b>ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT</b>	<b>24 453 545</b>	<b>31 654 256</b>
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	24 453 545	31 654 256
<b>ENGAGEMENTS DE GARANTIE</b>	<b>3 647 376 707</b>	<b>4 754 332 515</b>
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	262 195 915	129 106 608
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	3 385 180 792	4 625 225 907
<b>ENGAGEMENTS SUR TITRES</b>	<b>98 499 328</b>	<b>148 558 136</b>

# Résultat consolidé

comparé des deux derniers exercices (en Euros)

Charges	Exercice 2014	Exercice 2015
<b>INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES</b>	<b>146 970 499</b>	<b>170 105 742</b>
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	28 198 003	40 072 161
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	112 218 466	124 625 288
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	1 006 393	936 333
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	5 547 637	4 471 960
<b>CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>	<b>1 286 559</b>	<b>1 812 596</b>
<b>COMMISSIONS</b>	<b>4 177 856</b>	<b>6 433 890</b>
<b>CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>150 125 912</b>	<b>343 406 614</b>
• CHARGES SUR TITRES DE PLACEMENT	379 371	782 159
• CHARGES SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	148 926 628	342 228 369
• CHARGES SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	819 913	396 086
<b>CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>2 458 951</b>	<b>2 892 429</b>
<b>ACHATS DE MARCHANDISES</b>		
STOCKS VENDUS		
VARIATION DE STOCK DE MARCHANDISES		
<b>FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION</b>	<b>218 596 356</b>	<b>242 453 558</b>
• FRAIS DE PERSONNEL	100 854 591	115 535 617
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	117 741 765	126 917 941
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>	<b>26 160 939</b>	<b>29 398 463</b>
<b>SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN</b>	<b>54 844 627</b>	<b>75 548 583</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>3 010 328</b>	<b>2 307 914</b>
<b>PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS</b>	<b>4 883 814</b>	<b>6 380 868</b>
<b>QUOTE-PART DANS LA PERTE D'ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE</b>	<b>77 328</b>	<b>81 182</b>
<b>IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES</b>	<b>18 920 457</b>	<b>22 157 256</b>
<b>BÉNÉFICE</b>	<b>90 006 774</b>	<b>95 585 604</b>
• PART DU GROUPE	49 117 927	56 183 360
• PART DES MINORITAIRES	40 888 847	39 402 244
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>721 520 400</b>	<b>998 564 699</b>

(en Euros)

<b>Produits</b>	<b>Exercice 2014</b>	<b>Exercice 2015</b>
<b>INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS</b>	<b>332 602 975</b>	<b>369 689 349</b>
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	17 245 620	19 293 485
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	288 884 762	324 555 420
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	23 738 894	22 989 465
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	2 733 699	2 850 979
<b>PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>	<b>1 197 259</b>	<b>2 799 162</b>
<b>COMMISSIONS</b>	<b>69 140 507</b>	<b>68 644 542</b>
<b>PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>277 143 666</b>	<b>502 383 003</b>
• PRODUITS SUR TITRES DE PLACEMENT	71 188 346	96 824 439
• DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS	14 083 893	13 001 222
• PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	178 050 957	379 678 136
• PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	13 820 470	12 879 206
<b>PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>13 046 823</b>	<b>21 094 094</b>
<b>MARGES COMMERCIALES</b>		
<b>VENTES DE MARCHANDISES</b>		
<b>VARIATION DE STOCK DE MARCHANDISES</b>		
<b>PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION</b>	<b>17 060 671</b>	<b>16 868 846</b>
<b>REPRISE D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>	<b>539 218</b>	<b>233 309</b>
<b>SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN</b>		
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>3 670 249</b>	<b>10 555 016</b>
<b>PRODUITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS</b>	<b>5 622 788</b>	<b>5 143 177</b>
<b>QUOTE-PART DANS LA PERTE D'ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE</b>	<b>1 496 244</b>	<b>1 154 201</b>
<b>PERTES</b>		
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>721 520 400</b>	<b>998 564 699</b>

# Résultat consolidé

comparé des deux derniers exercices (en Euros)

Produits & charges	Exercice 2014	Exercice 2015
<b>INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS</b>	<b>332 602 975</b>	<b>369 689 349</b>
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	17 245 620	19 293 485
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	288 884 762	324 555 420
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	23 738 894	22 989 465
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	2 733 699	2 850 979
<b>PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>	<b>1 197 259</b>	<b>2 799 162</b>
<b>INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES</b>	<b>-146 970 499</b>	<b>-170 105 742</b>
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	-28 198 003	-40 072 161
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	-112 218 466	-124 625 288
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	-1 006 393	-936 333
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	-5 547 637	-4 471 960
<b>CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>	<b>-1 286 559</b>	<b>-1 812 596</b>
<b>MARGE D'INTÉRÊT</b>	<b>185 543 176</b>	<b>200 570 173</b>
• PRODUITS DE COMMISSIONS	69 140 507	68 644 542
• CHARGES DE COMMISSIONS	-4 177 856	-6 433 890
<b>RÉSULTAT NET DES COMMISSIONS</b>	<b>64 962 651</b>	<b>62 210 652</b>
<b>RÉSULTATS NETS SUR :</b>		
• OPÉRATIONS SUR TITRES DE PLACEMENT	70 808 975	96 042 280
• DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS	14 083 893	13 001 222
• OPÉRATIONS DE CHANGE	29 124 329	37 449 767
• OPÉRATIONS DE HORS BILAN	13 000 557	12 483 120
<b>RÉSULTAT NET OPERATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>127 017 754</b>	<b>158 976 389</b>
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	13 046 823	21 094 094
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-2 458 951	-2 892 429
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE	17 060 671	16 868 846
<b>FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION</b>	<b>-218 596 356</b>	<b>-242 453 558</b>
• FRAIS DE PERSONNEL	-100 854 591	-115 535 617
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-117 741 765	-126 917 941
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>	<b>-26 160 939</b>	<b>-29 398 463</b>
<b>REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>	<b>539 218</b>	<b>233 309</b>
<b>RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>160 954 047</b>	<b>185 209 013</b>
RÉSULTAT NET DES CORRECTIONS DE VALEUR	-54 844 627	-75 548 583
EXCÉDENT NET DES DOTATIONS ET REPRISES SUR FRBG		
<b>RÉSULTAT COURANT (AVANT IMPÔT)</b>	<b>106 109 420</b>	<b>109 660 430</b>
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	659 921	8 247 102
RÉSULTAT SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	738 974	-1 237 691
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-18 920 457	-22 157 256
QUOTE-PART DANS LA PERTE D'ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE	1 418 916	1 073 019
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		
• PART DU GROUPE	49 117 927	56 183 360
• PART DES MINORITAIRES	40 888 847	39 402 244
<b>RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ</b>	<b>90 006 774</b>	<b>95 585 604</b>

